

PR FESR LAZIO 2021-2027

6° Comitato di Sorveglianza

Giovedì 8 ottobre 2026 · 10:00 – 13:00



Ordine del giorno

- 01 Introduzione ed approvazione dell'Ordine del Giorno
- 02 Presentazione della revisione 4.0 del Programma FESR Lazio 2021-2027, approvata con Decisione C(2026) 5514 del 28/07/2026
- 03 Approvazione criteri di selezione della priorità "Housing" e "Resilienza idrica"
- 04 Stato di avanzamento del PR FESR Lazio 2021-2027 e target N+3
- 05 Informativa sul soddisfacimento della condizione abilitante relativa alla Priorità "Resilienza Idrica"
- 06 Focus: STEP - FRI

- 07 Approvazione delle modifiche al Piano di Valutazione
- 08 Informativa sulle Valutazioni ex ante (VEXA Housing, VEXA "Resilienza Idrica" e Aggiornamento della VEXA strumenti finanziari)
- 09 Azioni di rafforzamento amministrativo
- 10 Focus: Technopole
- 11 Attività di Comunicazione
- 12 Varie

PUNTO 1 DI 12

01

Introduzione ed approvazione dell'Ordine del Giorno

PUNTO 2 DI 12

02

Presentazione della Revisione 4.0 del Programma FESR Lazio 2021-2027

Tiziana Petucci

Revisione 4.0 PR FESR: Le nuove Priorità (MTR)

Mid-Term
review

236 M€

Nuove Priorità



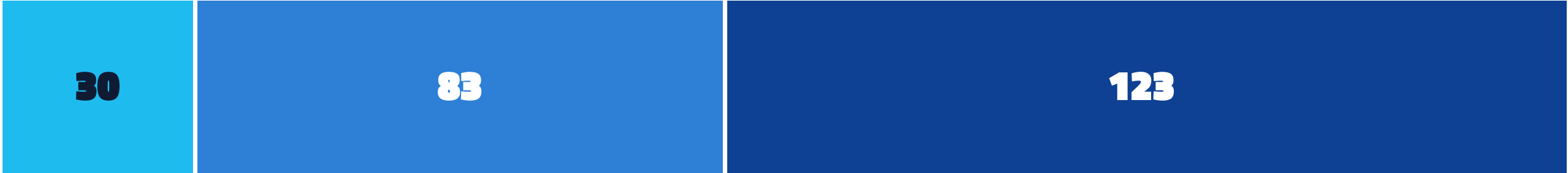
STEP
30 M€



Resilienza idrica
83 M€



Housing
123 M€



0

236 M€

Revisione 4.0 PR FESR: Le nuove Priorità (MTR)

 Priorità 1TER Obiettivo specifico 1.6 Sviluppo o produzione di tecnologie critiche	 Priorità 2BIS Gestione sostenibile del sistema idrico Resilienza idrica. Obiettivo specifico 2.5	 Priorità 4BIS – Housing Obiettivo specifico 4.7 Promuovere l'accesso ad alloggi sostenibili e a prezzi accessibili	 Priorità 5BIS Housing Obiettivo specifico 5.3
30M€ Al fine di rafforzare la competitività e la resilienza nei settori strategici in ambito tecnologico, sono stati destinati ulteriori 30M€ all'iniziativa STEP attraverso uno strumento finanziario dedicato.	83 M€ 83 M€ per promuovere l'accesso sicuro all'acqua, alla sua gestione sostenibile, compresa la gestione integrata delle risorse idriche	113M€ Ridurre il disagio abitativo di una fascia di popolazione che ha difficoltà di accesso alla casa sia rispetto alle graduatorie di edilizia residenziale pubblica sia rispetto ai prezzi di mercato; il nuovo OS destina 113M€ al tema "Housing".	10M€ Promuovere l'accesso ad alloggi sostenibili e a prezzi accessibili nei Comuni destinatari delle Strategie Territoriali destinando 10M€.
Housing			123 M€

PUNTO 3 DI 12

03

Approvazione Criteri di Selezione della Priorità “Housing” e “Resilienza idrica”

Tiziana Petucci

PUNTO 4 DI 12

04

Stato di avanzamento del PR FESR Lazio 2021-2027 e target N+3

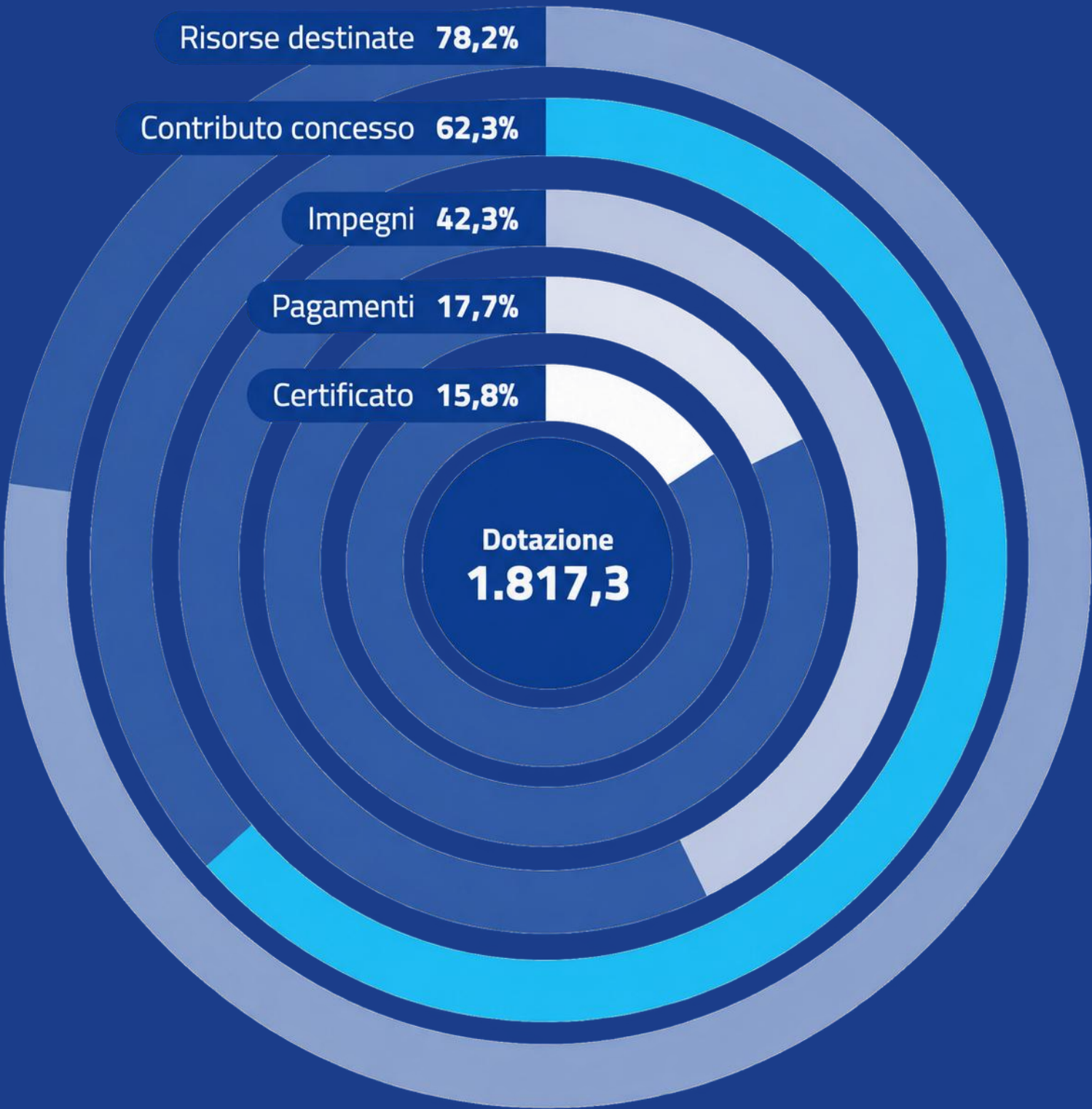
Tiziana Petucci

Avanzamento PR FESR Lazio

78%

Risorse destinate

	Mln
Dotazione	1.817
Risorse destinate	1.421
Contributo concesso	1.132
Impegni	768
Pagamenti	322
Certificato	286

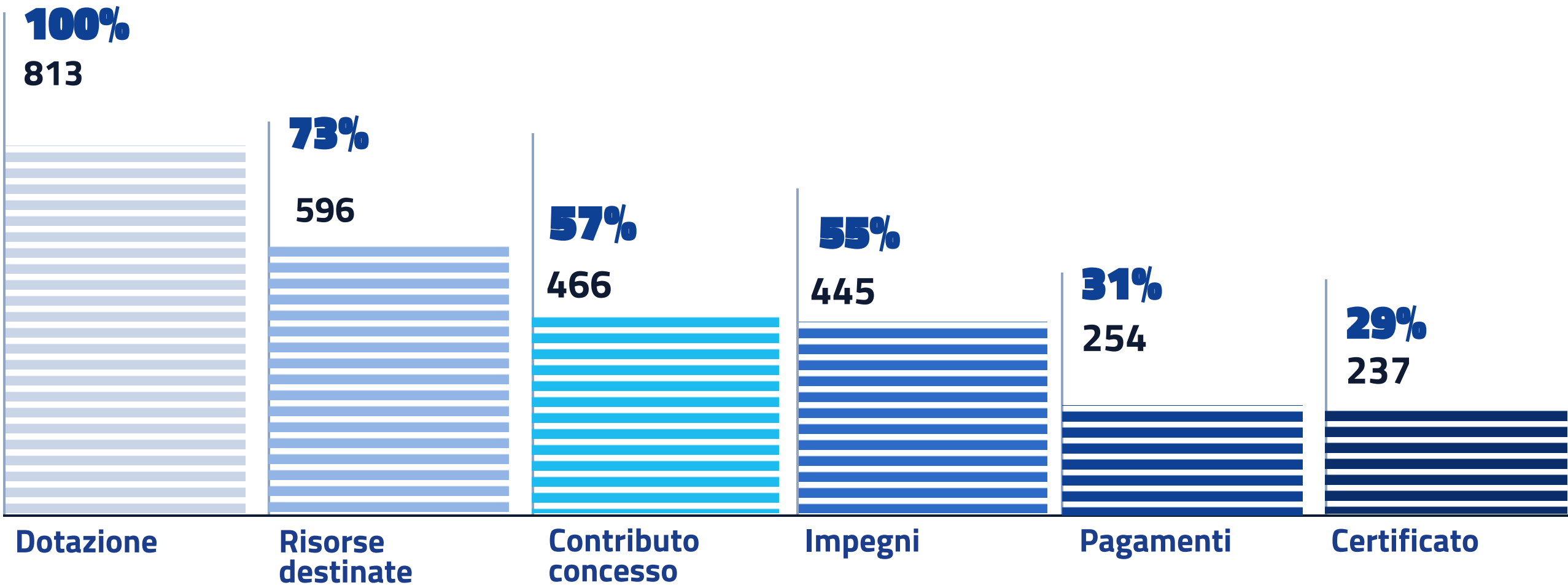
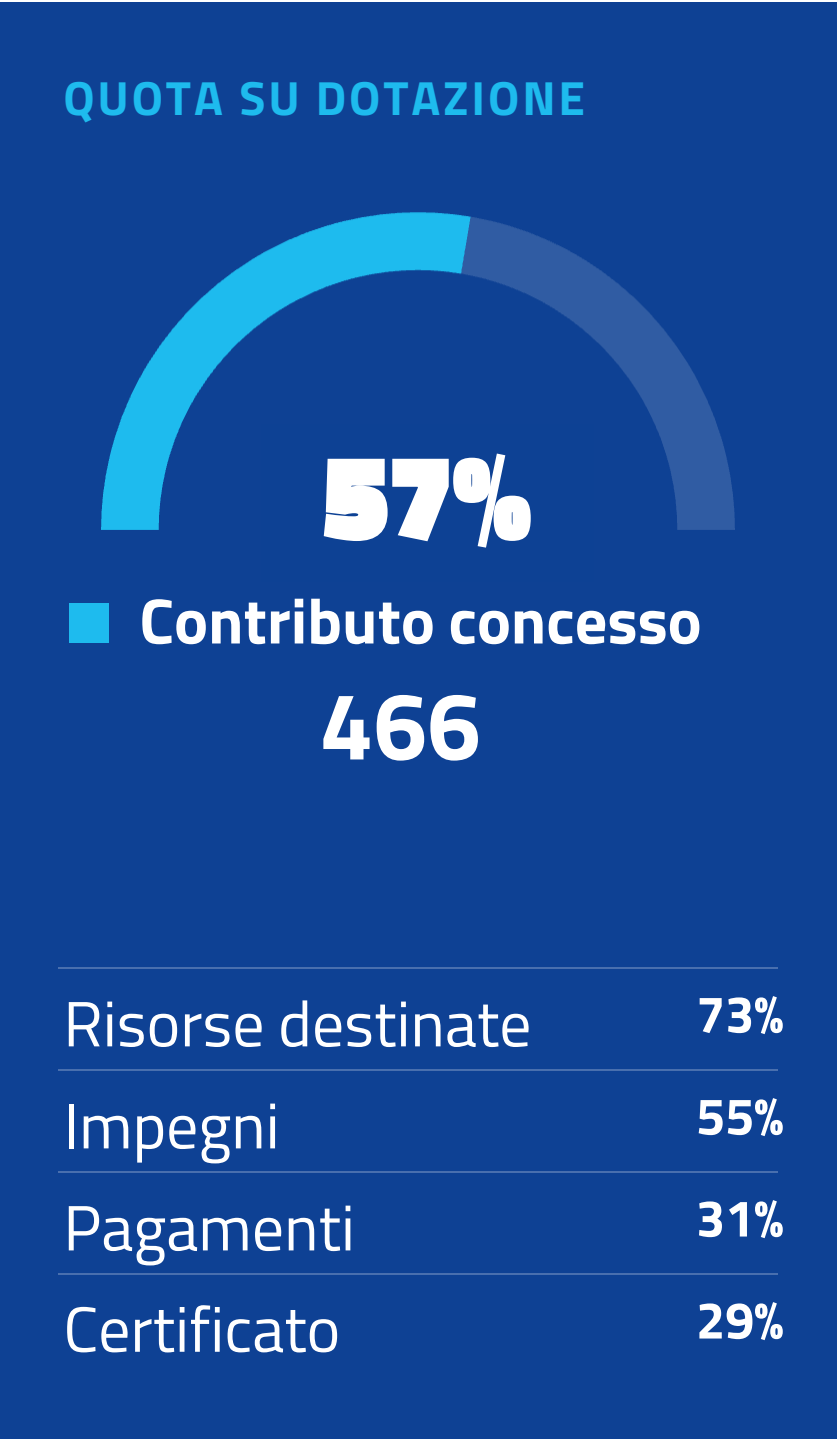


Avanzamento PR FESR Lazio: dettaglio per Priorità

Priorità	Descrizione	Risorse Destinate	Contributo concesso	Impegni	Pagamenti
1	Europa più competitiva e intelligente	596	466	445	254
1bis	STEP	60	50	50	0,0
1ter	STEP Strumenti finanziari	0,0	0,0	0,0	0,0
2	Europa più verde	337	309	155	37
2bis	Resilienza Idrica	31	0	0,0	0,0
3	Mobilità urbana sostenibile	77	76	36	11
3bis	Tecnologie pulite	10	9	9	0,0
4	Europa più sociale e inclusiva	18	17	0,3	0,1
4bis	Housing	102	82	0,0	0,0
5	Europa più vicina ai cittadini	125	81	50	12
5bis	Housing	10	0,0	0,0	0,0
6	AT	55	42	23	8
TOTALI		1.421	1.132	768	322

Europa più competitiva ed intelligente

% su dotazione

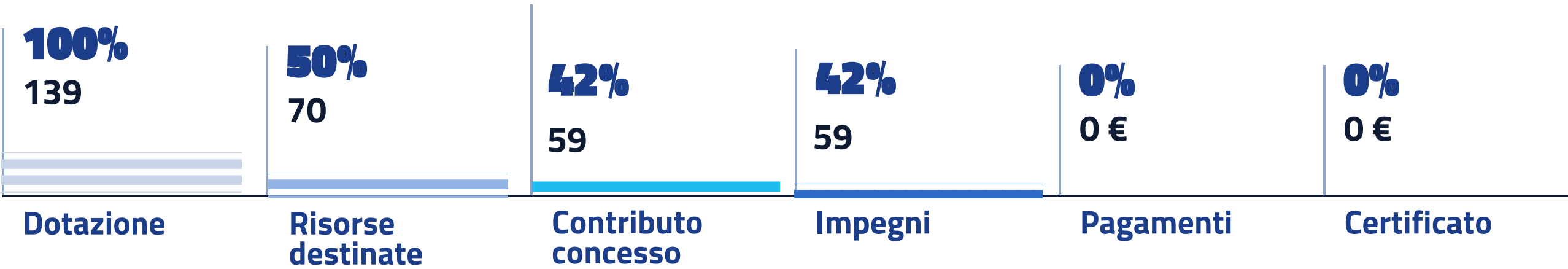
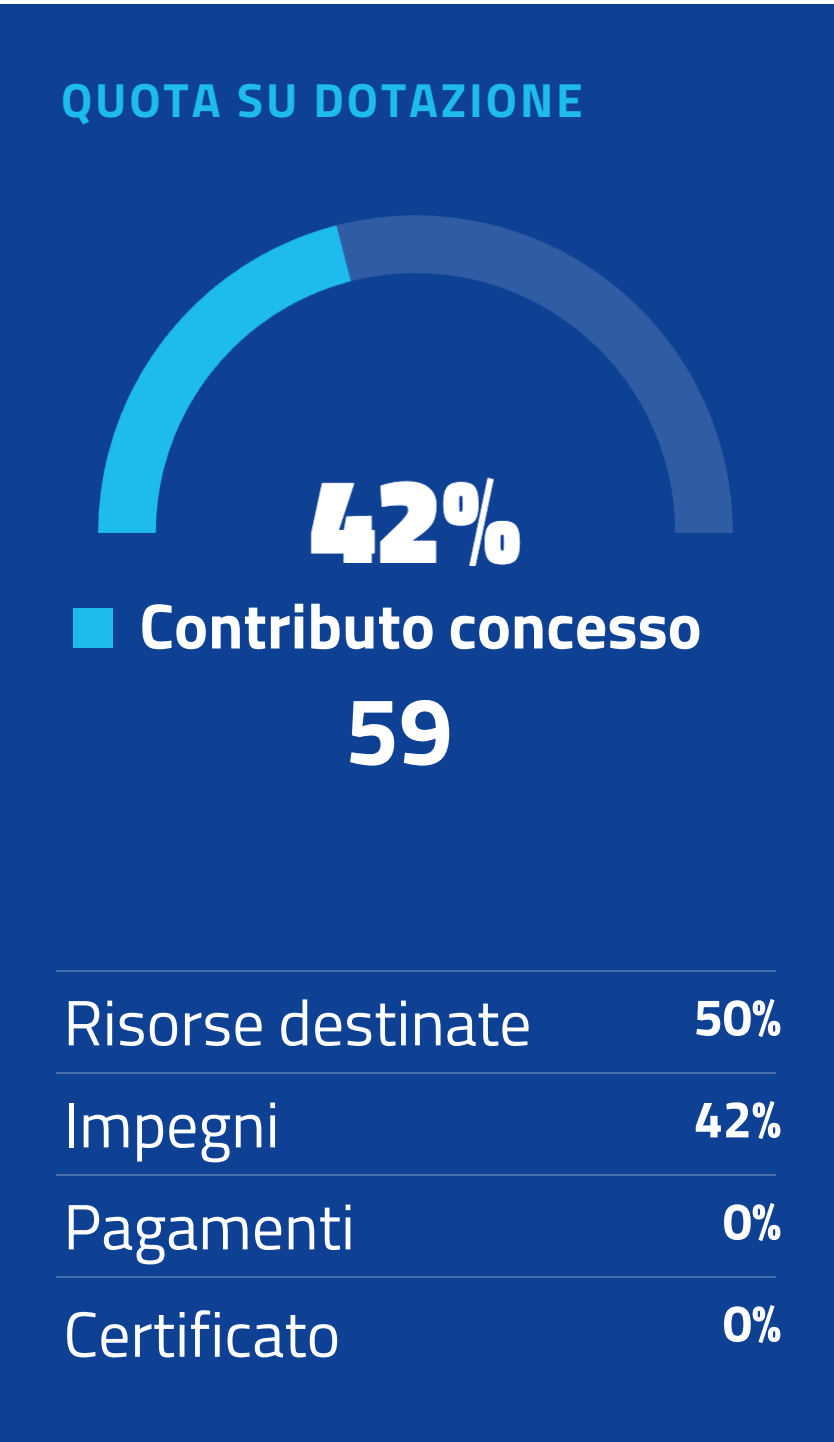


04 STATO DI AVANZAMENTO DEL PR FESR LAZIO 2021-2027 E TARGET N+3

PRIORITÀ 1 1BIS - 1TER - 3BIS

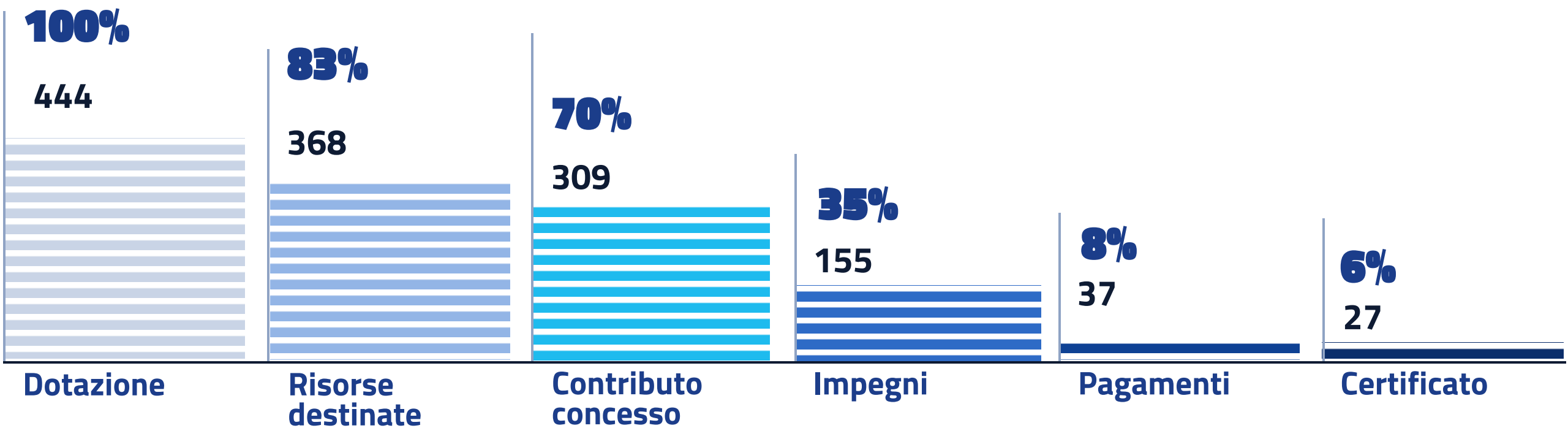
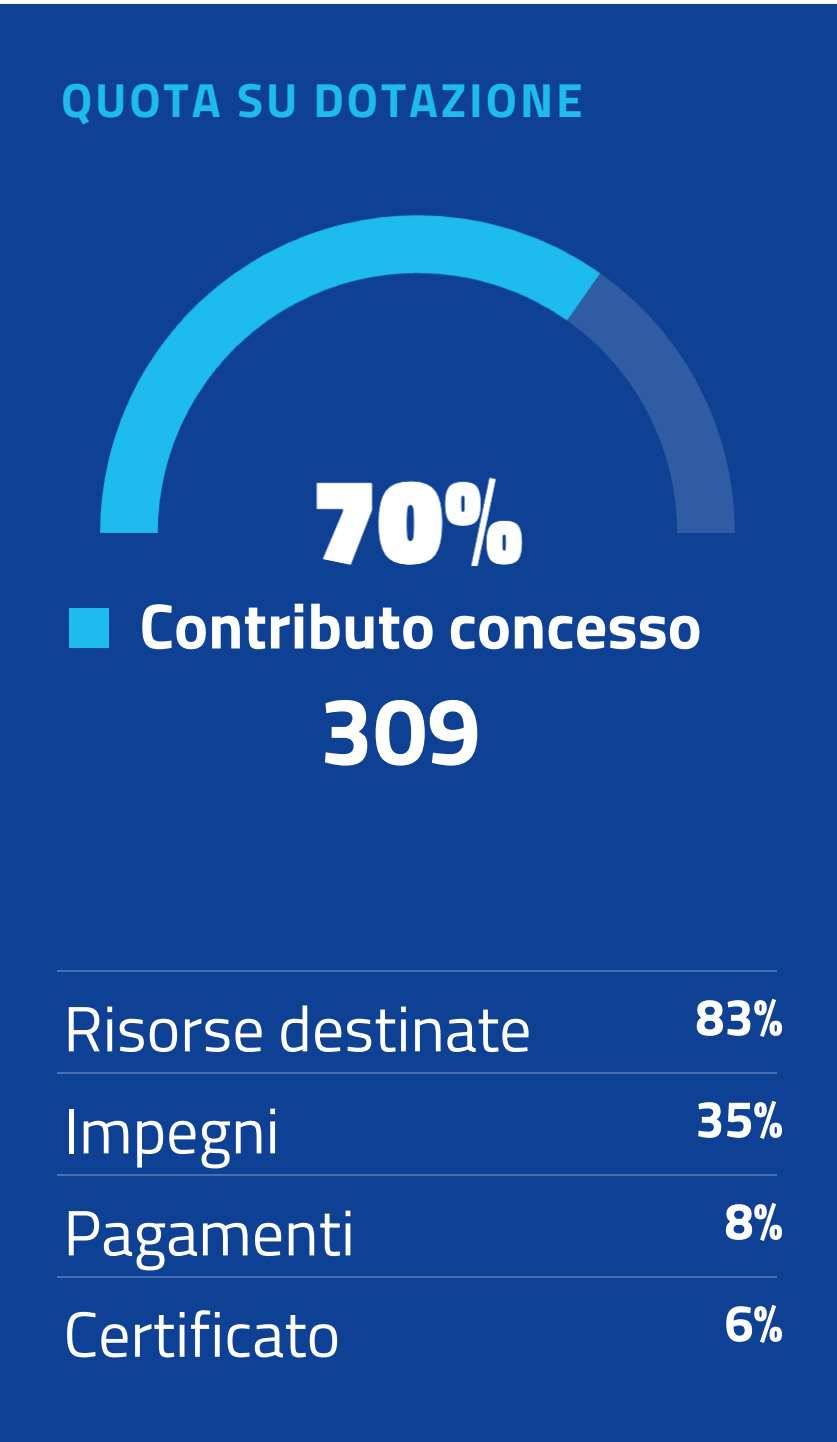
STEP

% su dotazione



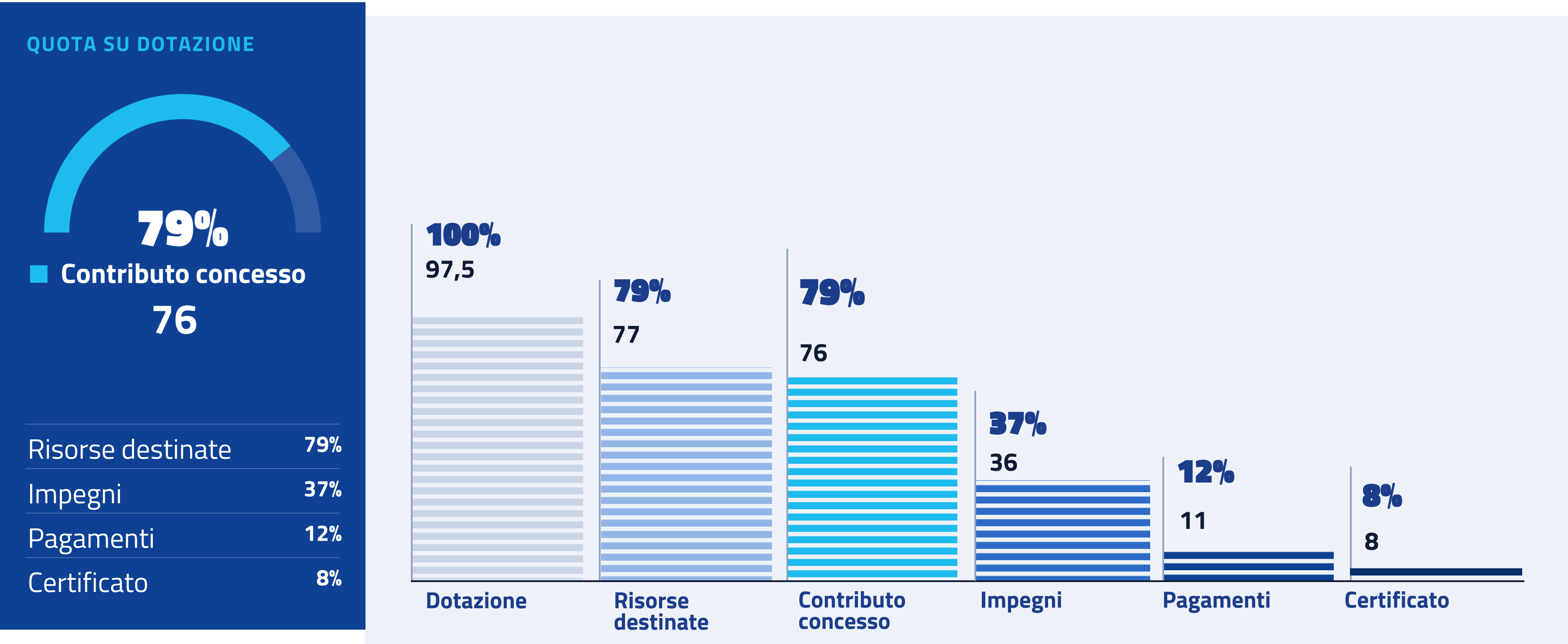
Europa più verde e Resilienza Idrica

% su dotazione



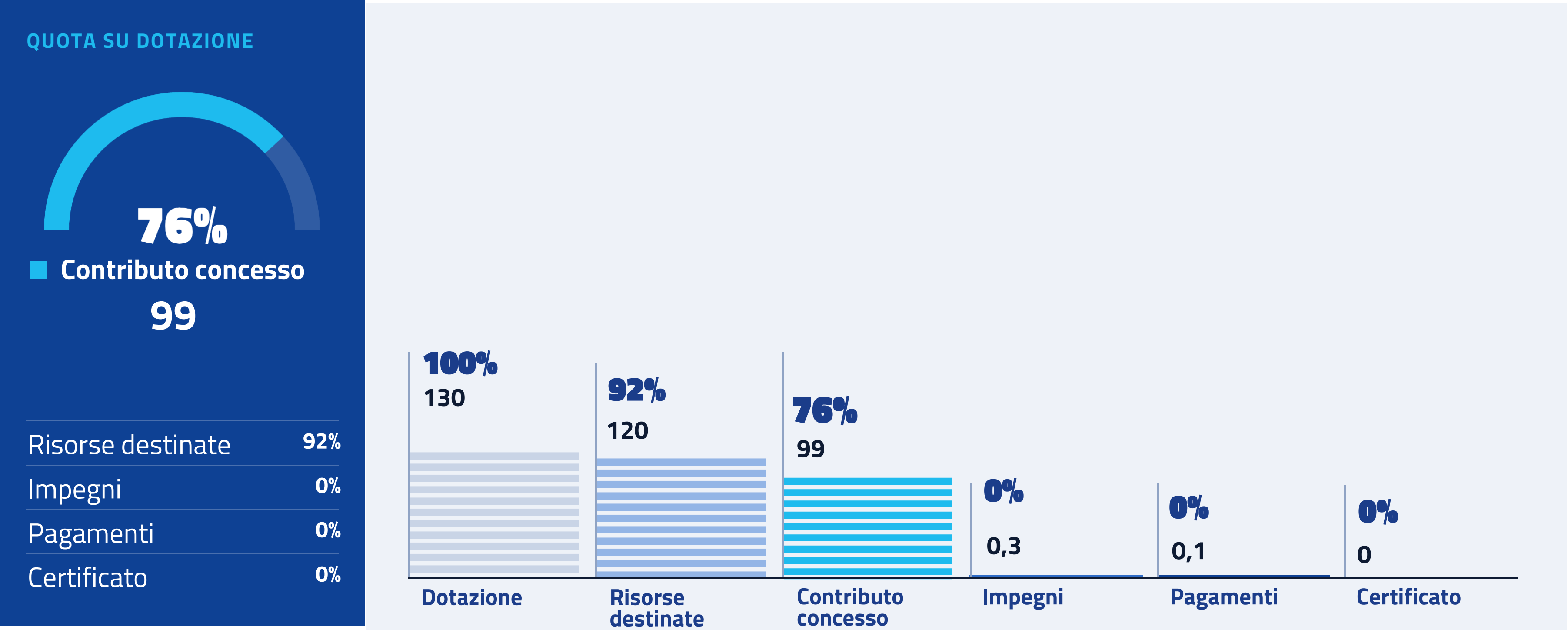
Mobilità urbana sostenibile

% su dotazione



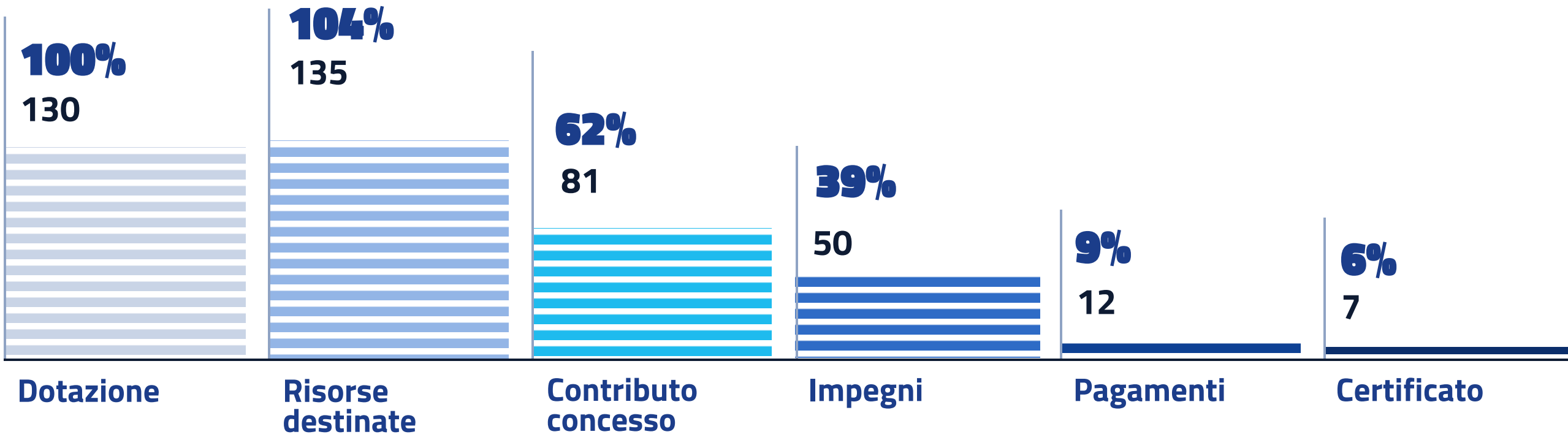
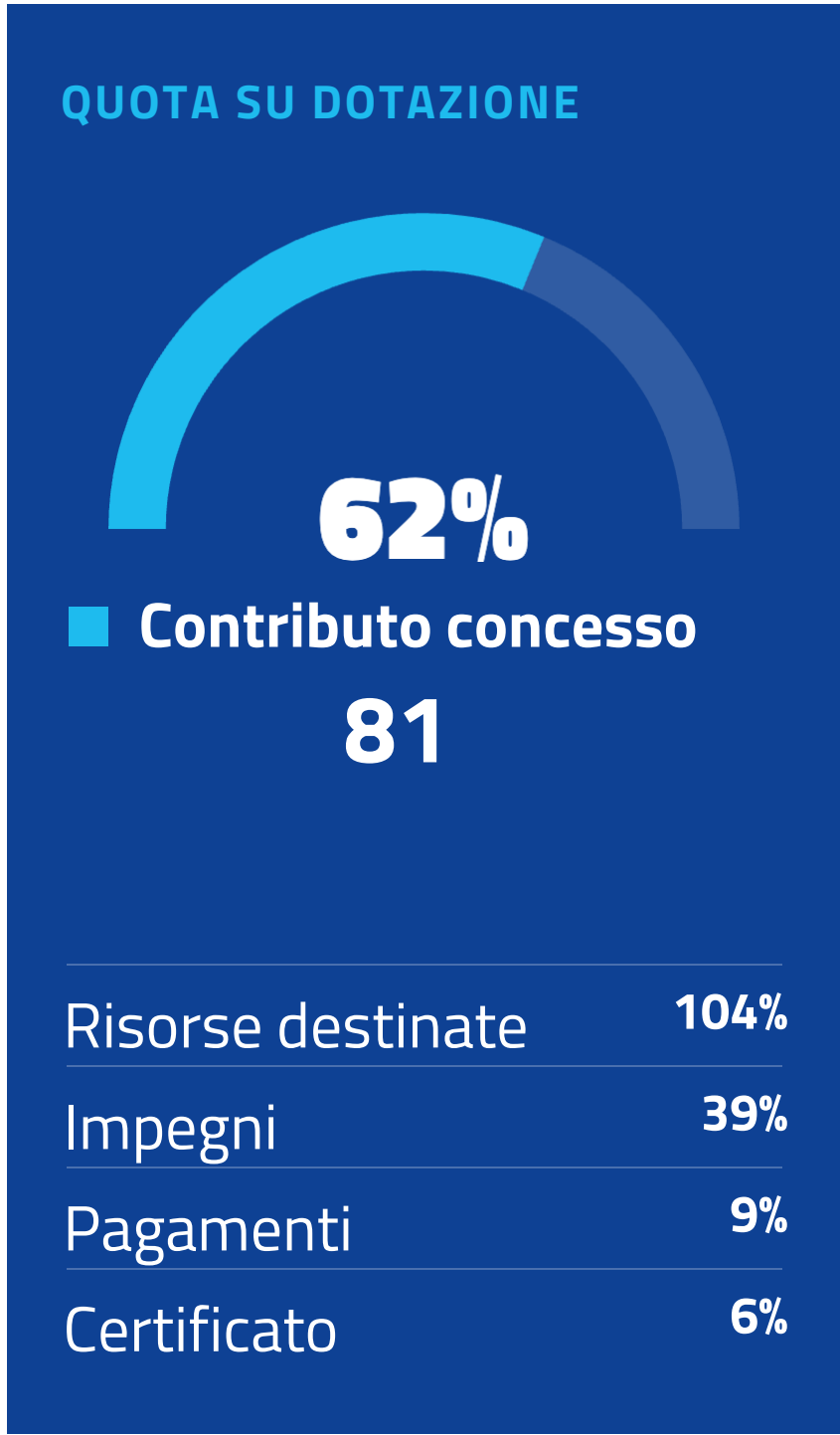
Europa più sociale e inclusiva e Housing

% su dotazione



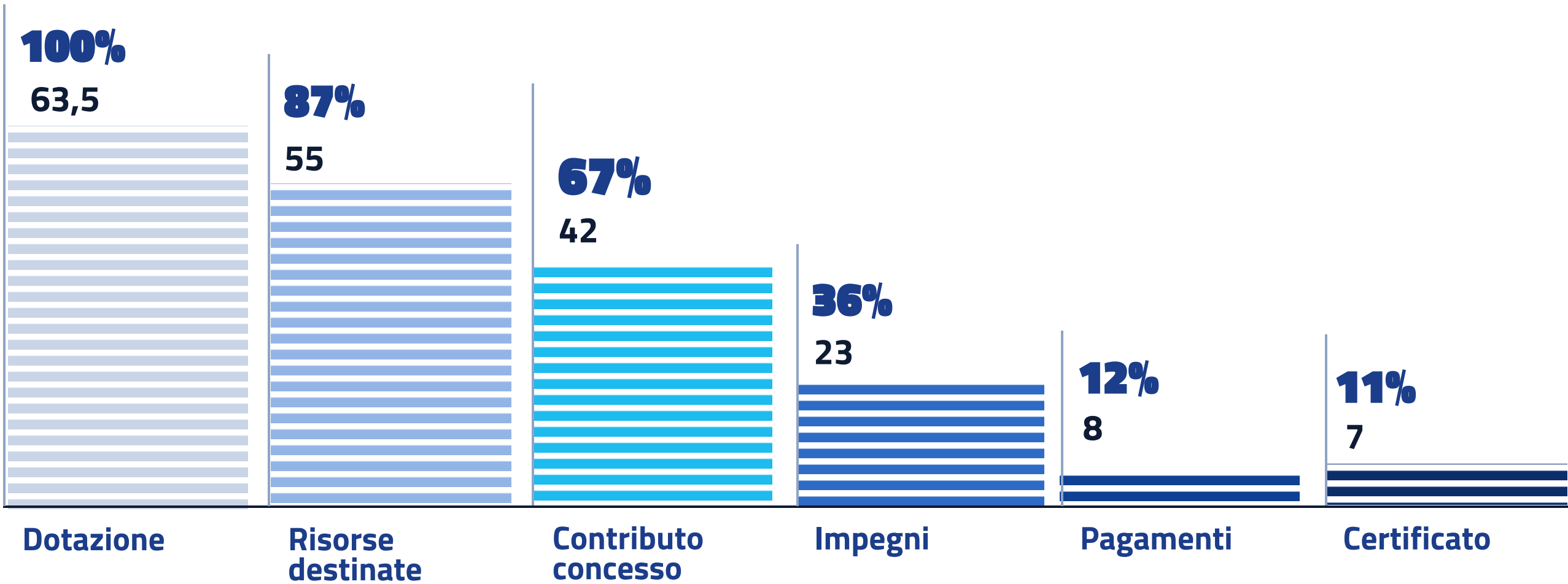
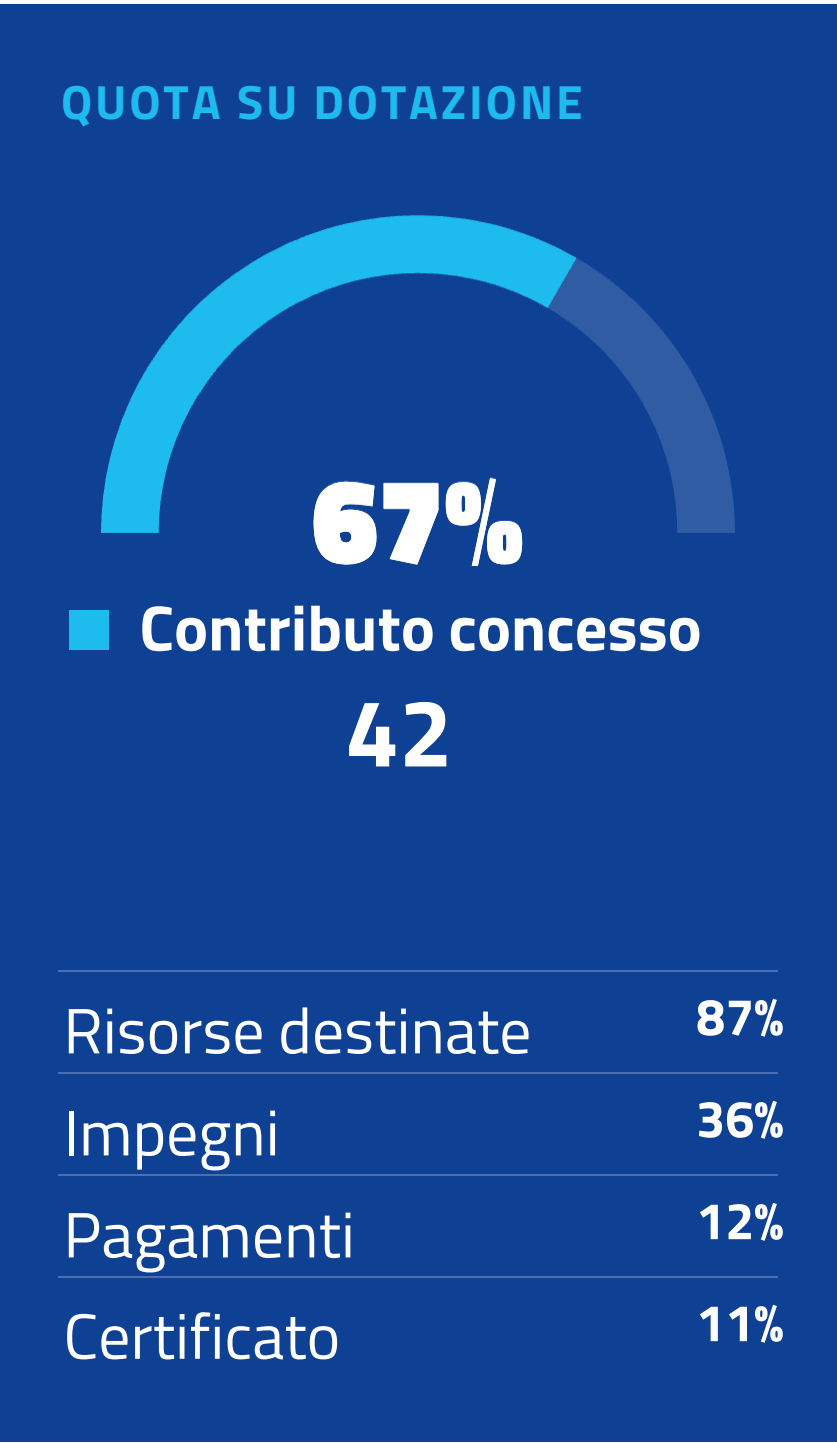
Europa più vicina ai cittadini e Housing

% su dotazione



Assistenza Tecnica

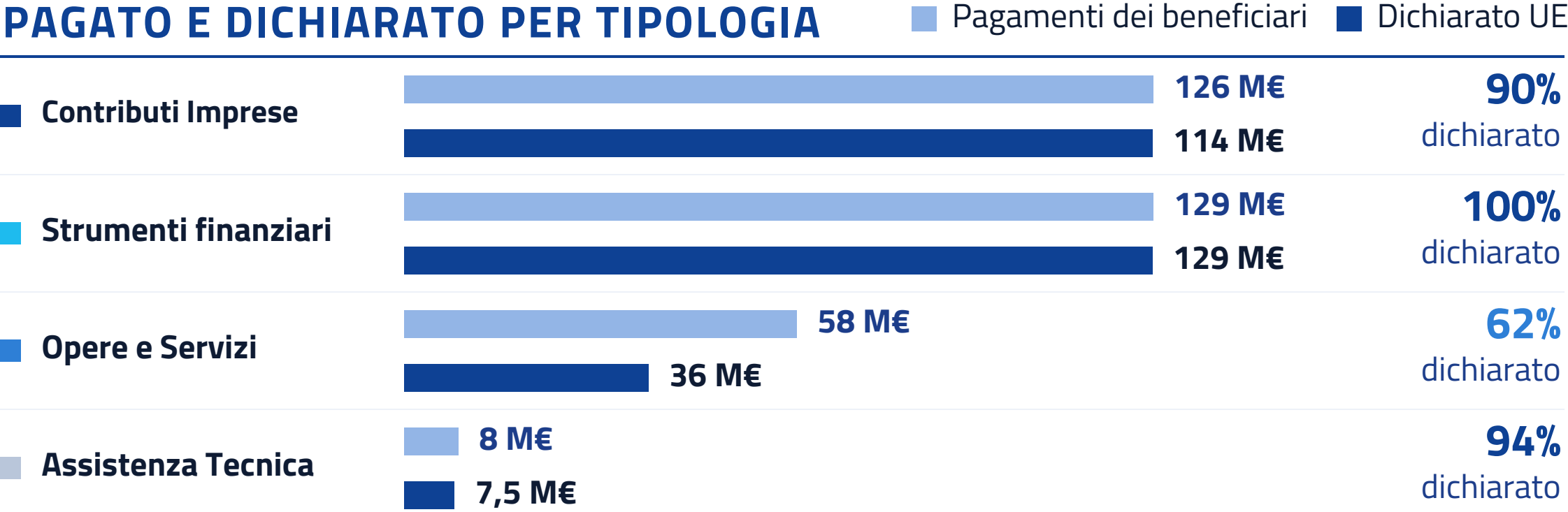
% su dotazione



Composizione dei Pagamenti - 321 M€



PAGATO E DICHIARATO PER TIPOLOGIA



AVANZAMENTO COMPLESSIVO

89% spesa certificata

4.081 N. OPERAZIONI



Il 90% delle operazioni riguarda imprese e strumenti finanziari.

Target N + 3

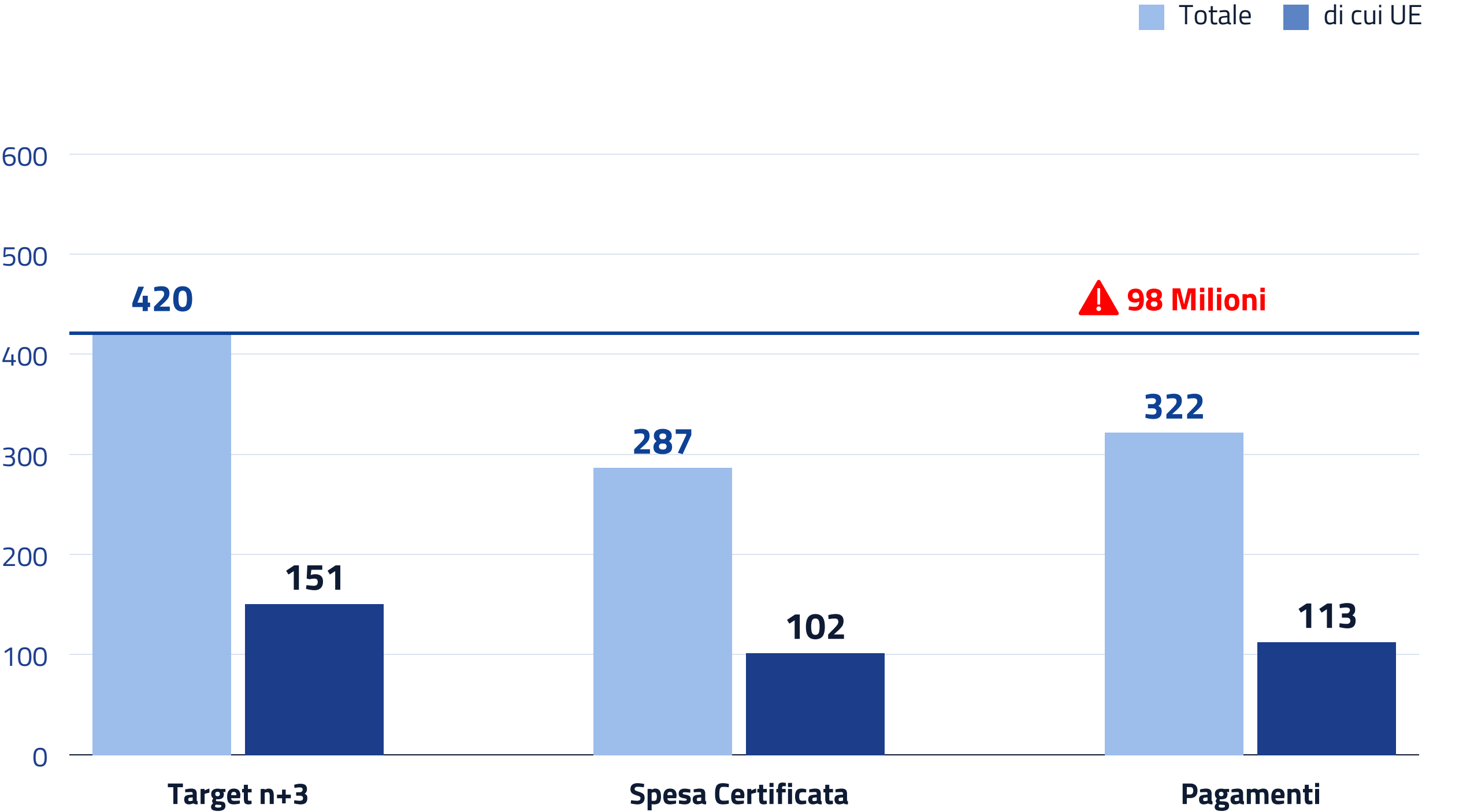
TARGET N+3 · 2026

420 M€

di cui UE 151 M€

Target n+3 stima con quota UE su tasso medio del

36%



PUNTO 5 DI 12

05

Informativa sul soddisfacimento della Condizione Abilitante relativa alla Priorità “Resilienza Idrica”

Nicola Marcucci



PUNTO 06 DI 12

06

Focus: FARE LAZIO – FRI | STEP FRI

Tiziana Petucci



Fondo di partecipazione FARE LAZIO

La Regione Lazio ha attivato il Fondo di Partecipazione FARE Lazio, affidato in gestione a Lazio Innova, per la gestione coordinata degli Strumenti Finanziari a sostegno delle imprese, per la realizzazione di progetti di sviluppo e di investimento.

Al fine di fornire alle imprese beneficiarie un più ampio sostegno nella realizzazione dei progetti, fermi i massimali di aiuto erogabili, la Regione intende attivare nell'ambito del Fondo FARE Lazio uno strumento finanziario combinato, denominato **FARE Lazio – FRI**.



Perché FARE LAZIO - FRI

Lo strumento finanziario FARE Lazio – FRI consente di fornire un maggior sostegno ai progetti di sviluppo e di investimento delle imprese del territorio in quanto:

1

Prevede la combinazione di diverse forme di sostegno: prestito, contributo a fondo perduto sui costi del progetto, contributo in conto interessi;



prestito



contributo a fondo perduto



contributo in conto interessi

2

Opera in sinergia con uno strumento nazionale, il Fondo rotativo per il sostegno alle imprese e agli investimenti in ricerca (in breve Fondo Rotativo Imprese o FRI), promosso e gestito da Cassa Depositi e Prestiti (CDP), attivando risorse aggiuntive a quelle messe a disposizione dalla Regione, anche grazie al coinvolgimento delle banche.

Regione

+

FRI - CDP

+

Banche

La sezione STEP - FRI

- **STEP**
La Regione Lazio è stata tra le prime regioni italiane ad aderire all'iniziativa europea STEP
- **28 luglio 2026**
Con la revisione del Programma approvata il 28 luglio 2026 (C2026 5514 final) sono stati destinati **30 milioni di euro** all'attivazione di uno strumento finanziario combinato da affiancare all'intervento STEP già attivato, che prevedeva il sostegno tramite contributi a fondo perduto.
- **Sezione STEP – FRI**
La prima attivazione dello strumento combinato FARE LAZIO – FRI è prevista a sostegno dei progetti coerenti con le finalità STEP, mediante l'avvio di una prima Sezione STEP – FRI.
- **In futuro**
In futuro, mediante il medesimo schema operativo, potranno essere attivate altre sezioni dello strumento finanziario combinato FARE Lazio – FRI a sostegno di interventi diversi.

REVISIONE PR FESR - 28
LUGLIO 2026

30
milioni di euro

Strumento Finanziario combinato

Finalità e progetti ammissibili

I progetti ammissibili alla Sezione STEP – FRI sono progetti prevalentemente di investimento, che riguardano lo sviluppo o la fabbricazione di tecnologie critiche, o la salvaguardia e il rafforzamento delle rispettive catene del valore, nei settori seguenti:



**tecnologie digitali e
innovazione delle
tecnologie deep tech**



**tecnologie pulite ed
efficienti sotto il profilo
delle risorse, incluse le
tecnologie a zero
emissioni nette**



**biotecnologie, compreso
lo sviluppo e la
fabbricazione dei
medicinali critici**



tecnologie della difesa

**Tali tecnologie sono
considerate critiche se
soddisfano almeno una
delle condizioni seguenti:**

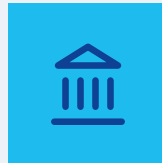
apportano un elemento innovativo,
emergente e all'avanguardia con un
notevole potenziale economico;

contribuiscono a ridurre o a prevenire le
dipendenze e le vulnerabilità strategiche
della UE.

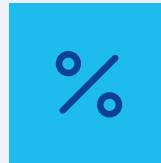
Le diverse forme di sostegno dei progetti

L'intervento prevede l'erogazione di sovvenzioni e prestiti a valere sullo strumento finanziario combinato STEP – FRI, ai quali si affiancano prestiti erogati con le modalità operative del FRI, che richiedono il cofinanziamento da parte di istituti bancari convenzionati.

Pertanto, a supporto del progetto di investimento, l'impresa potrà contare sull'azione congiunta di diverse forme di sostegno:



Contributo a fondo perduto, sostenuto dal FESR (STEP)



Contributo per l'abbattimento degli oneri finanziari sui prestiti, sostenuto dal FESR (STEP)



un prestito, articolato in tre componenti: una quota sostenuta dal FESR (STEP), una quota a valere sul FRI e una quota finanziata dalle banche convenzionate

FESR (STEP)

FRI

Banche convenzionate

La combinazione delle diverse forme di sostegno

L'intensità massima dell'aiuto concedibile varia in funzione della dimensione e della localizzazione delle imprese, e delle caratteristiche del progetto.

Tipologia Investimento	Zone	Aiuto di Stato
Investimenti STEP anche CISAF	Assistite +	art. 14 GBER
Investimenti STEP Investimenti CISAF	Assistite ordinarie Assistite (tutte)	
Investimenti CISAF	Non assistite	SA.120013
Investimenti STEP non CISAF	Non assistite	art. 17 GBER

Per il rispetto dei vincoli cui deve sottostare lo strumento finanziario combinato, l'intensità di aiuto effettivamente riconosciuta è limitata al 30%, che caratterizza il pacchetto A

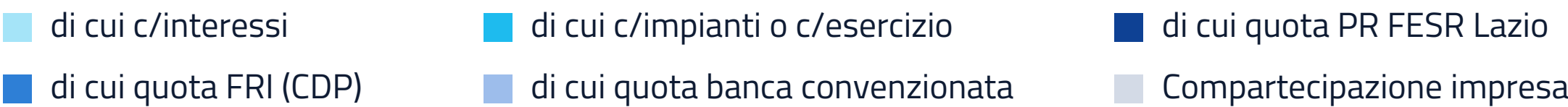
Dimensione Imprese

■ max intensità **A** pacchetto

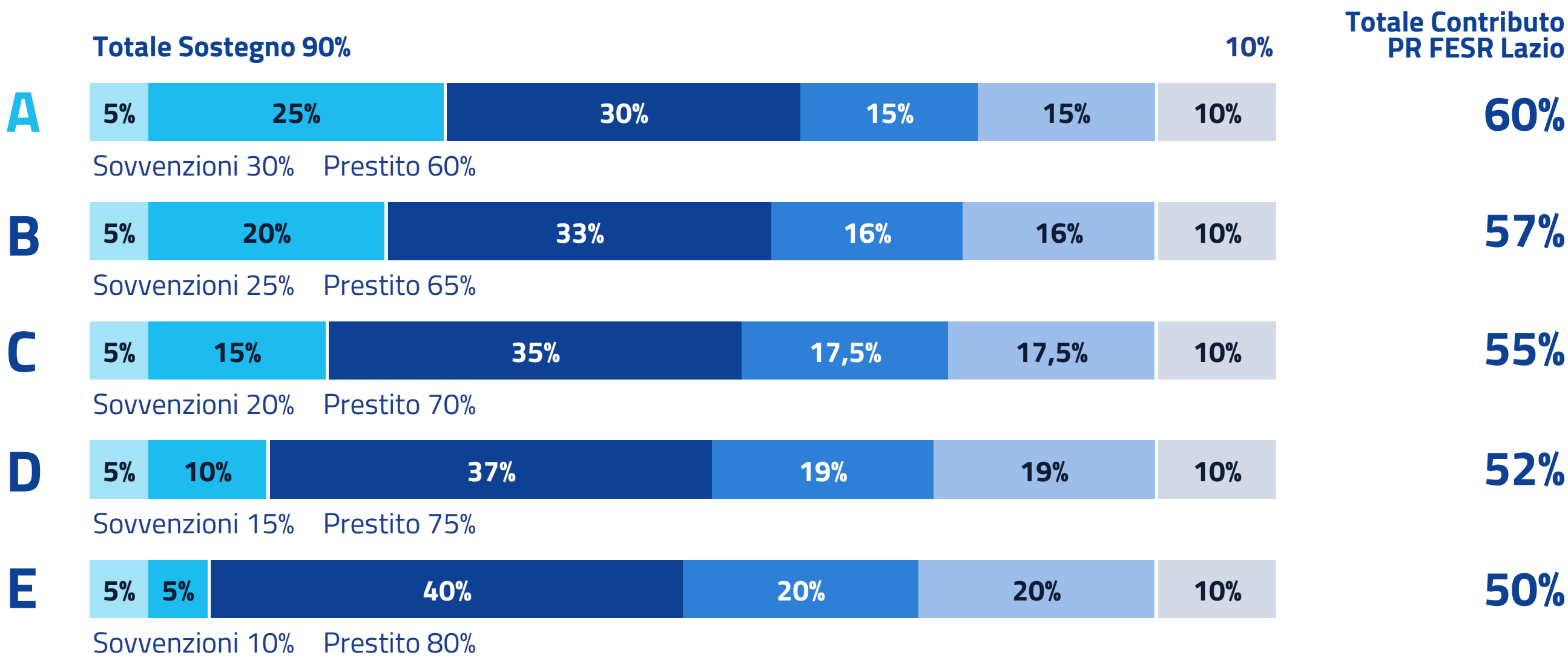
Piccole/Micro	Medie	Grandi
50% A	40% A	30% A
40% A	30% A	20% C
35% A	25% B	15% D
20% C	10% E	N.A.

L'articolazione dei <<pacchetti>> di sostegno

I diversi «pacchetti» si caratterizzano per una diversa combinazione fra le forme di sostegno, nel rispetto dei massimali di aiuto, fermo restando

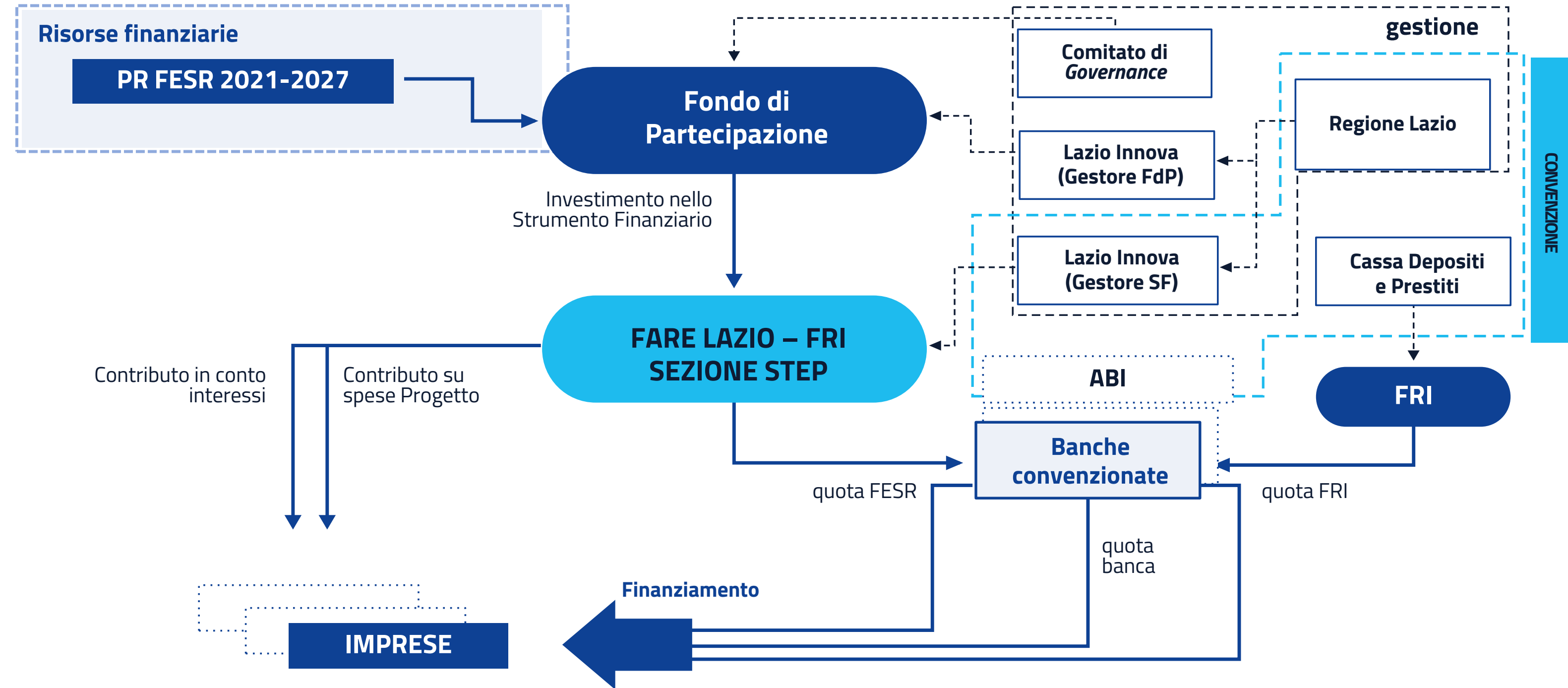


- che l'impresa copre sempre almeno il 10% del progetto
- che le componenti del prestito hanno fra loro sempre lo stesso rapporto
- che l'importo delle risorse FESR in forma di prestito non è mai inferiore a quello delle risorse destinate alle sovvenzioni



(strumento finanziario combinato)

La struttura dell'intervento



Modalità operative

01



Lazio Innova, gestore dello Strumento Finanziario, pubblica l'avviso rivolto alle imprese.

02



Le imprese possono rivolgersi a una delle **banche aderenti** per ottenere una delibera, che definisce la finanziabilità in relazione all'intero prestito (FESR – FRI – Banca).

03

Acquisita la delibera bancaria, l'impresa presenta a Lazio Innova domanda di ammissione all'intervento tramite la piattaforma **GeCoWEB Plus**.

04



Lazio Innova effettua l'istruttoria amministrativa, valuta l'ammissibilità del progetto al sostegno STEP (merito agevolativo) e comunica l'esito positivo o il diniego al richiedente, nonché a CDP e alla banca.

05



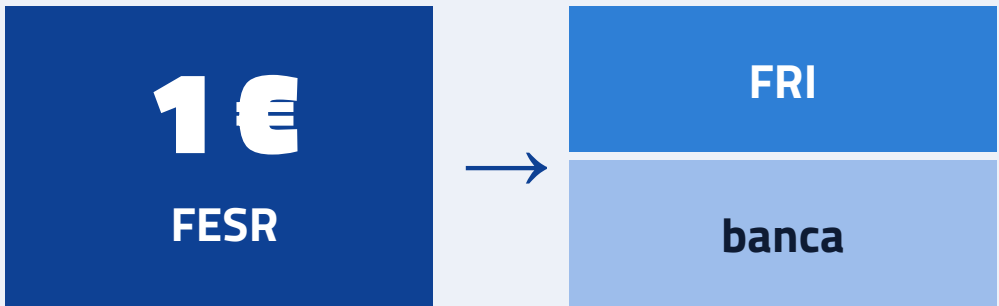
L'erogazione avviene in tranches (a SAL e a saldo) in coerenza con la realizzazione del progetto.

06

A ogni tranches saranno erogate pro quota tutte le componenti del sostegno (contributo a fondo perduto, contributo in conto interessi, le tre quote del prestito).

Risultati attesi

Non è possibile stimare preventivamente quale sarà l'utilizzo delle risorse in forma di prestito e in forma di sovvenzioni, fermo restando che la quota destinata a prestiti sarà comunque almeno pari a quella utilizzata in forma di sovvenzioni.



Per ogni euro di prestito a valere sul FESR si attiva 1 euro di prestito a valere in parti uguali sul FRI e su risorse private della banca convenzionata, seppur con un'incidenza variabile sul totale del progetto.

50% – 60%



Per ogni progetto la quota di risorse FESR complessivamente impiegata mediante lo strumento finanziario combinato (prestito + contributo a fondo perduto + contributo in conto interessi) si attesta su livelli compresi fra il 50% e il 60% del valore totale del progetto realizzato.

EFFETTO LEVA (MULTIPLICATORE)

1,6 – 2

Conseguentemente, l'effetto leva (moltiplicatore) varia fra 1,6 e 2.

È possibile un effetto leva più ampio qualora l'impresa contribuisca per più del 10% alla copertura del progetto.

PUNTO 7 DI 12

07

Approvazione delle modifiche al Piano di Valutazione

Massimiliano Pacifico e Ilaria Ciocca

Informativa sulle attività di valutazione

Art. 44 del Reg. (UE) 2021/1060.
Il Piano è stato condiviso con il Partenariato dei due CdS FESR e FSE+ e approvato dai rispettivi Comitati con la finalità di:

- 1

costituire un quadro organico di riferimento per la valutazione dei singoli PR regionali FESR e FSE+
- 2

individuare e prevedere la realizzazione di valutazioni strategiche e tematiche a livello unitario.

Luglio 2023



Piano di Valutazione Unitario
Approvazione del CdS

Settembre 2026



Revisione del Piano e trasmissione al CdS

Ottobre 2026



Presentazione del Piano di Valutazione Unitario al CdS per l'approvazione

Principali modifiche apportate al Piano di Valutazione

01 Quadro normativo

Aggiornamento del quadro normativo a seguito della revisione del pacchetto regolamentare europeo (Reg.(UE) 795/2025 STEP, Reg. (UE) 1914/2025 modifica al RDC, SWD(2025)61 e SWD(2025)346)

02 Nuove priorità

Inserimento delle nuove Priorità del PR FESR introdotte con le modifiche programmatiche del PR. 3.0 (STEP) e PR 4.2 (2.bis Resilienza idrica e 4.bis Housing) e adeguamento del piano finanziario

03 Valutaz. Unitarie

Riallineamento del cronoprogramma delle valutazioni unitarie con lo spostamento della valutazione su «Policy filiera del Cinema» nel secondo semestre 2027 e «principi di pari opportunità, parità di genere e non discriminazione» nel primo semestre 2027

04 Nuove tematiche

Aggiornamento delle valutazioni tematiche FESR programmate con la riformulazione di alcune schede valutative da avviare e l'introduzione di nuove valutazioni in linea anche con le modifiche programmatiche

05 Cronoprogrammi

Allineamento dei cronoprogrammi delle valutazioni rispetto a quanto realizzato e alle nuove valutazioni previste

06 Costi

Aggiornamento dei costi stimati a quanto effettivamente assegnato o riprogrammato

Valutazioni tematiche del PR FESR 2021-2027

3

Conclusa

3

In corso

4

Da avviare

Valutazione	Stato	Data prevista per la realizzazione	
1. Valutazione della Strategia di Specializzazione Intelligente (S3) in chiave STEP	Da avviare	31/12/2028	
2. Analisi di contesto delle misure per il Riposizionamento Competitivo	Conclusa	30/09/2023	
3. Valutazione delle azioni di capacità amministrativa	In corso	31/10/2026	
4. Analisi degli strumenti finanziari di Venture Capital	Da avviare	31/12/2028	
5. Valutazione controfattuale degli strumenti per il credito	Conclusa	31/12/2024	
6. Riposizionamento Competitivo	Conclusa	30/09/2023	
7. Analisi di implementazione dei servizi innovativi erogati da "Spazio Attivo"	Da avviare	31/12/2027	
8. Analisi delle dimensioni della trasformazione digitale nei Comuni Capoluoghi	In corso	31/03/2027	
9. Valutazione ex ante e in itinere delle misure connesse alla Priorità Housing	In corso	31/07/2029	
10. Valutazione delle misure connesse alla Priorità Resilienza idrica	Da avviare	30/06/2029	

2023202420252026202720282029

Valutazioni completate



Conclusa

Analisi di contesto delle misure per il Riposizionamento Competitivo

Comparazione tra l'avviso Riposizionamento Competitivo del PR FESR Lazio 2021-2027 e il PNRR, mettendo in luce le aree di sovrapposizione e di complementarità fra le due misure. Lo stesso confronto è stato svolto su un bando simile pubblicato dalla Provincia Autonoma di Trento.



Conclusa

Riposizionamento competitivo

Valutazione dell'efficacia degli interventi finanziati negli avvisi "Riposizionamento competitivo" e "Infrastrutture aperte per la ricerca", rispetto all'ecosistema regionale (imprese, Organismi di Ricerca, istituzioni).



Conclusa

Valutazione controfattuale degli strumenti per il credito – Collaborazione con OCSE

Analisi dell'impatto degli strumenti finanziari realizzati dalla Regione Lazio e l'attuale evoluzione del mercato italiano del Microcredito.



Valutazioni in corso



In corso

Valutazione delle azioni di Capacità Amministrativa

Analisi delle misure attivate per il miglioramento della capacità amministrativa nell'ambito del PRigA

Focus azione di rafforzamento dell'Organismo Intermedio Lazio Innova in relazione ai parametri:

- | tempi di espletamento delle procedure di selezione
- | percentuale di progetti conclusi rispetto ai progetti avviati
- | percentuale del contributo erogato rispetto al contributo concesso.



In corso

Valutazione ex ante e in itinere delle misure connesse alla Priorità Housing

Supportare la definizione della policy di Housing (OS 4.7), orientare la selezione delle iniziative, accompagnare l'attuazione tramite monitoraggio continuo e migliorare efficacia, efficienza e coerenza degli interventi.



In corso

Analisi delle dimensioni della trasformazione digitale nei Comuni Capoluoghi

Ricerca e analisi sul livello digitalizzazione dei Capoluoghi della Regione Lazio (Frosinone, Latina, Rieti e Viterbo). Periodo di analisi 2024-2026.

Valutazioni da avviare



Da avviare

Valutazione della Strategia di Specializzazione Intelligente (S3)

Verificare l'efficacia degli interventi in favore di ricerca, innovazione, trasferimento tecnologico e investimenti produttivi e il contributo al rafforzamento dell'ecosistema regionale nelle Aree S3 e nei settori STEP.



Da avviare

Analisi di implementazione dei servizi del Progetto "Spazio Attivo"

Analisi dell'efficacia del potenziamento della rete Spazio Attivo e dell'implementazione dei servizi innovativi e di supporto alle imprese



Da avviare

Analisi degli strumenti finanziari di Venture Capital

Analisi dei progetti di investimento nel capitale di rischio (equity) delle imprese ad elevato potenziale di crescita (innovative) e nelle prime fasi di sviluppo (startup).



Da avviare

Valutazione delle misure Priorità Resilienza idrica

Analisi delle azioni sostenute dal PR in tema di gestione sostenibile, compresa la gestione integrata, delle risorse idriche e di riduzione delle perdite

Ulteriori informazioni

1. Indagine di Mercato per costituzione di un Elenco di Valutatori per Procedure "sotto soglia" comunitaria



Approvazione di un Elenco di Operatori Economici da consultare per l'acquisizione di servizi di **"Valutazione della politica di coesione"** nell'ambito del PR Lazio FESR 2021-2027, ai sensi dell'art. 77 del D.lgs. n. 36/2023, a seguito dell'indagine di mercato effettuata.



*Elenco consultabile sul sito FESR Lazio
nella sezione*

**Valutazione – Regione
Lazio**

Stato di attuazione delle valutazioni unitarie

2. Valutazioni tematiche unitarie FSE+ e FESR a cura del Nucleo di Valutazione (NUVV Lazio)



Valutazione Policy filiera del Cinema

■ Procedura di affidamento del servizio in corso

Verifica degli ambiti di intervento delle policy regionali a favore della filiera del cinema e audiovisivo; ricostruzione di un quadro unitario di policy e valutazione dell'efficacia, efficienza e impatto dei fondi



Valutazione dei principi di pari opportunità, parità di genere e non discriminazione

Analizzare il processo di attuazione dei due PR FSE+ e FESR del Lazio oltre che gli interventi specifici promossi nell'ambito dei due Programmi, a favore dell'applicazione dei principi orizzontali di pari opportunità e non discriminazione.

PUNTO 8 DI 12

08

Informativa sulle Valutazioni Ex Ante (VEXA Housing, VEXA “Resilienza Idrica” e Aggiornamento della VEXA Strumenti Finanziari)

Carola De Angelis

Premessa

VexA Strumenti Finanziari HOUSING

Obiettivo

Individuare soluzioni efficaci per favorire l'accesso all'abitazione da parte dei cittadini meno abbienti

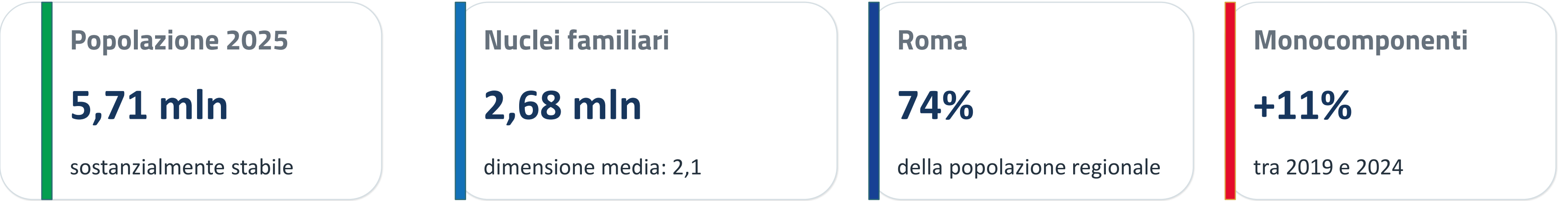
Percorso di analisi

- *Contesto territoriale*
- *Mercato e fabbisogni di investimento*
- *Valore aggiunto dello strumento*
- *Strategia, destinatari, governance e possibili integrazioni con grant*

EVIDENZA Target prioritario: nuclei con reddito superiore alle soglie ERP ma insufficiente per il mercato privato
Soglia regionale di riferimento: € 53.869,26 di reddito annuo lordo complessivo del nucleo

Domanda potenziale – *Popolazione stabile, nuclei in crescita*

La domanda abitativa dipende sempre più dal numero e dalla composizione delle famiglie.



Implicazioni per il prodotto abitativo



EVIDENZA La crescita dei nuclei aumenta la domanda anche senza crescita della popolazione.

Sei evidenze che motivano lo strumento

Il fabbisogno è ampio, strutturale e concentrato soprattutto nella fascia intermedia



EVIDENZA La fascia grigia è il principale bacino potenziale dell'ERS

Quattro configurazioni possibili

Le simulazioni sono parametriche e devono essere verificate su una pipeline reale

Scenario	Investimento	FESR	Output	Leva
Privati 50/50	€ 24 mln	€ 10 mln	60 alloggi	2,4x
Privati 20/50/30	€ 23 mln	€ 10 mln	94 alloggi	2,3x
Enti pubblici	€ 40 mln	€ 20 mln	260 alloggi	2,0x
Student housing	€ 23 mln	€ 10 mln	~250 posti	2,3x

OPZIONE PREFERIBILE

Blended finance

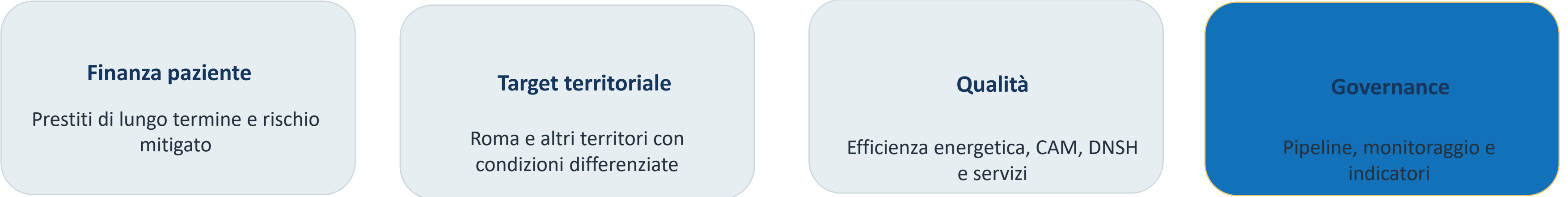
Prestito di lungo termine
+ grant mirato al viability gap

**Effetto leva atteso
2,0–2,4x**

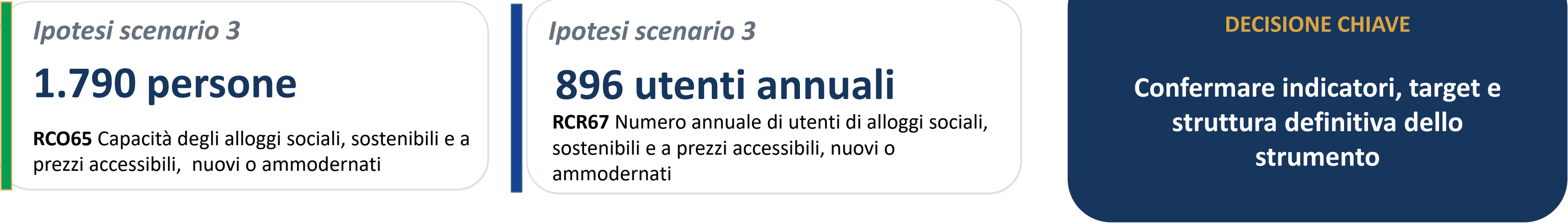
EVIDENZA La leva è rilevante, ma l’obiettivo è coniugare investibilità e impatto sociale

Dalla VexA all'attuazione

Una piattaforma stabile, rotativa e misurabile per ampliare l'offerta accessibile.



Target indicativi al 2030



EVIDENZA Il valore aggiunto è trasformare risorse limitate in investimenti accessibili e rotativi.

Premessa

VexA Strumenti Finanziari SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

Obiettivo

Individuare soluzioni efficaci per qualità del servizio, ammodernamento, riduzione delle perdite, resilienza climatica e uso efficiente delle risorse pubbliche

Percorso di analisi

- Contesto territoriale
- Mercato e fabbisogni di investimento
- Valore aggiunto dello strumento
- Strategia, destinatari, governance e possibili integrazioni con grant

Domanda potenziale e definizione del funding gap

Stima proxy parametrica basata su investimenti pro capite e Piani d'Ambito

INVESTIMENTO ANNUO
792,1 MLN€

Totale parametrico dei 5 ATO

COPERTURA IN TARIFFA
467,3 MLN €

Stima pari al 59% degli investimenti

GAP RESIDUALE
324,7 MLN €

Quota stimata non coperta dalla tariffa

ATO	Investimento	Copertura tariffa	Gap
ATO 1	29,0	17,1	11,9
ATO 2	632,2	373,0	259,2
ATO 3	22,9	13,5	9,4
ATO 4	72,3	42,7	29,6
ATO 5	35,6	21,0	14,6
Totale	792,1	467,3	324,7

Valori in milioni di euro. Ipotesi: 59% tariffa, 41% fondi pubblici.

I modelli proposti: due opzioni complementari

PEF modellizzati sull'impiego integrale di €30 mln per ciascuna opzione

1 HYDROBOND

Garanzia first loss

Basket bond per aggregare minibond dei gestori, migliorare il profilo di rischio e attrarre investitori istituzionali.

2 FONDO EQUITY

Capitale paziente

Co-investimento regionale nelle SPV di progetto, insieme a equity privata e debito senior.

Finalità comuni

- Moltiplicare gli investimenti attivabili e attrarre capitale aggiuntivo
- Intervenire su fallimenti di mercato senza sostituire tariffa, credito ordinario, BEI, CDP, grant
- Accelerare opere idriche, preservare il capitale pubblico e rafforzare la resilienza climatica

Modello Hydrobond

Logica di funzionamento

Garanzia regionale a protezione delle prime perdite del portafoglio

1 Problema

Debito di lungo periodo non sempre accessibile



2 Soluzione

SPV aggrega minibond + garanzia first loss



3 Effetto

Capitale istituzionale aggiuntivo

DOTAZIONE
30 MLN€

FIRST LOSS
15%

PORTAFOGLIO POTENZIALE
fino a 184 MLN€

Leva teorica circa 6,1x | Limite di concentrazione: max 30% per emittente

Fondo Equity

Logica di funzionamento

Co-investimento pubblico-privato in SPV dedicate agli interventi

1 Problema

Ritorni lunghi, rischio progettuale e capacità finanziaria limitata



2 Soluzione

Fondo regionale co-investe nelle SPV con operatori privati



3 Effetto

Equity privata e debito senior mobilitati insieme

DOTAZIONE
30 MLN€

STRUTTURA TARGET
70% debito / 30% equity

INVESTIMENTI POTENZIALI
fino a 200 MLN€

Leva teorica circa 6,2x | Fondo: indicativamente 49% dell'equity | Max €5 mln per operazione

Effetti sul Programma

Indicatori e contributo dell'effetto leva

Simulazione sui criteri del Documento metodologico PR FESR Lazio 2021-2027

Indicatore	Misura	Target 2029	Senza leva	Con leva	Contributo con leva
RCO30	Condotte idriche	56 km	19,9 km	119,7 km	211%
RCO31	Reti fognarie	95 km	34,77 km	208,6 km	219%
RCR42	Popolazione servita	205.499 ab.	111.684 ab.	737.116 ab.	358%
RCR43	Perdite ridotte	657.016 mc/anno	47.500,8 mc/anno	285.004mc/anno	42%

Messaggio chiave

A parità di risorse pubbliche, la leva amplia il volume degli investimenti e il contributo agli indicatori di output e risultato.

Valore aggiunto

Dimensione	OPZIONE 1: Hydrobond (Garanzia First Loss)	OPZIONE 2: Fondo Equity (PPP & SPV)
Investimento complessivo stimato	~ € 184,0 MLN	~ € 186,2 MLN
Effetto leva	6,1 x	6,2 x
Risultato Atteso Primario	Aggregazione dei fabbisogni idrici per dare accesso al debito istituzionale/BEI anche ai gestori medio-piccoli.	Mobilizzazione congiunta di capitale privato e debito <i>senior</i> tramite l'apporto di capitale paziente regionale.
Grado di Addizionalità	Differenziato: Elevato per i piccoli gestori (accesso a canali preclusi); moderato per i grandi (subordinato al <i>pricing</i>).	Elevato: Strutturazione di nuove operazioni in PPP (<i>availability/performance-based</i>) ed entrata di nuovi operatori.
Profilo Rendimento	Contenuto/Conservativo: Risorse vincolate a garanzia e investite in asset liquidi low-risk al netto dei costi gestionali.	Superiore ma Variabile: la Regione partecipa ai dividendi, rimborsi capitale e <i>exit</i> tuttavia soggetti ai flussi operativi della SPV.
Rotatività del Capitale	Differita: Connessa alla progressiva riduzione dell'outstanding garantito	Elevata ma Differita: Alimentata dalle distribuzioni periodiche e dalle exit.
Profilo di Rischio	Rischi connessi alla costruzione del portafoglio, alla qualità creditizia degli emittenti, alla concentrazione e alla disponibilità degli investitori istituzionali	Esposto alla qualità e maturità della pipeline, alla disponibilità di capitale privato e debito senior, alla performance industriale delle SPV e alla possibilità di dismettere le partecipazioni.

Premessa

VexA Strumenti Finanziari FARE LAZIO STEP

Obiettivo

Individuare soluzioni efficaci per sostenere gli investimenti legati agli obiettivi STEP: favorire la sovranità e l'indipendenza tecnologica dell'Unione Europea (UE) e degli Stati membri

Percorso di analisi

- Mercato e fabbisogni di investimento
- Valore aggiunto dello strumento
- Strategia, destinatari, governance e integrazioni con grant

Domanda potenziale e definizione del funding gap

Stima fondata in esito all'Avviso PR FESR LAZIO 2025'STEP Lazio - Sostegno allo sviluppo e alla fabbricazione delle tecnologie critiche' (in BUR Lazio n. 52 – Supp. n. 1 del 1° luglio 2025)

CONTRIBUTO RICHIESTO
135,5 MLN€

66 operazioni

COPERTURA AVVISO
60 MLN €

Inferiore a oltre il 50% della domanda

Stima GAP RESIDUALE
75,5 MLN €

Quota stimata sulle domande pervenute

Il modello proposto: strumento finanziario per moltiplicare le opportunità di sviluppo delle filiere

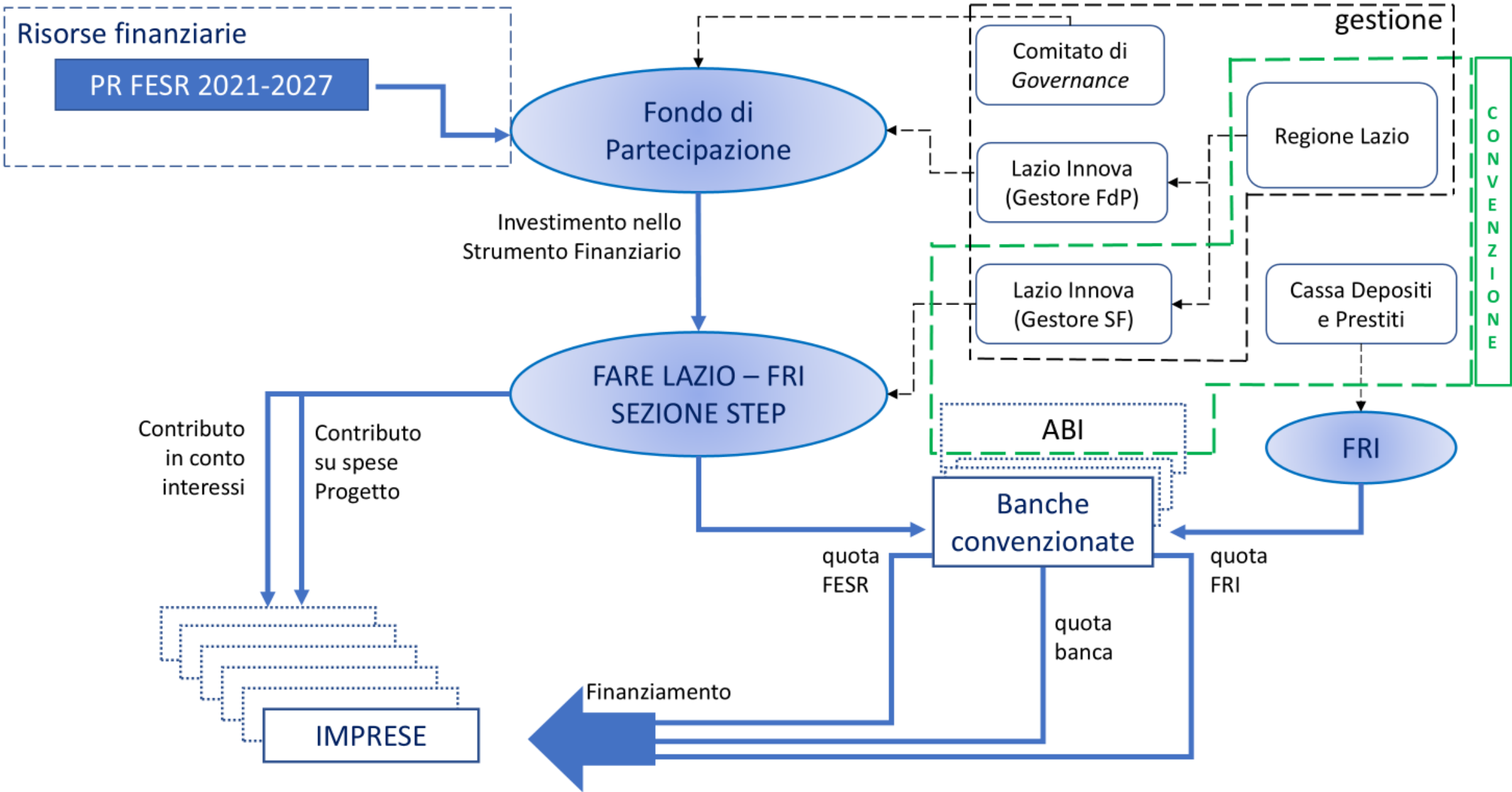
Prima ipotesi attuativa HF FARE LAZIO FRI – STEP FRI

Il FRI è stato istituito con i commi 354 e 355 dell'articolo 1, della legge 30 dicembre 2004, n. 311 (legge finanziaria 2005) per la concessione di finanziamenti a condizioni agevolate in affiancamento a finanziamenti erogati dal sistema bancario a condizioni di mercato, di norma di pari importo

Finalità comuni

- Moltiplicare gli investimenti attivabili e attrarre capitale aggiuntivo
- Intervenire su fallimenti di mercato sfruttando uno strumento esistente e combinando il prestito con due tipologie di grant

Modello di governance



Premessa

VexA Strumenti Finanziari FONDO DI GARANZIA PMI

Obiettivo

Rafforzare crescita sostenibile, competitività e occupazione nelle PMI laziali, facilitando l'accesso al credito, soprattutto per le imprese di minori dimensioni.

Percorso di analisi

- Contesto economico e finanziario
- Operatività del Fondo nel Lazio
- Strategia di investimento
- Scenari di allocazione e impatto atteso

Contesto economico e accesso al credito

Principali evidenze economiche e finanziarie del Lazio

SERVIZI
>80%

Quota del valore aggiunto regionale

DISOCCUPAZIONE 2025
5,7%

In calo dall’11,3% del 2018

PRESTITI 2011-2025
-34%

Contrazione dei prestiti alle imprese

Evidenza	Dati	Implicazione	Focus
Credito imprese	-34% dal 2011	Minore disponibilità bancaria	Micro e piccole
Domanda 2025	63% liquidità	Prevale il capitale circolante	Continuità aziendale
Operazioni	>93% dirette	Controgaranzia poco sviluppata	Confidi
Beneficiari	60% micro	Platea concentrata sulle minori	Inclusione finanziaria

I modelli proposti: due scenari di allocazione

Simulazioni sull'impiego integrale della dotazione di €20 mln

1 HP1

Prevalenza garanzia diretta

88% garanzia diretta (€17,6 mln) e 12% controgaranzia (€2,4 mln). Attiva €2,00 mld e raggiunge **12.878** imprese.

2 HP2

Maggiore controgaranzia

80% garanzia diretta (€16 mln) e 20% controgaranzia (€4 mln). Attiva €2,16 mld e raggiunge **14.940** imprese.

Finalità comuni

- Ampliare l'accesso al credito
- Sostenere micro e piccole imprese
- Massimizzare l'effetto leva delle risorse regionali

Garanzia diretta

Logica di funzionamento

Rafforzamento della garanzia diretta per finanziamenti superiori a €100.000

1 Problema

Accesso al credito più difficile per le PMI, soprattutto di minori dimensioni



2 Soluzione

Incremento della copertura fino all'80% per imprese nelle fasce di rating 1-4



3 Effetto

Maggiore capacità di finanziamento e sostegno a liquidità e investimenti

**DOTAZIONE
HP2
16 MLN€**

**COPERTURA
fino all'80%**

**IMPORTO MEDIO
190.000 €**

Scenario HP2 | 80% delle risorse alla garanzia diretta | Imprese in rating 1-4

Garanzia diretta

Governance e funzionamento

Struttura semplificata dei soggetti coinvolti



Caratteristiche operative

Elemento	Impostazione	Finalità
Copertura	Fino all’80%	Facilitare accesso al credito
Destinatari	PMI rating 1-4	Ampliare la platea

Controgaranzia

Logica di funzionamento

Rafforzamento della controgaranzia e riassicurazione per le garanzie dei Confidi

1 Problema

Controgaranzia meno sviluppata nel Lazio rispetto alla media nazionale



2 Soluzione

Incremento della copertura fino al 90% sulle garanzie prestate dai Confidi



3 Effetto

Maggiore moltiplicatore, più imprese raggiunte e maggiore diffusione territoriale

DOTAZIONE HP2

4 MLN€

COPERTURA

fino al 90%

IMPORTO MEDIO

95.000 €

Scenario HP2 | 20% delle risorse alla controgaranzia | Maggiore capacità di attivazione

Controgaranzia

Governance e funzionamento

Catena di garanzia con il coinvolgimento dei Confidi



Caratteristiche operative

Elemento	Impostazione	Finalità
Copertura	Fino al 90%	Rafforzare le garanzie Confidi
Scenario HP2	€4 mln	Ampliare beneficiari e leva

La quota maggiore destinata alla controgaranzia consente di massimizzare impatto e platea dei beneficiari.

Effetti attesi

Confronto degli scenari e contributo dell’effetto leva

Simulazioni sull’allocazione della dotazione regionale di €20 mln

Indicatore	Unità	HP1	HP2	Differenza	Esito
Garanzia diretta	mln €	17,6	16,0	-1,6	HP1
Controgaranzia	mln €	2,4	4,0	+1,6	HP2
Finanziamenti	mln €	2,00	2,16	+0,16	HP2
Imprese	numero	12.878	14.940	+2.062	HP2

Messaggio chiave

HP2 è preferibile, perché, con una quota maggiore alla controgaranzia, attiva più finanziamenti e raggiunge un numero più elevato di imprese.

PUNTO 9 DI 12

09

Azioni di Rafforzamento Amministrativo

Massimiliano Pacifico



Cofinanziato
dall'Unione europea



REGIONE
LAZIO

Piano di Rigenerazione Amministrativa (PRigA)

DESTINATARI

Direzioni Regionali/OI

Comuni OP5

Approvazione e aggiornamenti

OBIETTIVI



PRigA v 1.0 approvato con PR Lazio FESR 2021-2027

PRigA v 1.1 approvato con Det. G12322 del 20/09/2024

PRigA v 1.2 in lavorazione

RISORSE



Le Azioni del PRigA in corso di attuazione



Azione
1.1

Rafforzamento delle
competenze per RGA, ASC e AdG



Azione
1.2

Potenziamento delle
competenze tecnico-
specialistiche RGA



Azione
1.3

Rafforzamento competenze
tecnico-specialistiche dell'OI



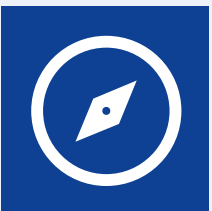
Azione
1.6

Valutazione PRigA



Azione
2.1

Potenziamento delle
competenze tecnico-
specialistiche dei Comuni
target dell'OP 5



Azione
3.4

Interventi PN CAP COE 2021-
2027 per le Regioni più
Sviluppate



Azioni
5.2

Ciclo di eventi tematici



Azione
5.3

Attività di animazione
del Partenariato

Nuove assunzioni di personale

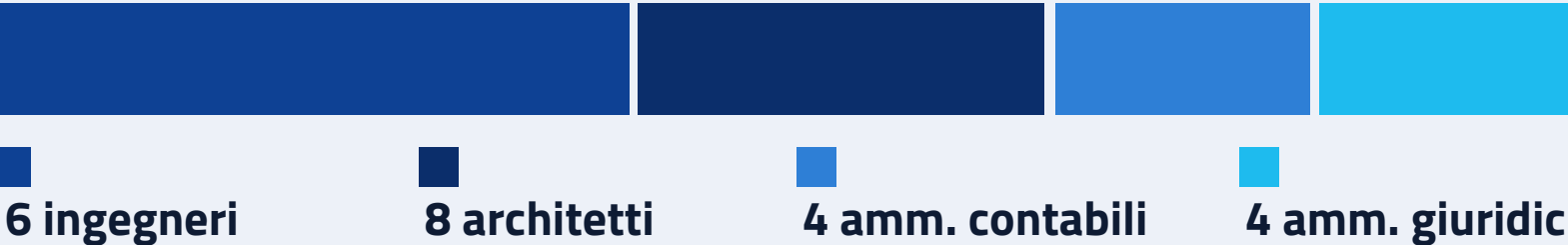
Assunzioni per le Direzioni Regionali (Azione 1.2)

1 **32** **5 M€**

Avviso dedicato Unità di personale Risorse PR Lazio

Novembre 2026
Procedure di selezione funzionari (ex cat. D)

PROFESSIONALITÀ



Assunzioni per I Comuni dell'OP 5 (Azione 2.1)

5 **25** **2,4 M€**

Progetti sottoscritti Unità di personale Risorse PR Lazio

Unità di personale - 25



1.6 Valutazione PRigA

Rafforzare la gestione di avvisi e progetti per le pmi

■	Dicembre 2023	Progetto di rafforzamento dell'OI Lazio Innova per potenziamento competenze personale (Azione 1.3)
■	Ottobre 2025	Affidamento a t33 della valutazione del progetto di rafforzamento (Azione 1.6)
■	Maggio 2026	Rapporto intermedio di valutazione
■	Settembre 2026	Laboratori e Focus group anche con altri Regioni/Ministeri (Capacity Building – Controlli – Verifiche su dimensionamento di impresa)
■	Ottobre 2026	Rapporto finale di valutazione
■	Gennaio 2027	Iniziativa/evento di divulgazione esiti

LEVE DI RAFFORZAMENTO INDIVIDUATE CON LAZIO INNOVA

1 Digitalizzazione

- Potenziare le funzionalità di GeCoWEB, anche per la comunicazione con i beneficiari e l'automazione dei controlli

2 Competenze e coordinamento

- Potenziare la formazione specialistica del personale
- Attivare momenti di confronto trasversale tra i diversi servizi
- Rendere i flussi informativi più fluidi e strutturati

3 Standardizzazione dei processi

- Sviluppare manuali operativi solidi condivisi
- Rafforzare l'omogeneità di avvisi, procedure e criteri di controllo

4 Supporto alle imprese

- Rafforzare l'accompagnamento in fase di candidatura

Azione 3.4: Interventi PN CAP COE 2021-2027 per le Regioni più sviluppate (1/2)

Programma Nazionale Assistenza Tecnica Capacità per la Coesione 2021-2027.
(CapCoe) - Priorità 2 - Azione 2.1

Avviso non competitivo per la presentazione di proposte progettuali rivolto alle Autorità di Gestione titolari di PRigA dei Programmi Regionali FESR delle Regioni in Transizione e Più Sviluppate e dei Programmi Nazionali

RISORSE

€ 3 mln

DURATA

3 anni



Azione 3.4: Interventi PN CAP COE 2021-2027 per le Regioni più sviluppate (2/2)

4 ambiti di intervento per rafforzare la capacità amministrativa del PR FESR Lazio

1. HOUSING

Supporto tecnico-amministrativo agli attori istituzionali coinvolti nella nuova Priorità Housing, accompagnamento sociale, coinvolgimento degli stakeholder e iniziative di comunicazione.

2. AdG E STRUTTURE REGIONALI

Attivazione di Task Force settoriali e percorsi di formazione e onboarding per rafforzare le competenze tecnico-specialistiche delle strutture impegnate nell'attuazione del PR.

3. BENEFICIARI E PARTENARIATO

Supporto e accompagnamento ai potenziali beneficiari, animazione del partenariato e della governance territoriale, valutazioni tematiche e attività di comunicazione.

4. PROCESSI E STRUMENTI

Analisi e reingegnerizzazione dei processi, introduzione di soluzioni digitali, digitalizzazione di procedure amministrative, supporto alla messa in esercizio del nuovo SI del PR FESR Lazio.

Azioni 5.2 Ciclo di eventi tematici e 5.3 Animazione del partenariato

PRIGA

23 settembre 2025

CB LAB

Focus su lavoro avviato da Lazio Innova e Avepa, Agenzia Veneta per i pagamenti, relativamente ai controlli sulle PMI in fase di selezione delle operazioni.

10 ottobre 2025

Focus Group

Presentazione avanzamento delle azioni del PRigA v 1.1 con focus su rafforzamento amministrativo OP5 e RGA, valutazione T33 e laboratori PRigA

9 luglio 2026

Segreteria Tecnica Nazionale PRigA

Intervento Esiti della valutazione ed effetti sulla ri-programmazione del PRigA FESR Lazio 2021-2027 in occasione della riunione sul monitoraggio dei PRigA al 31 dicembre 2025

EVENTI E ANIMAZIONE

■	17 settembre 2025	Acceleratori al plasma: la prossima frontiera della tecnologia / Presentazione Convenzione EuPraxia e della linea laser «ARIA»
■	23 settembre 2025	Presentazione Avviso Voucher Digitalizzazione
■	9 ottobre 2025	Presentazione Avviso Voucher Internazionalizzazione
■	16 gennaio 2026	Il Lazio che cresce 2026 / Conferenza stampa dedicata ai risultati del PR FESR Lazio
■	9 febbraio 2026	Presentazione progetto Parco del Mare di Ostia / ST Roma Capitale
■	28 febbraio 2026	Rieti: Il fiume al centro / ST Rieti
■	6 marzo 2026	Presentazione Bando Donne Impresa
■	23 aprile 2026	Presentazione Strumenti Finanziari per le imprese
■	15 giugno 2026	Come valutare l'efficacia delle politiche pubbliche? / L'esperienza del Fondo Piccolo Credito del PR FESR Lazio
■	16 settembre 2026	Verifiche per la concessione di contributi alle PMI: dimensione di impresa / Laboratorio interregionale

PUNTO 10 DI 11

10

Focus: Technopole

Tiziana Petucci



Un'alleanza stabile tra università, ricerca, istituzioni e imprese

COSTITUZIONE DELLA FONDAZIONE

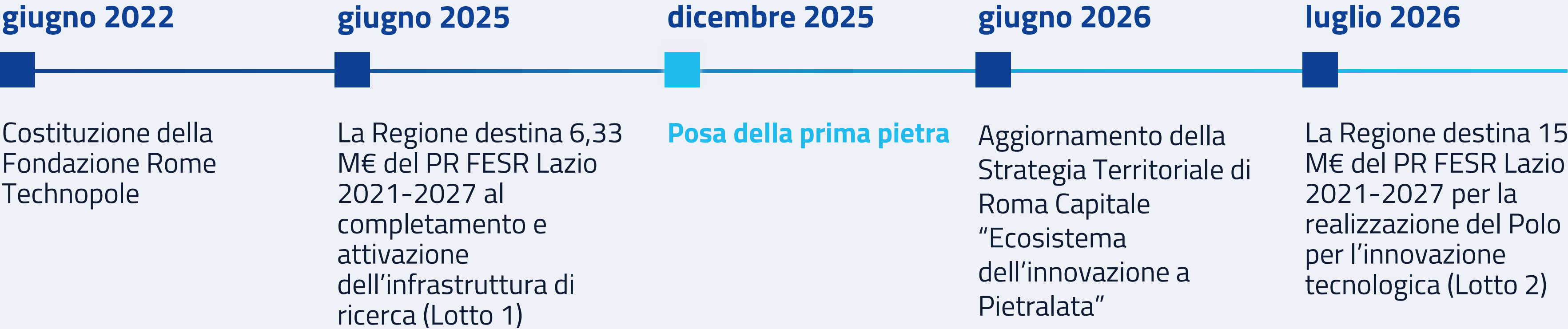
8

giugno 2022



Un esempio concreto e virtuoso di governance multi-livello, sinergia finanziaria e collaborazione inter-istituzionale

Dalla costruzione dell’ecosistema a un luogo fisico



Diverse fonti finanziarie

PNRR - Missione 4, Investimento 1.5



circa **11 mln €**

Avvio del Lotto1 - Infrastruttura di ricerca

PR FESR Lazio 2021-2027



6,3 mln €

Lotto 1 – Completamento Infrastruttura di ricerca

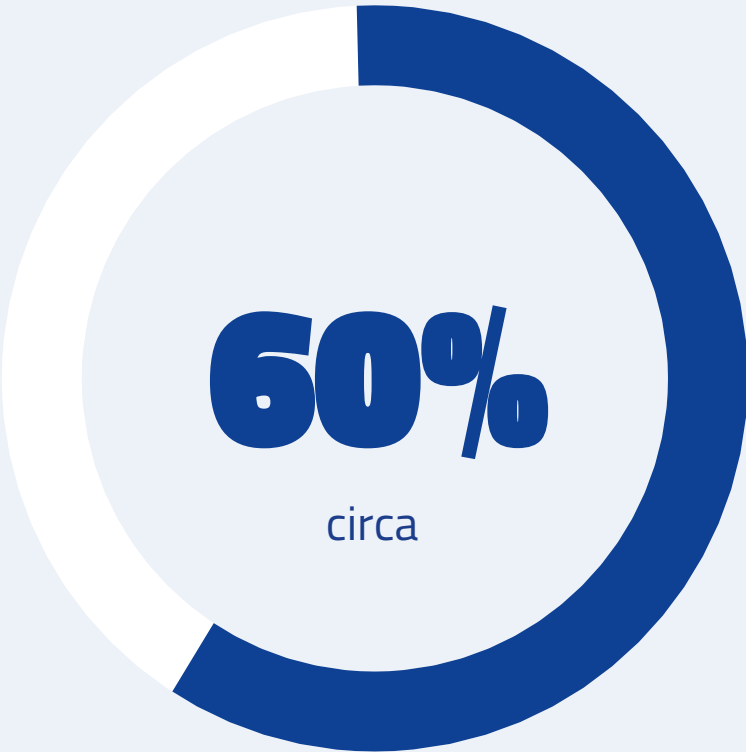
Strategia Territoriale - Ecosistema dell'innovazione a Pietralata



15 mln €

Lotto 2 – Polo per l'innovazione tecnologica

AVANZAMENTO FINANZIARIO



dell'intervento
in corso

Il Lotto 1 e 2

FINANZIAMENTO FESR LOTTO 1 e 2

21,3
milioni di euro

LOTTO 1 + LOTTO 2

5.300 m²

| Completamento tecnico-funzionale, attivazione e piena operatività della sede *Headquarters* e della *Research Infrastructure*

| Completa disponibilità operativa degli spazi, delle dotazioni tecnologiche e dei servizi a supporto delle attività di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico

GLI SPAZI

- 1 Spazi comuni
- 2 Aule e sale multimediali
- 3 Laboratori
- 4 Aree per il trasferimento tecnologico
- 5 Incubatori d'impresa

SOSTENIBILITÀ

- Edifici a energia a zero emissioni
- Produzione e accumulo di energia da fonti rinnovabili
- Circolarità di materiali, acqua e rifiuti

PUNTO 11 DI 12

11

Attività di Comunicazione

Massimiliano Pacifico



11 AZIONI DI RAFFORZAMENTO AMMINISTRATIVO

Sito web

Il restyling grafico del sito **FESR Lazio** ha puntato a rendere l'esperienza di navigazione più chiara, moderna e coerente con l'identità visiva del Programma.

Il nuovo sistema visivo organizza i contenuti in modo più intuitivo, valorizzando **leggibilità, accessibilità e riconoscibilità** dei principali contenuti e servizi.

Visite sul sito

Sito web: 24.790 visitatori unici

Pagine visitate 43.129

Download 7.826

Sito Strategie Territoriali 5.641

Pagine visitate 8.039

Download 1.025



11 AZIONI DI RAFFORZAMENTO AMMINISTRATIVO

Sito web

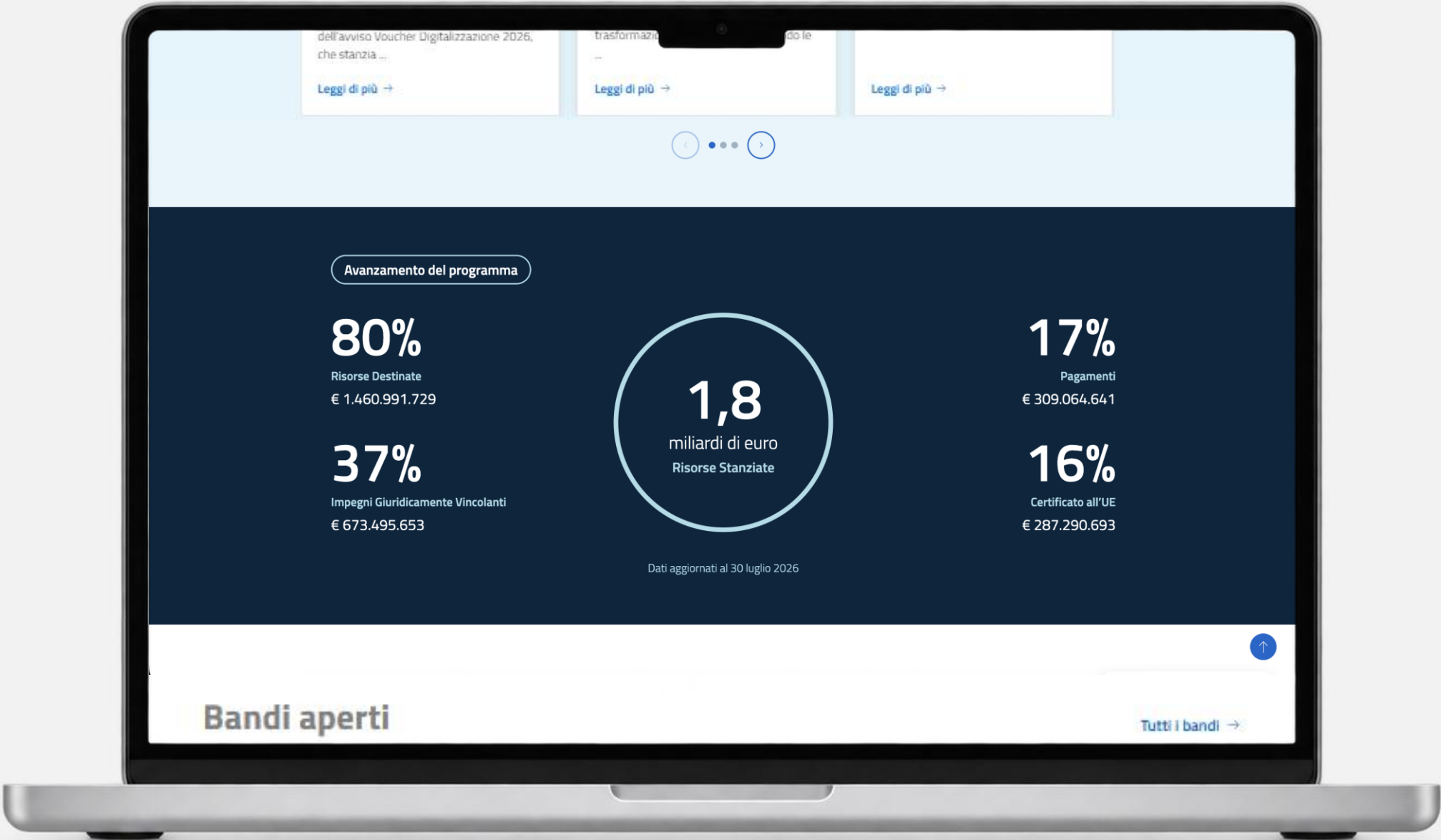
Il restyling grafico del sito **FESR Lazio** ha puntato a rendere l'esperienza di navigazione più chiara, moderna e coerente con l'identità visiva del Programma.

Il nuovo sistema visivo organizza i contenuti in modo più intuitivo, valorizzando **leggibilità, accessibilità e riconoscibilità** dei principali contenuti e servizi.

Visite sul sito

Sito FESR 24.790
Pagine viste 43.129
Download 7826

Sito strategie territoriali 5.641
Pagine viste 8.039
Download 1.025



11 AZIONI DI RAFFORZAMENTO AMMINISTRATIVO

Social

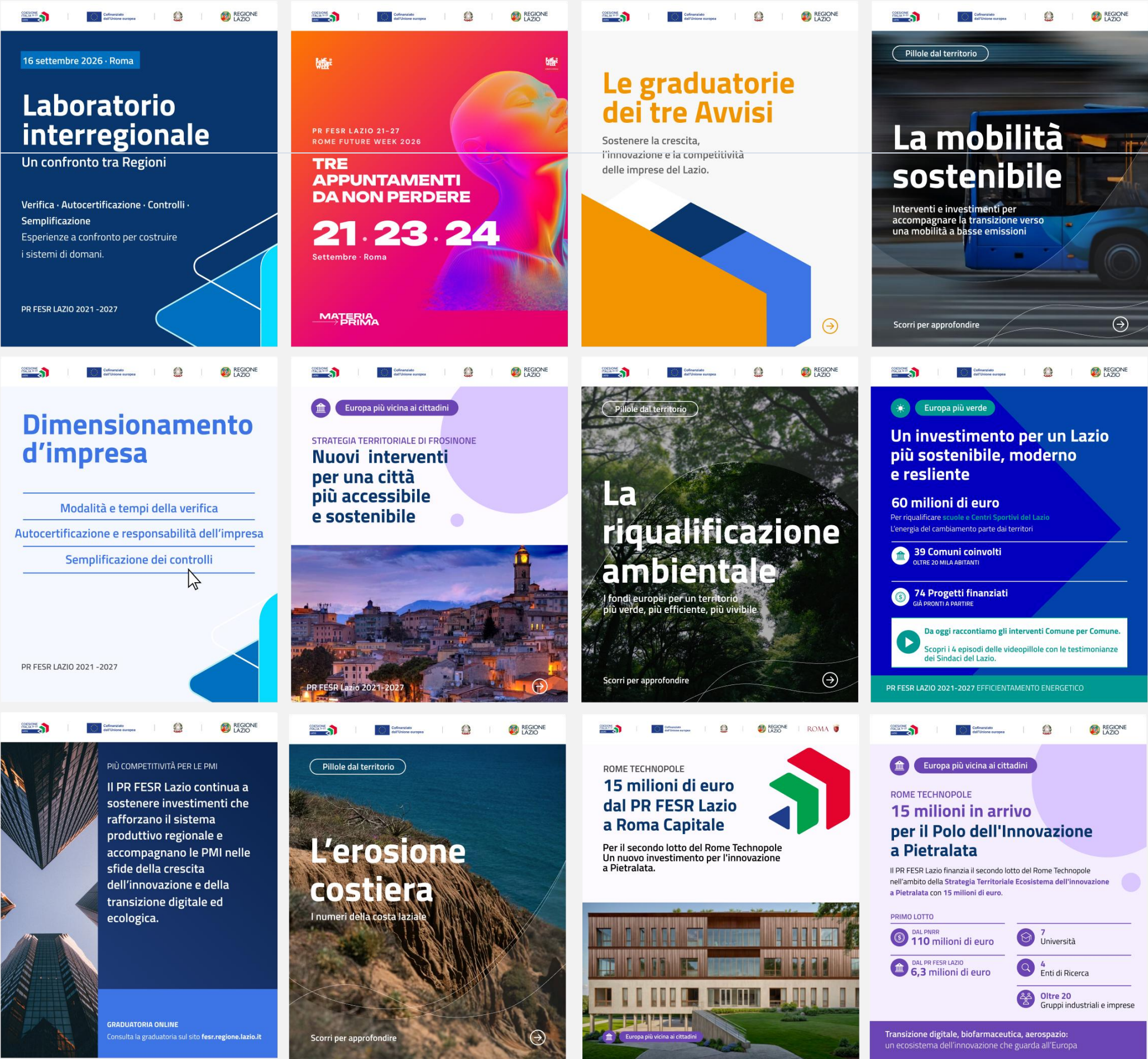
La comunicazione sui canali istituzionali **LinkedIn e Instagram** ha valorizzato le attività e i risultati del Programma, attraverso contenuti informativi, divulgativi e di approfondimento, pensati per raggiungere e coinvolgere le diverse audience di riferimento.

Followers raggiunti Linkedin

6.500

Followers raggiunti IG dal 1/3/2026

1.300



11 AZIONI DI RAFFORZAMENTO AMMINISTRATIVO

Eventi 2026

| ROME FUTURE WEEK 21-23-24 settembre

PR FESR Lazio al Rome Future week con 3 eventi

| FORUMPA 9-11 giugno | La Nuvola

Stand espositivo e organizzazione di un Talk dal titolo «Il PR FESR Lazio alla prova della Mid Term Review: le nuove sfide della programmazione 21-27»

| Evento in collaborazione con OCSE 15 giugno | Palazzo Merulana

«L'esperienza del Fondo Piccolo Credito del PR FESR Lazio» in collaborazione con il Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo locale

| CDP 2026 marzo

Partecipazione all'evento «Oggi per l'Italia del futuro»

| AVVISI STEP 2 marzo | Ara Pacis

Presentazione avvisi Step e Filiera tecnologiche

| Ostia Parco del Mare 9 febbraio | Università Roma 3 Ostia

Presentazione del progetto alla cittadinanza

EVENTI

L'esperienza del Fondo Piccolo Credito del PR FESR Lazio in venti secondi

| Video dell'Evento OCSE
a Palazzo Merulana

PUNTO 12 DI 12

12

Varie

Grazie

Giovedì 8 ottobre 2026 · 10:00 – 14:00

 Instagram: [prfesrlazio2127](#)

 LinkedIn: [Programma FESR LAZIO](#)

