



Comitato di Sorveglianza

Programma Regionale FESR Lazio 2021-2027

Castello Santa Severa

SSI Via Aurelia, Km 52,600, 00058 – Santa Marinella

GIOVEDÌ 12 GIUGNO 2025

10:30 – 13:30



Cofinanziato
dall'Unione europea



REGIONE
LAZIO



LANCIO VIDEO PR FESR LAZIO



Cofinanziato
dall'Unione europea

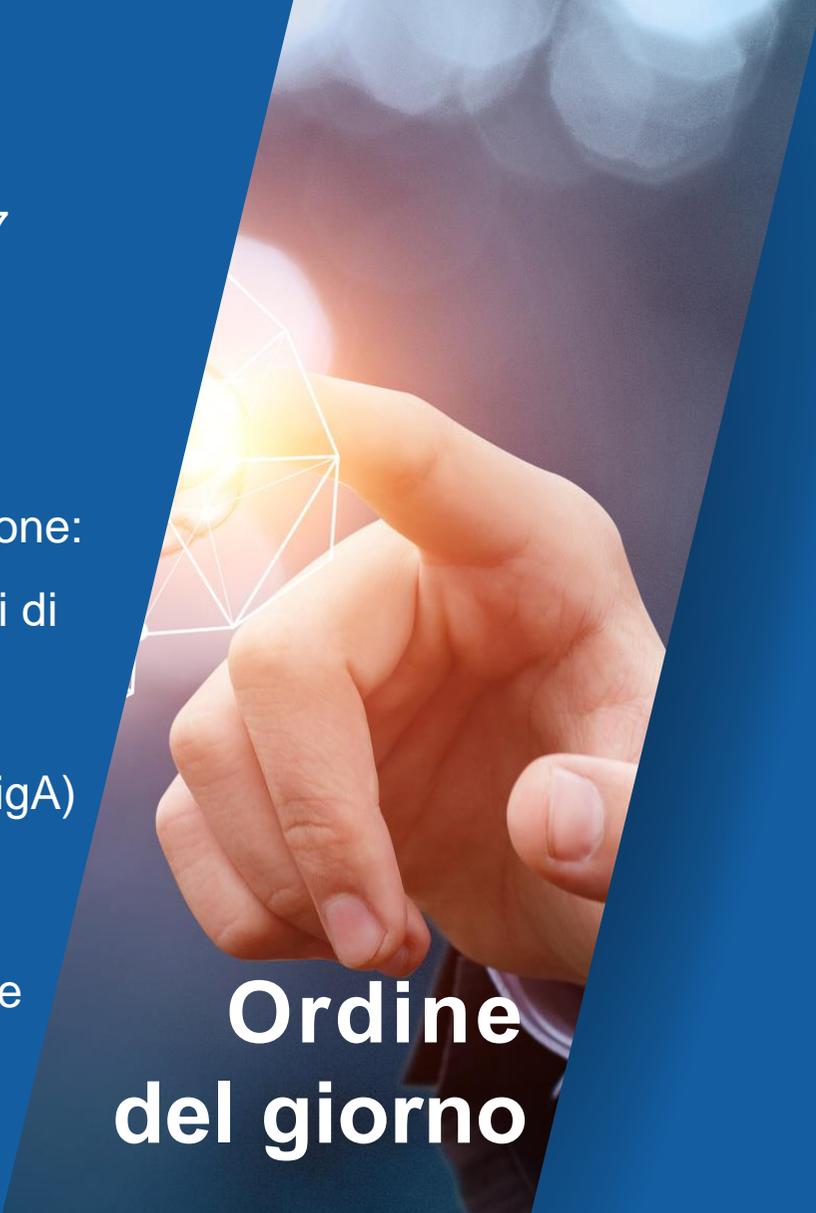


REGIONE
LAZIO

1. Introduzione ed approvazione Ordine del Giorno



1. Introduzione ed approvazione Ordine del Giorno
2. Informativa sullo stato di avanzamento del PR FESR Lazio 2021-2027
 - Progressi compiuti nell'attuazione del Programma
 - Focus sul target finanziario al 2025
3. Presentazione del nuovo quadro regolamentare in corso di approvazione: la Comunicazione della CE relativa alla "Mid Term Review" e le ipotesi di revisione del Programma
4. Stato di avanzamento del Piano di Rigenerazione Amministrativa (PRigA)
5. Informativa sulle attività di valutazione
6. Informativa sulle attività di comunicazione e visibilità del Programma e Operazioni di Importanza Strategica
7. Varie ed eventuali



Ordine del giorno

2. Informativa sullo stato di avanzamento del PR FESR Lazio 2021-2027 (Obiettivo di Policy 1)



PR FESR Lazio 21-27 – Overview Stato Attuazione

Totale risorse in euro

1.817.286.580

Risorse destinate (bandi, delibere, ecc.)

995.525.041

Impegni giurid. vincolanti

285.473.579

Pagamenti

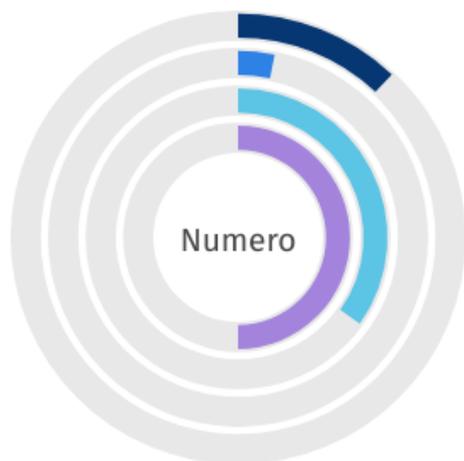
134.460.235

Spesa certificata

90.933.315

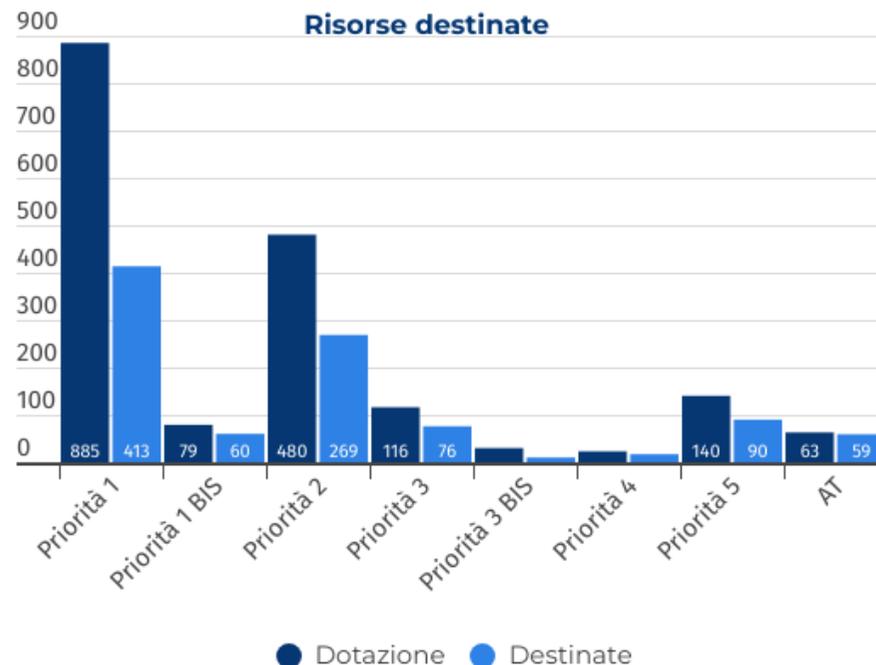
Totale operazioni

2.984



● Da avviare ● Avviate ● Concluse
● Totale operazioni

Risorse destinate



● Dotazione ● Destinate

Indicatori di performance

Destinate Impegnate Pagate



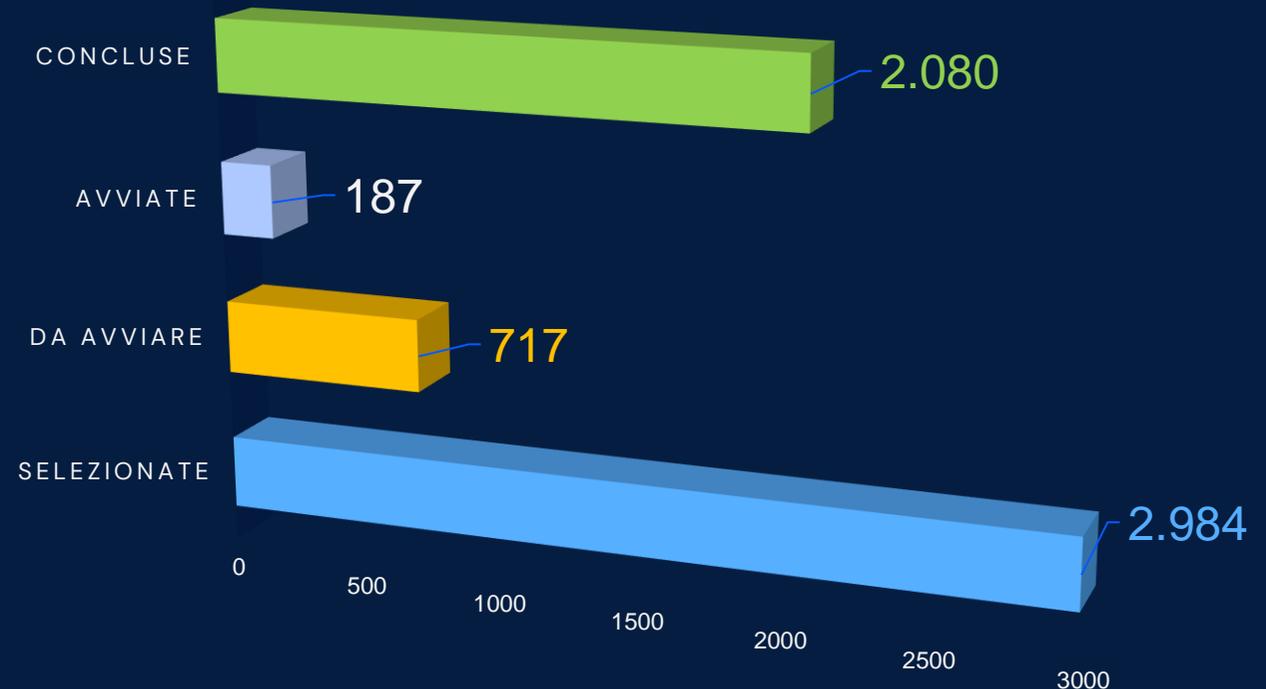
Destinate **54,8%**
Impegnate **15,7%**
Pagate **7,4%**

Attuazione fisica, operazioni selezionate

TOTALE OPERAZIONI SELEZIONATE 2.984

OPERAZIONI CONCLUSE 2.080

TOTALE OPERAZIONI



DATI AL 5 GIUGNO 2025



Cofinanziato dall'Unione europea

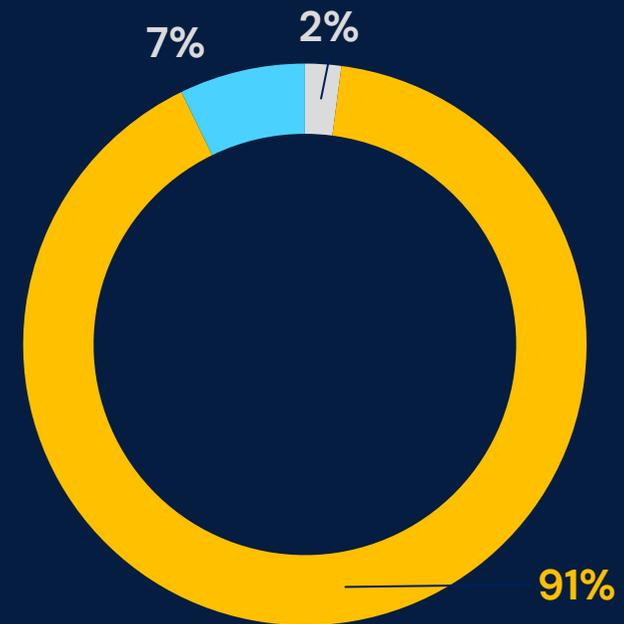


REGIONE LAZIO

Attuazione fisica, operazioni selezionate

TOTALE OPERAZIONI SELEZIONATE	2.984
OPERAZIONI CONCLUSE	2.080

DISTRIBUZIONE OPERAZIONI PER TIPOLOGIA DI PROGETTO



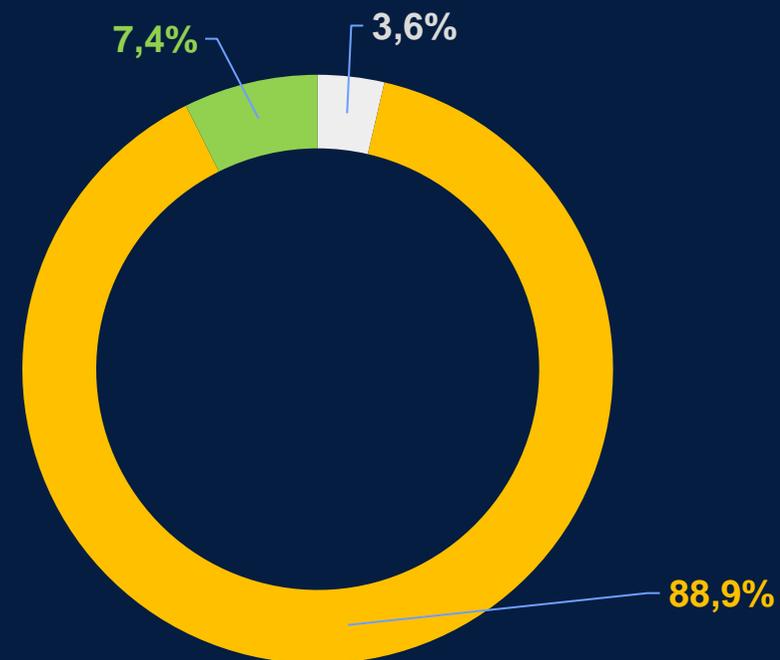
- Acquisizione di beni e servizi
- Erogazione di finanziamenti e aiuti a imprese e individui
- Realizzazione di opere e lavori pubblici

DATI AL 5 GIUGNO 2025

Attuazione fisica, operazioni selezionate

TOTALE OPERAZIONI SELEZIONATE	2.984
OPERAZIONI CONCLUSE	2.080

DISTRIBUZIONE OPERAZIONI PER TIPOLOGIA SOGGETTO RICHIEDENTE



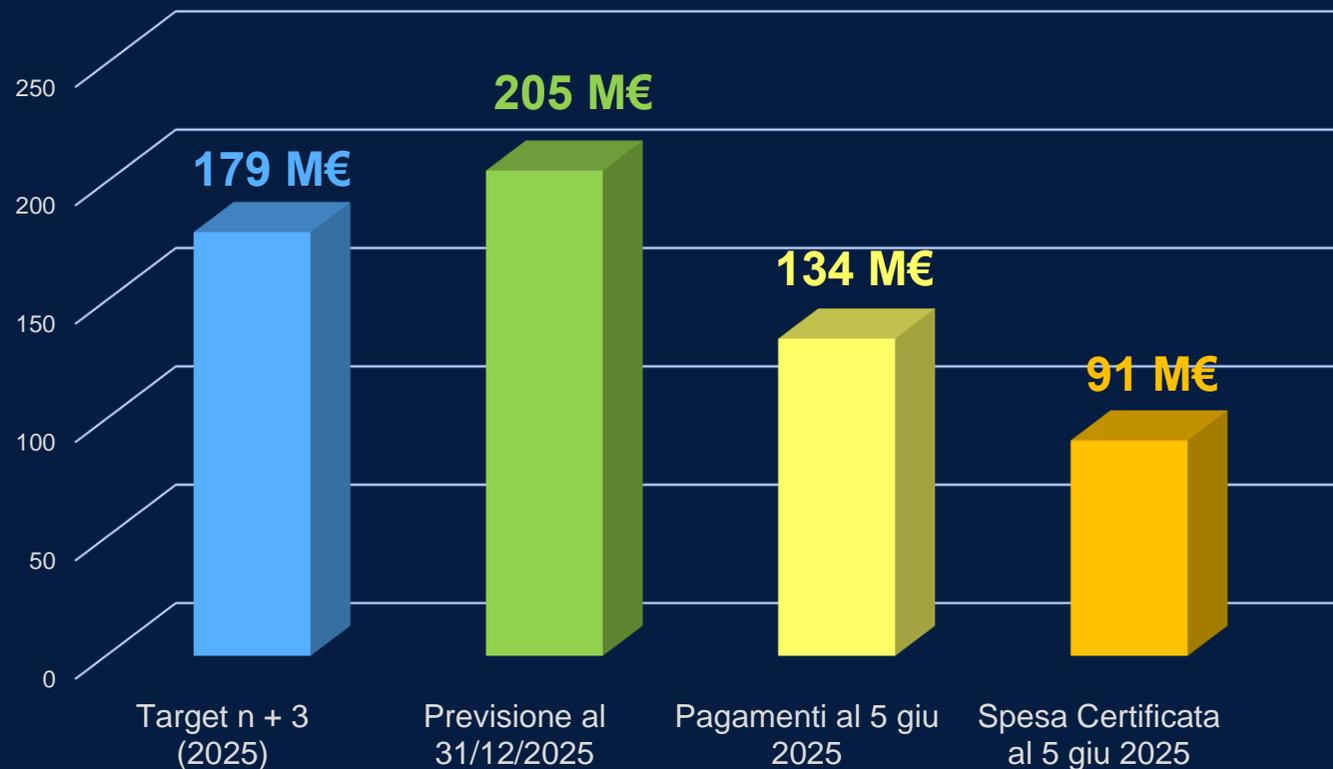
DATI AL 5 GIUGNO 2025

■ ATI/ATAS ■ Impresa Singola ■ Enti Pubblici / Enti Locali

Target N+3 e previsioni di spesa al 2025

TARGET N+3 (2025)	179 M€
PREVISIONI DI SPESA	205 M€
PAGAMENTI	134 M€
SPESA CERTIFICATA	91 M€

FOCUS SUL
TARGET
FINANZIARIO AL
2025

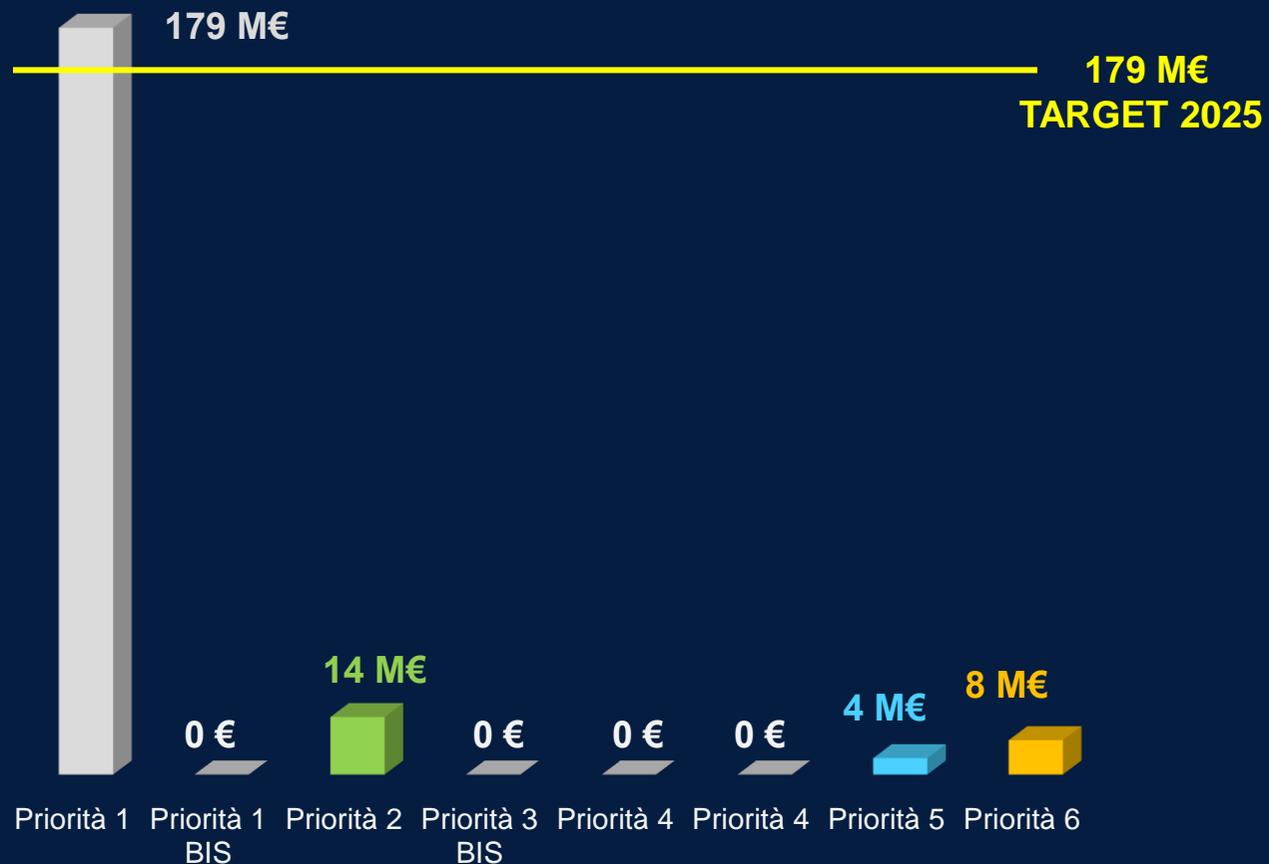


DATI AL 5 GIUGNO 2025

Target e previsioni di spesa per priorità

Priorità 1	179 M€
Priorità 2	14 M€
Priorità 5	4 M€
Assistenza Tecnica	8 M€

FOCUS SUL TARGET FINANZIARIO AL 2025



DATI AL 5 GIUGNO 2025

Dotazione finanziaria per Priorità con percentuale di risorse destinate

Dotazione totale del PR 1.817 M€



*incluso Priorità 6 AT

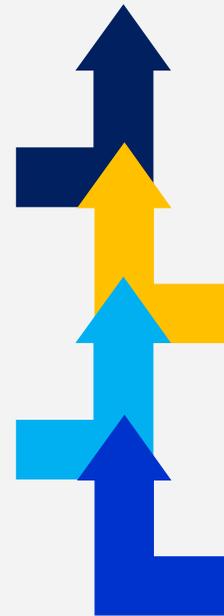
Risorse destinate dal Programma

995 M€ relativi a 73 procedure *

Sistema produttivo e ricerca
373 M€ *



Soggetti Pubblici
423 M€



Strumenti finanziari
141 M€



Assistenza Tecnica
58 M€

* INCLUSE LE RISORSE DESTINATE AD AVVISI STEP
E INV. STRATEGICI

Obiettivo di Policy 1 – Risorse destinate

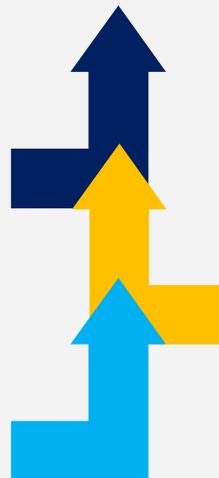
Totale risorse destinate
376 M€

Ricerca e Innovazione
152 M€

Spesa sostenuta 25%

Digitalizzazione
26 M€

Spesa sostenuta 72%



Competitività
197 M€

Spesa sostenuta 35%

Obiettivo di Policy 2 – Risorse destinate

Totale risorse destinate
346 M€

Efficienza energetica
74 M€



Energie rinnovabili
68 M€



Mobilità sostenibile
77 M€



Adattamento ai
cambiamenti climatici
(dissesto idrogeologico ed erosione
costiera)



59 M€

Economia circolare
68 M€





Attuazione STEP (Decisione C (2024) 6747 del 26/09/2024)

Di prossima pubblicazione un Avviso relativo al sostegno delle **Tecnologie Critiche** e azioni di Rafforzamento delle Competenze e delle **Tecnologie Pulite ed Efficienti** sotto il profilo delle risorse

Dotazione Avviso **70 M€**

64,2% della dotazione STEP del PR

Obiettivi STEP



Sostenere lo sviluppo o la fabbricazione di tecnologie critiche o salvaguardare e rafforzare le rispettive catene del valore nei settori delle:



tecnologie digitali e innovazione delle tecnologie *deep tech*



tecnologie pulite ed efficienti sotto il profilo delle risorse, incluse le tecnologie a zero emissioni nette



biotecnologie, compresi i medicinali inclusi nell'elenco dell'Unione dei medicinali critici, e i loro componenti



I **Progetti agevolabili** riguardano Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali e/o Attività di Sviluppo Sperimentale



I **Beneficiari** dei contributi previsti sono, in via principale, le Imprese (di qualsiasi dimensione) e gli Organismi di Ricerca (OdR), limitatamente alle Attività di Sviluppo Sperimentale

Affrontare le carenze di manodopera e di competenze essenziali per tutti i tipi di posti di lavoro di qualità tramite progetti di apprendimento [...]



Cofinanziato dall'Unione europea



REGIONE LAZIO

Attuazione OP 1 – Avvisi (sovvenzioni)

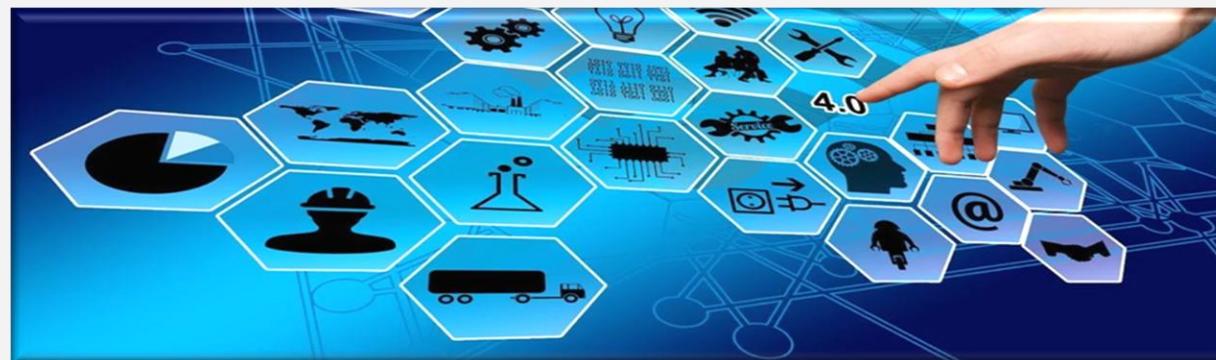


Obiettivo Strategico 1 - Europa più competitiva e intelligente

OS 1 - Sviluppare e rafforzare le capacità di ricerca e di innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate

Avviso Infrastrutture aperte per la ricerca 2022 A0605

Dotazione:	20 M€
Pubblicazione:	22 dicembre 2022
Graduatoria:	5 dicembre 2023
Investimento ammesso:	22,3 M€
Contributo concesso:	13,4 M€
Operazioni sostenute:	6 (tutte avviate)
Avanzamento spesa:	27%



- ✓ Potenziare le capacità del sistema regionale della ricerca, dell'innovazione e del trasferimento tecnologico
- ✓ Rafforzare il legame tra i produttori di conoscenza e le imprese



Concessione di contributi a fondo perduto per la realizzazione di progetti di investimento di **infrastrutture per la ricerca** con riferimento alle seguenti aree RIS3: **aerospazio** (materiali avanzati per la manifattura additiva e nanotecnologie); **green economy** (*plastic waste – circular economy*); **scienze della vita** (biomedicale e biotecnologie)

Attuazione OP 1 – Avvisi (sovvenzioni)



Obiettivo Strategico 1 - Europa più competitiva e intelligente

OS 1 - Sviluppare e rafforzare le capacità di ricerca e di innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate

EuPRAXIA
linea progettuale
'ARIA' A0834



Dotazione 10 M€



L'infrastruttura **EuPRAXIA** (*European Plasma Research Accelerator with Excellence In Applications* – Laboratori Nazionali di Frascati dell'INFN) verrà potenziata realizzando una linea aggiuntiva di laser a elettroni liberi in grado di fornire fotoni nell'ultravioletto da vuoto ad alta intensità.

La **linea ARIA** (*Advanced Radiation source for Interactions Analysis*) avrà applicazioni in vari ambiti, tra cui lo studio dei materiali, lo studio di dinamica molecolare cruciale per la biologia, la ricerca su campioni gassosi e diluiti di interesse per lo studio dell'atmosfera, della chimica dei gas e degli inquinanti, oltre che applicazioni industriali (es. nanofabbricazione e produzione di materiali avanzati).





Obiettivo Strategico 1 - Europa più competitiva e intelligente

OS 1 - Sviluppare e rafforzare le capacità di ricerca e di innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate

Avviso Riposizionamento competitivo RSI A0613

Dotazione: **70M€**

Pubblicazione: 29 dicembre 2022

Graduatoria: 9 novembre 2023

Investimento ammesso: 90M€

Contributo concesso: **52,9M€**

Operazioni sostenute: 109, di cui 108 avviate

Avanzamento spesa: **65%**



Sviluppo di tecnologie avanzate che siano in linea con le traiettorie di sviluppo, individuate nella *Smart Specialization Strategy Regionale (RIS3)* – include tutte le 9 Aree



Agevolazioni destinate ai Progetti di Ricerca Sviluppo e Innovazione (RSI) che devono prevedere il completamento o quasi dell'attività di Sviluppo Sperimentale (TRL 7)



Avviso Riposizionamento competitivo RSI - dettaglio per ambito

Industrie Creative e Digitali e Patrimonio Culturale



Investimento ammesso: 7,32 M€
Contributo rideterminato: **4,39 M€**
Spesa dichiarata UE: 2,03 M€
Operazioni sostenute: 15 (tutte avviate)

Aerospazio, Sicurezza e Automotive e Mobilità sostenibile



Investimento ammesso: 43,7 M€
Contributo rideterminato: **25,04 M€**
Spesa dichiarata UE: 10,28 M€
Operazioni sostenute: 43 (tutte avviate)

Economia del Mare, Green Economy e Agrifood



Investimento ammesso: 22,37 M€
Contributo rideterminato: **13,44 M€**
Spesa dichiarata UE: 4,68 M€
Operazioni sostenute: 30, di cui 29 avviate

Scienze della vita



Investimento ammesso: 18,5 M€
Contributo rideterminato: **10,07 M€**
Spesa dichiarata UE: 4,06 M€
Operazioni sostenute: 21 (tutte avviate)

Attuazione OP 1 – Avvisi (sovvenzioni)



Obiettivo Strategico 1 Europa più competitiva e intelligente

OS 1 Sviluppare e rafforzare le capacità di ricerca e di innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate

Avviso Pre-seed Plus – A0535

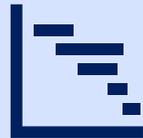
Dotazione: **5 M€**

Pubblicazione: 14 aprile 2022

Avviso aperto

Investimento ammesso:

3,9M€



Contributo concesso:

3,5 M€

Operazioni sostenute:

74, di cui 35 concluse, 21 avviate e 18 da avviare

Avanzamento spesa:

35%

In corso di istruttoria 46 operazioni per un contributo richiesto di **2,43 M€**



- ✓ Sostegno alle imprese ad alto potenziale di crescita, specialmente giovani e operanti nei settori ad alta intensità tecnologica e di conoscenza;
- ✓ Promozione di startup innovative, in particolare quelle che intendono mettere a frutto i risultati della ricerca scientifica e le competenze maturate, sostenendo un piano di attività della durata non superiore ad un anno;
- ✓ Reperimento della finanza necessaria per consolidare l'idea di business, diventando di maggiore interesse per gli investitori nel capitale di rischio.

I progetti devono riferirsi alle filiere individuate nella *Smart Specialisation Strategy* regionale e ai settori ad alta intensità di conoscenza

Attuazione OP 1 – Avvisi (sovvenzioni) dedicati all'impresa donna



Obiettivo Strategico 1 Europa più competitiva e intelligente
OO.SS. 1, 2, 3

Dotazione: **11 M€**
Investimento ammesso: 10,4 M€ – Contributo concesso: **4,3 M€**
Pagamenti: **1,8 M€**



**Avviso Innovazione Sostantivo
Femminile 2022 A0490**



Dotazione: **3 M€**
Pubblicazione: 3 marzo 2022
Investimento ammesso: 3,7 M€
Contributo concesso: **1,8 M€**, di cui certificato UE: 75%
Avanzamento spesa 100%, operazioni sostenute 85 (tutte concluse)

**Avviso Donna,
Innovazione Impresa 2024
A0784**



Dotazione: **5 M€**
Pubblicazione: 17 aprile 2024 – scadenza domande 12 giugno 2024
Investimento ammesso: 6,7 M€ – Contributo concesso: **2,5 M€**
Presentate 293 domande, sostenute 37, di cui 2 concluse e 35 in corso

**Avviso Donna e Impresa
annualità 2025 A0869**



Dotazione: **3 M€**
Pubblicazione: 3 aprile 2025 – Chiusura: 3 giugno 2025 (**416** domande pervenute per circa **17 M€** di contributo richiesto)
Istruttoria in corso

Attuazione OP 1 – Voucher Digitalizzazione PMI



Obiettivo Strategico 1 OS 2



Dotazione: **28 M€**
Investimento ammesso e Contributo concesso: **13,5 M€**
Operazioni sostenute: 178, di cui 141 concluse e 10 da avviare

Avviso Voucher Digitalizzazione PMI 2023 A0722

Dotazione: **15 M€**
Pubblicazione: 12 dicembre 2023
Approvazione primo elenco progetti: 16 maggio 2024
Investimento e Contributo concesso: **10,9 M€**
Operazioni sostenute: 151, di cui 141 concluse e 10 da avviare
Avanzamento spesa **85%**



Sostiene le imprese per l'acquisto di tecnologie digitali, con l'obiettivo di aumentare efficienza e competitività.



La procedura **A0722** riserva **5 M€** per le PMI operanti nelle aree destinarie delle strategie territoriali, vale a dire nei Comuni di Frosinone, Latina, Rieti e Viterbo e nei Municipi X (Ostia) e IV (Tiburtina) di Roma Capitale.

Avviso Voucher Digitalizzazione PMI 2024 A0821

Dotazione **13M€**
Pubblicazione 17 dicembre 2024
Chiusura presentazione domande 14 febbraio 2025
Investimento ammesso e contributo concesso **2,6M€** per **27** operazioni sostenute

Istruttoria in corso per ulteriori **79 operazioni** per **6,4M€** di contributo richiesto



Cofinanziato
dall'Unione europea



REGIONE
LAZIO



Obiettivo Strategico 1 Europa più competitiva e intelligente

OS 3 Rafforzare la crescita sostenibile e la competitività delle PMI e la creazione di posti di lavoro nelle PMI, anche grazie agli investimenti produttivi



Alcune *Best Practice* di produzioni sostenute con la prima edizione 2022:

- ✓ Vivo Film con «Gran Tour» ha vinto il premio per la **migliore regia al Festival di Cannes 2024**
- ✓ Nel film «**I limoni d'inverno**» della Bartleby Film S.r.l la fotografia è stata curata da Michele Cipri, pluripremiato con il David di Donatello; musiche composte dal Maestro vincitore del Premio Oscar Nicola Piovani



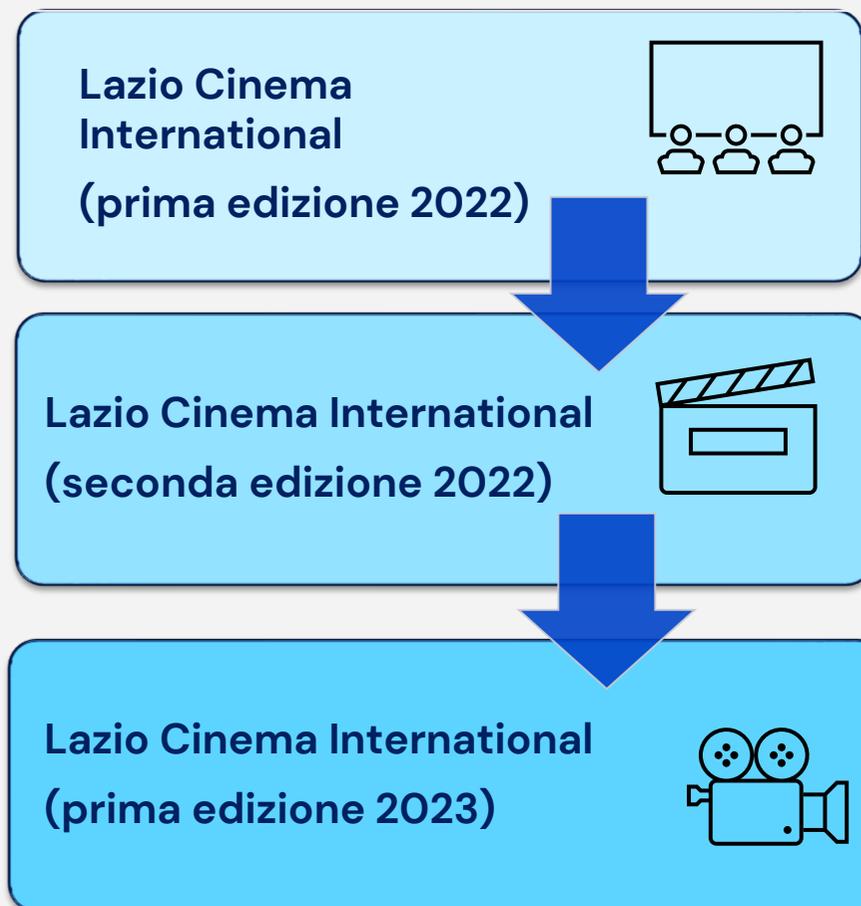
Risorse programmate: **70 M€**, di cui **30 M€** destinate
Investimento ammesso: 105,8 M€
Contributo concesso: **20,8 M€**
Operazioni sostenute: 70, di cui 20 concluse



- Sostiene la produzione di Opere Audiovisive Internazionali, al fine di:
- ✓ rafforzare e migliorare la competitività delle imprese di produzione cinematografica, anche mediante una più intensa collaborazione con i produttori esteri;
 - ✓ dare una maggiore visibilità internazionale alle destinazioni turistiche del Lazio, in particolare ai luoghi di pregio artistico e culturale (non solo Roma) e quindi rafforzare e migliorare la competitività del settore turistico



Investimento ammesso, contributo concesso e operazioni sostenute suddivisi per edizioni 1/2



Investimento ammesso: 16,8 M€
Contributo concesso: **4,7 M€**
Operazioni sostenute: 12 (tutte concluse)



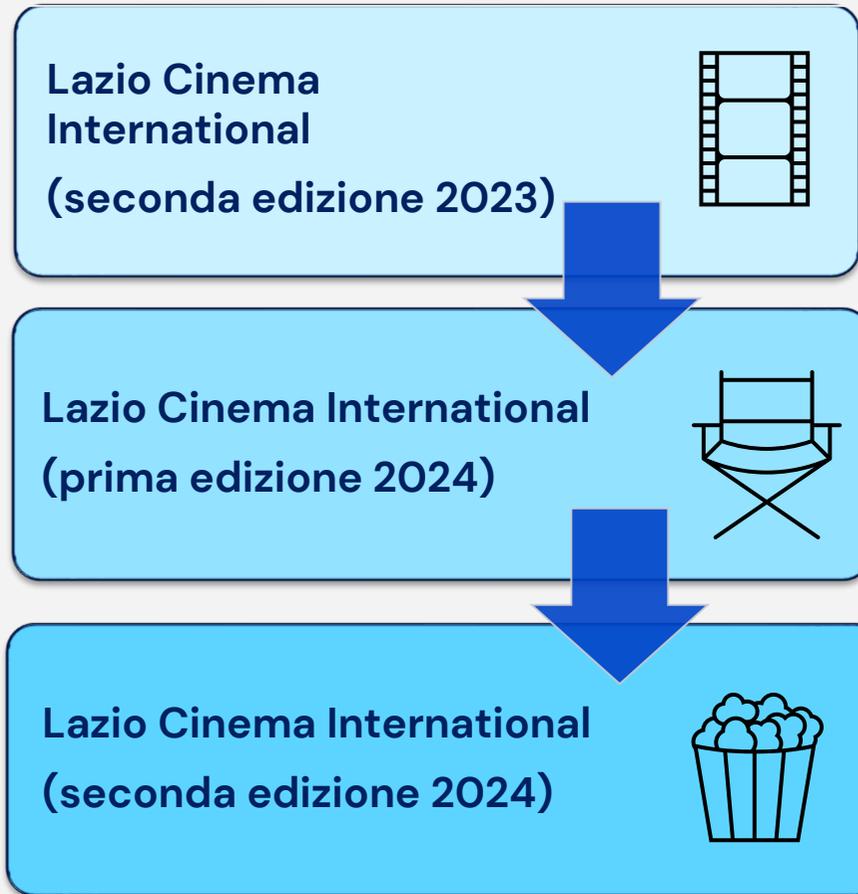
Investimento ammesso: 17,7 M€
Contributo concesso: **3,04 M€**
Operazioni sostenute: 14, di cui 7 concluse



Investimento ammesso: 24,5 M€
Contributo rideterminato: **3,9 M€**
Spesa dichiarata UE: 1,3 M€
Operazioni sostenute: 13 (tutte attivate)



Investimento ammesso, contributo concesso e operazioni sostenute suddivisi per edizioni 2/2



Investimento ammesso: 29,6 M€
Contributo concesso: **5 M€**
Operazioni sostenute: 16, di cui 2 avviate



Investimento ammesso: 17 M€
Contributo concesso: **4,1 M€**
Operazioni sostenute: 15, da avviare



Avviso pubblicato il 23 gennaio 2025
presentazione domande al 6 marzo 2025
Sono in corso di istruttoria **35** domande
per **22 M€** di contributi richiesti

LANCIO VIDEO LAZIO CINEMA



Cofinanziato
dall'Unione europea



REGIONE
LAZIO

Attuazione OP 1 – Avvisi (sovvenzioni) internazionalizzazione



Obiettivo Strategico 1 Europa più competitiva e intelligente

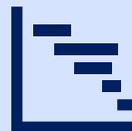
OS 3 Rafforzare la crescita sostenibile e la competitività delle PMI e la creazione di posti di lavoro nelle PMI, anche grazie agli investimenti produttivi

Dotazione programmata: **50 M€**

Investimento e contributo concesso: **21,7 M€**

Operazioni sostenute: **430**

(130 avviate, di cui 129 concluse)



Internazionalizzazione



Gli interventi di internazionalizzazione ricadono nelle seguenti macroaree:

- ✓ Interventi **diretti rivolti alle MPMI**
- ✓ Interventi **indiretti del sistema produttivo laziale**
- ✓ **Attrazione degli investimenti esteri**
- ✓ Azione di sistema “Showroom temporanei e permanenti”

Attuazione OP 1 – Avvisi (sovvenzioni) Voucher Internazionalizzazione



Avviso 2023

Procedura: A0655
Dotazione: **5 M€**



Investimento ammesso e contributo
concesso: **4,7 M€**
Operazioni sostenute:
129, di cui 121 concluse
Spesa sostenuta: **60%**



Avviso 2024

Procedura: A0828
Dotazione iniziale: **5 M€**



Investimento ammesso e contributo concesso: **10,4 M€**
Operazioni sostenute: 297, di cui 8 concluse

Istruttoria in corso

L'Avviso, chiuso a dicembre 2023, ha registrato la presentazione di **575** domande, superando la dotazione finanziaria prevista.

98% richieste da **MPMI** per la partecipazione a fiere internazionali nell'ambito enogastronomico, turistico, ICT, aerospaziale e nautico

L'Avviso, chiuso il 15 gennaio 2025, conferma il notevole interesse con più di 300 domande presentate, prevalentemente da MPMI, e una richiesta complessiva di contributo di oltre 12 M€.

Attuazione OP 1 – Azioni di sistema e interventi indiretti



Programma attività di internazionalizzazione - Interventi indiretti

Procedure A0491 - A0641
Dotazione programmatica 18M€
Spesa pubblica **8 M€**
operazioni sostenute 4, di cui 2 avviate



Soggetto attuatore
LAZIO INNOVA

- ✓ Sostegno alla costruzione di reti di cooperazione
- ✓ Promozione dell'export
- ✓ Individuazione di mercati target
- ✓ Partecipazione a manifestazione e fiere internazionali
- ✓ Organizzazione di missioni istituzionali e tecniche
- ✓ Diffusione di informazione degli strumenti regionali

con la **CCIAA di Roma** partecipa a manifestazioni e appuntamenti fieristici per la valorizzazione dei settori chiave per il sistema economico e produttivo del Lazio

Risultati dei primi 2 anni di attuazione

- 70** Missioni all'estero e iniziative di Institutional building, Azioni di Incoming, partecipazione e manifestazioni fieristiche a carattere internazionale
- 1.342** Aziende selezionate attraverso Call/altro
- 27** Digital Meeting, incontri di Diplomazia Economica, I2bLab



Attuazione OP 1 – Rete Spazio Attivo



Obiettivo Strategico 1 Europa più competitiva e intelligente

o.s. 3 Rafforzare la crescita sostenibile e la competitività delle PMI e la creazione di posti di lavoro nelle PMI, anche grazie agli investimenti produttivi

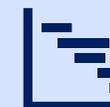
Potenziamento della rete Spazio Attivo A0836



Dotazione iniziale 34M€

Investimento ammesso e contributo concesso **34M€**

Operazioni sostenute 4, di cui 3 avviate



Potenziare l'offerta della rete regionale degli Spazi Attivi per offrire servizi di sostegno per l'imprenditorialità e l'innovazione:

- ✓ Promozione dell'imprenditorialità e della cultura imprenditoriale
- ✓ Supporto alle PMI e accesso agli strumenti regionali
- ✓ Attività di rete e di connessione tra gli attori dell'innovazione



Il sostegno verrà attuato con l'ampliamento della rete sul territorio e attraverso un hub regionale dell'innovazione situato a Roma

Attuazione OP 1 – FdP FARE Lazio



Obiettivo Strategico 1 Europa più competitiva e intelligente
obiettivi strategici 1 e 3

FARE LAZIO Fondo di Partecipazione (FdP) finalizzato ad investire risorse in singoli strumenti finanziari volti a supportare la crescita delle PMI del Lazio. Si suddivide in:



**Sezione Credito
(FARE Credito)**
Dotazione 70M€



**Fondo di Garanzia
Minibond (FGM)**
Dotazione 15M€



**Sezione Venture
(FARE Venture 2)**
Dotazione 55M€



**Dotazione totale
FARE LAZIO
140M€**



Attuazione OP 1 – FARE Credito



Obiettivo Strategico 1 Europa più competitiva e intelligente

o.s. 3 Rafforzare la crescita sostenibile e la competitività delle PMI e la creazione di posti di lavoro nelle PMI, anche grazie agli investimenti produttivi

FARE Credito: Avvio gara per l'individuazione del gestore di 3 SF 21/6/2022 – Aggiudicazione definitiva AQ 8/11/2022

(RTI) **Banca Agevolarti S.p.A.** (ex Artigiancassa S.p.A) e **Mediocredito Centrale – Banca del Mezzogiorno S.p.A**

Nuovo Fondo Piccolo Credito (NFPC): 2 Sezioni



Ordinaria

Dotazione **32,7M€**
Contributo concesso **31,4M€**
Operazioni sostenute **998**



- **Fondo di Patrimonializzazione PMI (FPPMI)**
Dotazione **9,3M€**
Contributo concesso **6,3M€**
Operazioni sostenute **26**



Energia

Dotazione **13,5M€**
Contributo concesso **9,2M€**
Operazioni sostenute **245**



- **Nuovo Fondo Futuro (NFF)**
Dotazione **8,6M€**
Contributo concesso **2,6M€**
Operazioni sostenute **174**



Obiettivo Strategico 1 Europa più competitiva e intelligente

o.s. 3 Rafforzare la crescita sostenibile e la competitività delle PMI e la creazione di posti di lavoro nelle PMI, anche grazie agli investimenti produttivi

FARE Credito

FGM Fondo di Garanzia Minibond Fondo che copre il fabbisogno necessario per gli investimenti e per l'acquisizione di quote societarie strumentali alla crescita del business con eventuale quota a sostegno del circolante accessorio o funzionale agli interventi finanziati.

Avvio gara per il servizio di **Arranger** 27/7/2022

Aggiudicazione definitiva 15/12/2022

RTI Mediocredito Centrale – Banca del Mezzogiorno S.p.A, Banca Finanziaria Internazionale S.p.A. Banca Finnat Euramerica S.p.A. Banca Agevolarti S.p.A.



ARRANGER

- Soggetto terzo al quale è demandata la concreta realizzazione dell'operazione di portafoglio «**Basket Bond Lazio**» (**BBL**)
- Accompagna le PMI, ritenute formalmente ammissibili a **BBL** all'emissione delle obbligazioni (**Minibond**) raccolte in un portafoglio (*Basket*)
- Costi dell'Arranger a carico delle imprese emittenti

Dotazione iniziale
FGM **15M€**





Obiettivo Strategico 1 Europa più competitiva e intelligente

o.s. 3 Rafforzare la crescita sostenibile e la competitività delle PMI e la creazione di posti di lavoro nelle PMI, anche grazie agli investimenti produttivi



BASKET BOND LAZIO (BBL)

- **Minibond** raggruppati in un portafoglio («Basket») e sottoscritti da un'unica società veicolo («Special Purpose Vehicle» o «SPV»)
- La SPV, a sua volta, si finanzia emettendo dei titoli («ABS») che vengono collocati sul mercato o sottoscritti da investitori professionali



Operazioni sostenute **10** per **22M€**

Contributo FGM per **5,5M€** (pari al 25% di 22M€)

2 SLOT di ammissione al Portafoglio Minibond (novembre e dicembre 2024)

In corso le ulteriori attività di gestione e istruttoria



CONTRIBUTO A FONDO PERDUTO - Dotazione **2M€**

- Concesso mediante apposito Avviso (pubblicato a dicembre 2023) per ridurre i costi connessi all'emissione obbligazionaria e ampliare la platea delle PMI Emittenti
- Copre parzialmente i costi dell'Arranger e i costi di emissione dei **Minibond**

Attuazione OP 1 – FARE Venture 2



Obiettivo Strategico 1 Europa più competitiva e intelligente



Dotazione totale
iniziale FV2
55M€



Deliberazione n. 880 del 11 dicembre 2023

Avvio della Sezione Venture (FARE Venture 2) destinata ad accogliere gli SF a sostegno del capitale di rischio. Sono in corso procedure di incremento della dotazione iniziale.

Si articola in **4 tipologie di prodotto:**

SF LAZIO Venture 2 («LV2»)

Dotazione **31,82M€**

Investe in uno o più fondi di Venture Capital
Obiettivo prioritario: creare almeno un fondo dedicato esclusivamente al Lazio oltre a poter replicare lo schema dei fondi paralleli introdotto in Italia con Lazio Venture nel 2017

SF Innova Venture 2 («IV2»)

Dotazione **6,34M€**

Investe direttamente in startup/imprese, anche più resilienti o con modelli di business meno scalabili, insieme a co-investitori indipendenti.

SF TT Venture Lazio («TTVL2»)

Dotazione **4M€**

Investe nelle migliori imprese selezionate all'interno del programma di accelerazione in ambito tech transfer della Regione Lazio (denominato "TT Lazio")

SF Venture Tech Lazio («VTL»)

Dotazione **12,84M€**

Opera selezionando venture accelerator qualificati (quali acceleratori, incubatori, venture builder, etc.) che forniscono sia capitali che servizi per lo sviluppo delle startup

Si prevede di sostenere, con un contributo a fondo perduto, anche i costi di esplorazione (dotazione **2,3M€**) destinati ai gestori degli SF LV2 e VTL

INTERVENTO CARLO MENON OCSE

Valutazione Controfattuale Fondo Piccolo Credito



Cofinanziato
dall'Unione europea



REGIONE
LAZIO

L'accordo tra OCSE e Regione Lazio

Obiettivi

- **Raccomandazioni per massimizzare l'efficacia** di interventi simili nel Lazio e in altre regioni OCSE
- Consolidare un **modello di collaborazione** tra istituzioni per integrare la valutazione indipendente nel disegno delle politiche regionali

Attività

- **Analisi teorica** per valutare l'adeguatezza dello strumento
- **Valutazione controfattuale** per misurare l'effetto del fondo, in collaborazione con ricercatori della Banca d'Italia

Output

- **Workshop di avvio e workshop intermedio** per discutere i risultati preliminari
- **Pagina web** dedicata al progetto
- **Report finale, Policy brief, evento** di lancio

Cronoprogramma

Novembre: workshop di avvio lavori

Dicembre: review della letteratura e costruzione del database

Gennaio-Marzo: analisi

Aprile: workshop di discussione dei risultati preliminari

Maggio-giugno: finalizzazione dell'analisi e stesura della prima bozza dello studio

Luglio: condivisione della prima bozza dello studio

Agosto-settembre: stesura finale dello studio e del policy brief

Ottobre-novembre: processo autorizzativo interno, buffer

Dicembre: evento di lancio

Struttura del rapporto

- *Executive summary*
- Framework logico e dettagli implementativi
- La valutazione controfattuale
- Raccomandazioni per le prossime iterazioni dello strumento

Foreword	2
Acknowledgments	3
Executive summary	6
1 The “Fondo Piccolo Credito” programme: Logic framework and implementation details	7
Overview of the intervention	7
Similar interventions in other regions	8
Assumptions, inputs, outputs and outcomes: A “theory of change” of the intervention	9
Heterogeneous effects and optimal target group	14
2 The counterfactual evaluation	16
Objectives of the evaluation	16
The counterfactual approach	16
Data	17
Results	19
Summary of the main outcomes of the intervention	19
3 Policy recommendations	20
Validation of the assumptions	20
Monitoring and evaluation	20
Eligibility criteria and targeting	20
Type of support provided	20
References	21

TEORIA DEL CAMBIAMENTO



Cofinanziato
dall'Unione europea



REGIONE
LAZIO

La Teoria del Cambiamento

Sezione	Definizione	Esempio
Ipotesi	Le condizioni che devono essere vere perché l'intervento funzioni come previsto	Le micro e piccole imprese sono soggette a restrizioni creditizie a causa di un fallimento del mercato nell'erogazione di prestiti di piccolo importo, che quindi giustifica un intervento pubblico
Input	Le risorse necessarie per implementare l'intervento	Costo dell'intervento, compresi i costi amministrativi ma al netto del rimborso del prestito
Output	Realizzazioni dirette dell'intervento che possono essere misurate a breve termine	Numero di imprese beneficiarie
Risultati	Cambiamenti comportamentali, istituzionali o sistemici che derivano dall'intervento politico	Crescita del fatturato nelle aziende beneficiarie, rispetto a un gruppo di controllo adeguato
Effetti eterogenei	Variazioni nei risultati tra gruppi o contesti diversi	Le imprese giovani possono mostrare maggiori risultati positivi dall'intervento

Ipotesi sottostanti FPC

- **Fallimento del mercato nell'erogazione di prestiti di basso importo:** le istituzioni finanziarie non offrono prestiti «piccoli» poiché i costi operativi superano i rendimenti attesi
 - Spread molto elevato per coprire i costi fissi → appetibile solo per imprese molto rischiose → mercato dei «limoni»
 - Crea una barriera all'ingresso o «scalino» nell'accesso al credito
- **Ciò si aggiunge ad altre restrizioni del credito per micro e piccole imprese**
 - Ridotta disponibilità di garanzie
 - Assenza di storia creditizia, specie per quelle più giovani

Come validare l'ipotesi di razionamento del credito?

- La quota di credito a micro e piccole imprese sul totale non permette di distinguere bassa domanda da bassa offerta
- Impossibilità di osservare la «funzione di produzione» degli istituti di credito

→ Stima dell'*addizionalità* di FPC: l'intervento genera credito aggiuntivo o sostituisce altri canali?

Effetti eterogenei

- **Dimensione ed età** dell'impresa (occupazione)
- Livello di **dipendenza** «tecnologica» **dal credito**
- Rating di credito: le imprese **più rischiose** hanno un potenziale di crescita più elevato e maggiori difficoltà nel mercato non sussidiato
 - Il Fondo di Garanzia ha avuto maggiori benefici per le imprese più rischiose
 - Le imprese al alto rischio sono escluse dal FPC
- **Importo** del prestito
 - Se i prestiti piccoli sono proporzionalmente più efficaci di quelli grandi, l'intervento sarebbe più efficace se si ampliasse il gruppo target
 - Il contrario vale se i prestiti più grandi sono proporzionalmente più efficaci
- **Tempistica** del prestito: periodo "multi-crisi"

ANALISI CONTROFATTUALE



Cofinanziato
dall'Unione europea



REGIONE
LAZIO

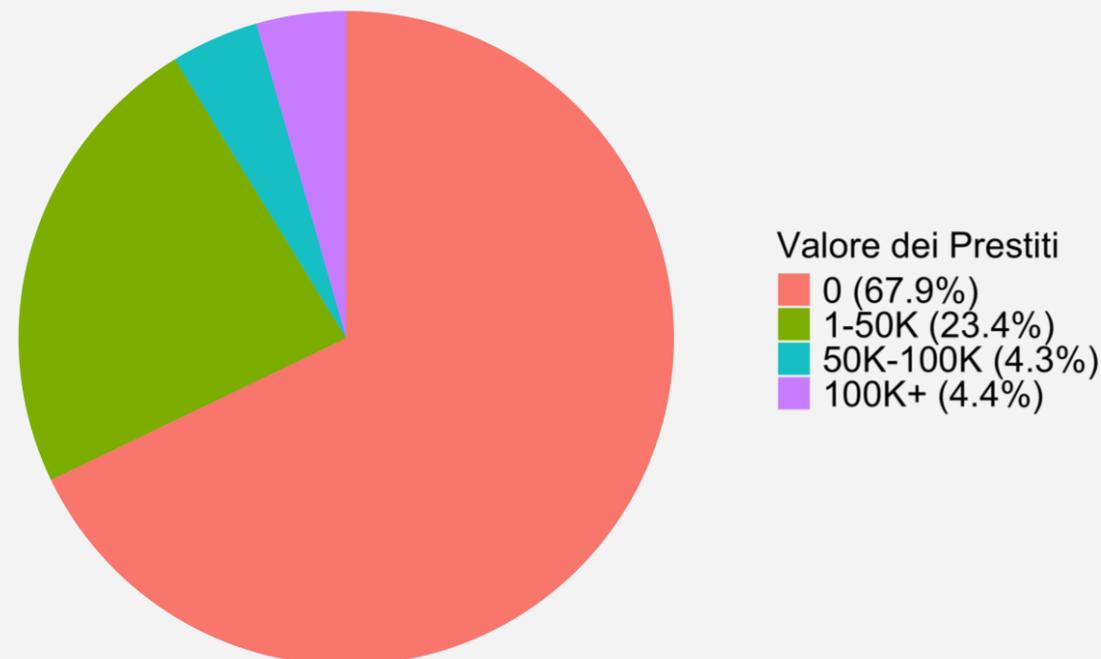
Dati a disposizione

- Lista completa del Gestore delle imprese richiedenti, con dettagli sull'ammissione, importi erogati, revoche parziali o totali, ecc.
 - Focus su Rotativo 2017-22
- Centrale dei Bilanci (CERVED): bilanci di tutte le società di capitale italiane dal 1998 al 2023
- Centrale dei Rischi (Banca d'Italia): anagrafica dei prestiti bancari con soglia di 30k euro, inclusi incagli e sofferenze

Quali sono le caratteristiche delle imprese richiedenti?

- Il 52% sono SRL
- Sono più piccole e giovani della media PMI SRL del Lazio
 - Mediana di 3 occupati, €300k di fatturato, 9 anni di attività
- Nel 67% dei casi non hanno prestiti bancari iscritti in bilancio nell'anno precedente alla presentazione della domanda a FPC

Valore dei prestiti bancari iscritti a bilancio l'anno precedente la richiesta a FPC



Il gruppo di controllo è composto da imprese con richiesta non accolta

- Le imprese che presentano domanda hanno **un'opportunità di investimento** e quindi sono sistematicamente diverse dalle altre PMI del Lazio
- Tale differenza non è osservabile nei dati → le non richiedenti sono un gruppo di controllo inadeguato
- Invece, le imprese con richiesta non ammessa **condividono la stessa opportunità di investimento** → **gruppo di controllo adeguato**
 - Le imprese non sono ammesse per 2 motivi
 - Non meritorie di credito (rating o flusso di cassa inadeguato) → sistematicamente **diverse**, escluse dal gruppo di controllo
 - Altri motivi amministrativi (ad es. DURC non valido, irregolarità nel presentare la domanda) → in media **comparabili**, incluse nel gruppo di controllo

Circa $\frac{3}{4}$ delle richieste non accolte sono meritorie di credito

	Numero	% sul totale
Richieste (Rotativo 2017-22)	3048	100
Di cui non accolte	1308	43,0
Di cui con rating insufficiente	333	10,9
Di cui con Cash flow insufficiente (<i>da confermare</i>)	40	1,3
Gruppo di controllo	969	31,8
<i>Di cui con DURC non valido</i>	338	11,1

Variabili di risultato

- Prestiti bancari, margine intensivo e estensivo
 - Probabilità di ricevere il primo prestito
 - «Addizionalità»: il volume di prestito aumenta di un valore maggiore rispetto all'importo ricevuto con FPC
 - Da Centrale dei Rischi: numero di banche affidatarie, maturità dei prestiti, etc.
 - Finanziamenti in capitale
- Variabili «reali»: fatturato, valore aggiunto, profitti, investimenti tangibili e intangibili, occupazione
- Insolvenza
- Mortalità

Grazie per l'attenzione

Carlo.Menon@oecd.org

2. Informativa sullo stato di avanzamento del PR FESR Lazio 2021-2027 (Obiettivi di Policy 2, 4 e 5)



Attuazione OP 2 – Avvisi (sovvenzioni) Consorzi di bonifica



Obiettivo Strategico 2 Europa più verde
***o.s. 1* Promuovere misure di efficienza energetica**

**Efficientamento energetico impianti, apparati e sistemi
(Consorzi di Bonifica) A0446**

Dotazione 5,05M€
Graduatoria 30 aprile 2021
Investimento ammesso e contributo concesso **5,05M€**
26 operazioni sostenute



efficientamento di processo di impianti e macchinari strumentali
(stazioni di sollevamento, sistemi di pompaggio e sollevamento,



Attuazione OP 2 – Avvisi (sovvenzioni) per gli Enti locali



Obiettivo Strategico 2 Europa più verde
o.s. 1 Promuovere misure di efficienza energetica
o.s. 2 Promuovere le energie rinnovabili

Efficienza energetica e Fonti rinnovabili
negli edifici pubblici A0850 A0851

Dotazione complessiva **60M€**



Operazioni sostenute **74**

Investimento ammesso e contributo concesso **59,9M€ (47,8 o.s. 2.1 e 12,1M€ su o.s. 2.2)**

- | | |
|-------------------------------|---------------|
| ▪ DGR 1119 | Dicembre 2024 |
| ▪ Manifestazione di interesse | Gennaio 2025 |
| ▪ Elenco progetti ammessi | Maggio 2025 |
| ▪ Atti di Impegno | Giugno 2025 |



Avviate le procedure di perfezionamento degli atti di impegno



Cofinanziato dall'Unione europea



REGIONE LAZIO

Attuazione OP 2 – Avvisi (sovvenzioni) per le imprese



Obiettivo Strategico 2 Europa più verde
o.s. 1 Promuovere misure di efficienza energetica
o.s. 2 Promuovere le energie rinnovabili

Dotazione complessiva	40M€	
Obiettivo Specifico 1:	20M€	
Obiettivo Specifico 2:	20M€	
Publicato il	9 luglio 2024 aperto (a sportello)	
Chiusura il	16 luglio 2025	
Operazioni sostenute	41	
Investimento ammesso	42M€	
Contributo concesso	15,4M€ (12,2 o.s.1 e 3,1 o.s. 2)	

Efficienza energetica e
Rinnovabili per le Imprese A0786
(obiettivi specifici 1 e 2)



Sottoscritti 34 Atti di impegno per 12,3M€
Avanzamento spesa **20%**



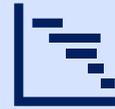
sostiene la realizzazione da parte delle imprese del Lazio di investimenti per il risparmio energetico e per la produzione di energia da fonti rinnovabili

Attuazione OP 2 – Avvisi (sovvenzioni) Comunità energetiche



Obiettivo Strategico 2 Europa più verde o.s. 2 Promuovere le energie rinnovabili

Dotazione complessiva 14M€ (4M€ bilancio regionale)
Avviso pubblicato il 2 gennaio 2025 chiuso il 20 maggio 2025
1 domanda in istruttoria



Realizzazione e potenziamento di impianti per la produzione di energia elettrica condivisa da fonte rinnovabile (FER), a servizio delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) di cui all'art. 31 del D.Lgs. 199/2021.

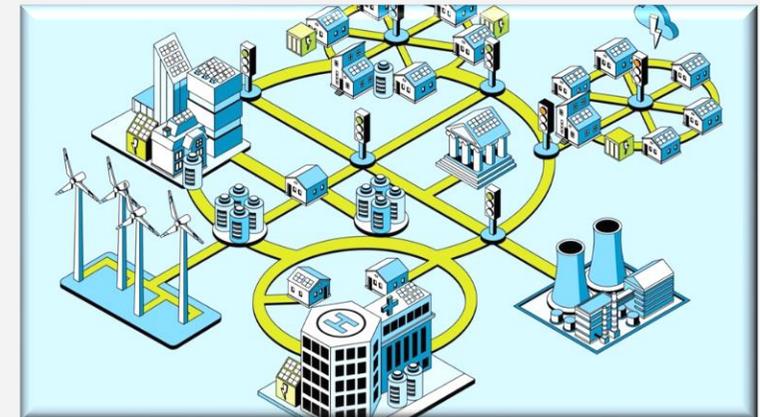
Il sostegno agli investimenti delle CER si inquadra tra gli impegni prioritari della Regione per il conseguimento degli obiettivi di carattere:

- ✓ **ambientale**, incentivando la diffusione delle FER riducendo le emissioni di gas ad effetto serra e concorrendo alla mitigazione dei cambiamenti climatici
- ✓ **energetico ed economico** in termini di contrasto alla povertà energetica, tramite l'autoproduzione di energia elettrica da FER
- ✓ **sociale**, attraverso la promozione di modelli di inclusione e collaborazione con il coinvolgimento di soggetti fragili e svantaggiati



Sostegno delle Comunità energetiche rinnovabili A0807

Sono finanziabili gli interventi di nuova costruzione o potenziamento di impianti (UP) alimentati da fonti rinnovabili come definiti dall'articolo 2, comma 1, lettera a) Decreto CACER 414/2023



Attuazione OP 2 – Avvisi (sovvenzioni)



Obiettivo Strategico 2 Europa più verde
***o.s. 4* Adattamento ai cambiamenti climatici**

Dotazione complessiva **18,8M€**



Investimento ammesso e concesso **18,8M€**
Operazioni sostenute 5, di cui 1 avviata

Interventi per l'erosione costiera
A0847 A0887

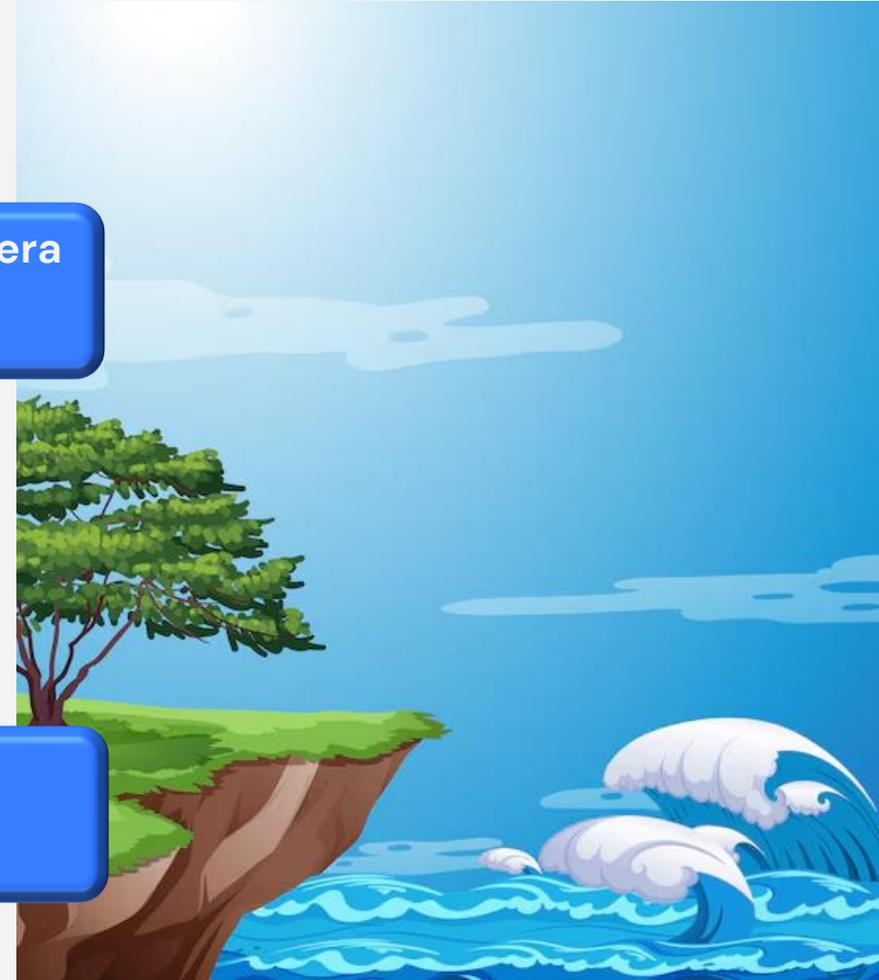


Interventi localizzati presso il Municipio X di Roma Capitale (Ostia) e i comuni di Fondi, Pomezia, Ladispoli e loc. Santa Severa e inerenti alla difesa, ricostruzione dei litorali e riqualificazione della scogliera sommersa

Dotazione complessiva **10M€**

Investimento ammesso e concesso **10M€**

Dissesto idrogeologico
A0848



Attuazione OP 2 – Avvisi (sovvenzioni) Circular economy

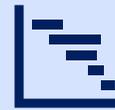


Obiettivo Strategico 2 Europa più verde

o.s. 6 Promuovere la transizione verso un'economia circolare ed efficiente sotto il profilo delle risorse

Avviso pubblicato	26 settembre 2024
Chiusura Avviso	31 ottobre 2025

Dotazione	30 M€
Domande pervenute	56 M€
Contributo richiesto	49 M€
Operazioni	42



**Verso Processi Produttivi Sostenibili
A0787**



Sostiene gli investimenti delle PMI del Lazio per l'uso efficiente delle risorse e la transizione verso un'economia circolare, es. con l'introduzione di eco-innovazioni

Parte delle risorse (10M€) dell'Avviso sono riservate a favore dei progetti realizzati da imprese aderenti ad una APEA in forma aggregata o anche in forma singola ma solo se finalizzati alla realizzazione degli obiettivi collettivi dell'APEA stessa



Attuazione OP 2 – Misure per gli Enti Territoriali



Obiettivo Strategico 2 Europa più verde

o.s. 6 Promuovere la transizione verso un'economia circolare ed efficiente sotto il profilo delle risorse

Nell'ambito delle **Misure per gli Enti territoriali** sono stati pubblicati e avviati Avvisi e Bandi per interventi di ammodernamento e riconversione impiantistica esistente per la gestione del ciclo dei rifiuti

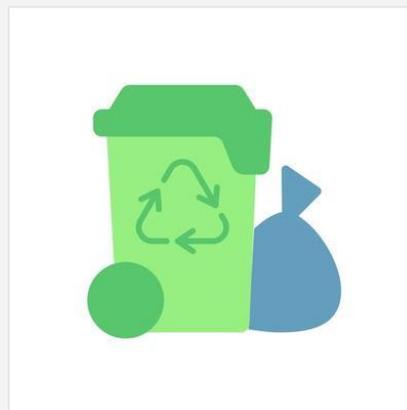
Avviso Potenziamento e innovazione della Raccolta Differenziata dei Rifiuti Urbani
A0788



Bando per la concessione di contributi per la realizzazione dei centri di raccolta e delle isole ecologiche a supporto della raccolta differenziata dei rifiuti urbani
A0884



Bando misure a favore delle attività di compostaggio e auto compostaggio per la riduzione della frazione organica per i Comuni del Lazio e Roma Capitale
A0885



Risorse destinate **37,9M€**
Investimento 30,1M€
contributo concesso **28,5M€**
operazioni sostenute **78**

Attuazione Priorità 3 – Progetti per la mobilità



Obiettivo Strategico 2.8 Mobilità urbana sostenibile o.s. 2.8 Mobilità sostenibile

Dotazione **38M€**

20M€ sono destinati alla manifestazione d'interesse per la realizzazione di piste ciclabili sul territorio regionale (ancora non finanziate);
18M€ sono finalizzati per la realizzazione della pista ciclabile Ostia-Colosseo



I contratti d'appalto devono essere stipulati entro diciotto mesi e i lavori dovranno concludersi entro il 2028

Dotazione **78,6M€**

Publicata la procedura di gara dal soggetto attuatore **ASTRAL** con termine di ricezione offerte fine giugno 2025 per l'affidamento di un Accordo Quadro finalizzato alla fornitura prevista di **129 veicoli (full electric)** da adibire al trasporto pubblico urbano.

Destinati **38 M€**

Primo contratto applicativo per l'acquisto di **80** veicoli con consegna entro 4 mesi (105 gg) dalla sottoscrizione



Attuazione OP 4 – Progetti per la cultura e il turismo



Obiettivo Strategico 4 Europa più sociale e inclusiva OS 6 Cultura e Turismo

Dotazione: **23 M€**

17 M€ destinati al restauro, rifunzionalizzazione e valorizzazione dell'antico Ospedale Grande degli Infermi di **Viterbo**

Restauro delle porzioni dell'antico Ospedale Grande degli Infermi di Viterbo nell'ambito del più ampio intervento di valorizzazione del complesso destinato ad accogliere il **"Borgo della Cultura"**

8.000 mq di riqualificazione di palazzi storici come Palazzo Farnese e Palazzo Marzano in sinergia con MiC (Ministero della Cultura)

Risultati attesi:

nuovo **Archivio di Stato; Ostello per studenti; Laboratori di restauro**

L'intervento si inserisce nell'area della Strategia Territoriale di **Viterbo** finanziata da OP5





Obiettivo Strategico 5 Europa più vicina ai cittadini

o.s. 1 Promuovere lo sviluppo sociale, economico e ambientale integrato, il patrimonio culturale e la sicurezza nelle aree urbane

Dotazione complessiva **140M€**

70M€ di risorse destinate alle province di Viterbo, Rieti, Latina e Frosinone

70M€ per Roma Capitale



I progetti di sviluppo territoriale adottano un approccio integrato e multidisciplinare alla rigenerazione urbana e hanno previsto un coinvolgimento attivo del Partenariato



Gli interventi delle Strategie Territoriali sono suddivisi in I fase e II fase.

La possibilità per i Comuni di avviare i progetti di II fase e ricevere i relativi finanziamenti dipende dall'avanzamento effettivo dei progetti di I fase.



Si è concluso l'iter di approvazione degli interventi di **prima fase** delle Strategie Territoriali, con un investimento totale e un **contributo concesso di circa 65M€***



Con Determina n. G14486 del 2/11/2023 (aggiornata con Det. G14265 del 28/10/2024) è stato istituito il **Comitato di Pilotaggio** delle Strategie Territoriali al fine di garantire un'omogenea attuazione degli interventi attraverso incontri periodici ed attività di **monitoraggio rafforzato**

* Si esclude la ST di Roma per Pietralata per la quale non si è sottoscritta la Convenzione



Comitato di Pilotaggio ST



Monitoraggio attività



Verifica previsioni di spesa



Verifica andamento interventi



Rilevazione dei fabbisogni



Verifica coinvolgimento stakeholder



Verifica obblighi di comunicazione

	Nov 2024	Feb 2025	Apr 2025	Lug 2025
1 incontro	Insedimento Comitato 			
	Plenaria + Bilaterali LT, FR, RI, VT			
2 incontro		LT, FR, RI, VT, RM Plenaria		
3 incontro			LT, FR, RI, VT, RM Plenaria	
4 incontro				TBD

2. Altri progressi compiuti nell'attuazione del Programma

Il Documento attuativo del Programma (DAP)

-  Documento tecnico – amministrativo finalizzato a fornire indicazioni e strumenti per la gestione del PR FESR 2021-2027 (approvato con DGR n. 1120/2024)
-  Declina i principali elementi del quadro di programmazione PR a livello di singola Azione
-  È a supporto della corretta realizzazione delle attività di gestione, sorveglianza, controllo e comunicazione delle operazioni finanziate dal PR FESR 2021-2027.



è stato elaborato da:

- **AdG** del PR FESR Lazio 2021-2027



si affianca a:

- **Si.Ge.Co.**
- **Metodologie e criteri** per la selezione delle operazioni



è indirizzato a:

- **Responsabili di Azione (RA)**
- **Responsabili di Gestione e Attuazione (RGA)**
- **Organismi intermedi** del PR

Struttura del DAP

SEZIONE 1 PARTE GENERALE



- **Presentazione del DAP** del PR FESR 2021-2027
- Articolazione del PR per **Obiettivi di Policy, Priorità e Azione**
- **Organizzazione delle** strutture regionali
- **Quadro di sintesi degli Aiuti di Stato**

SEZIONE 2 SCHEDE DI AZIONE DELLE PRIORITÀ



Descrizione dell'operazione

Soggetti responsabili

Beneficiari

Classificazione dei macro-processi

Procedura di attivazione

Specifiche attuative

Cronoprogramma

Indicatori

Categorie di operazioni

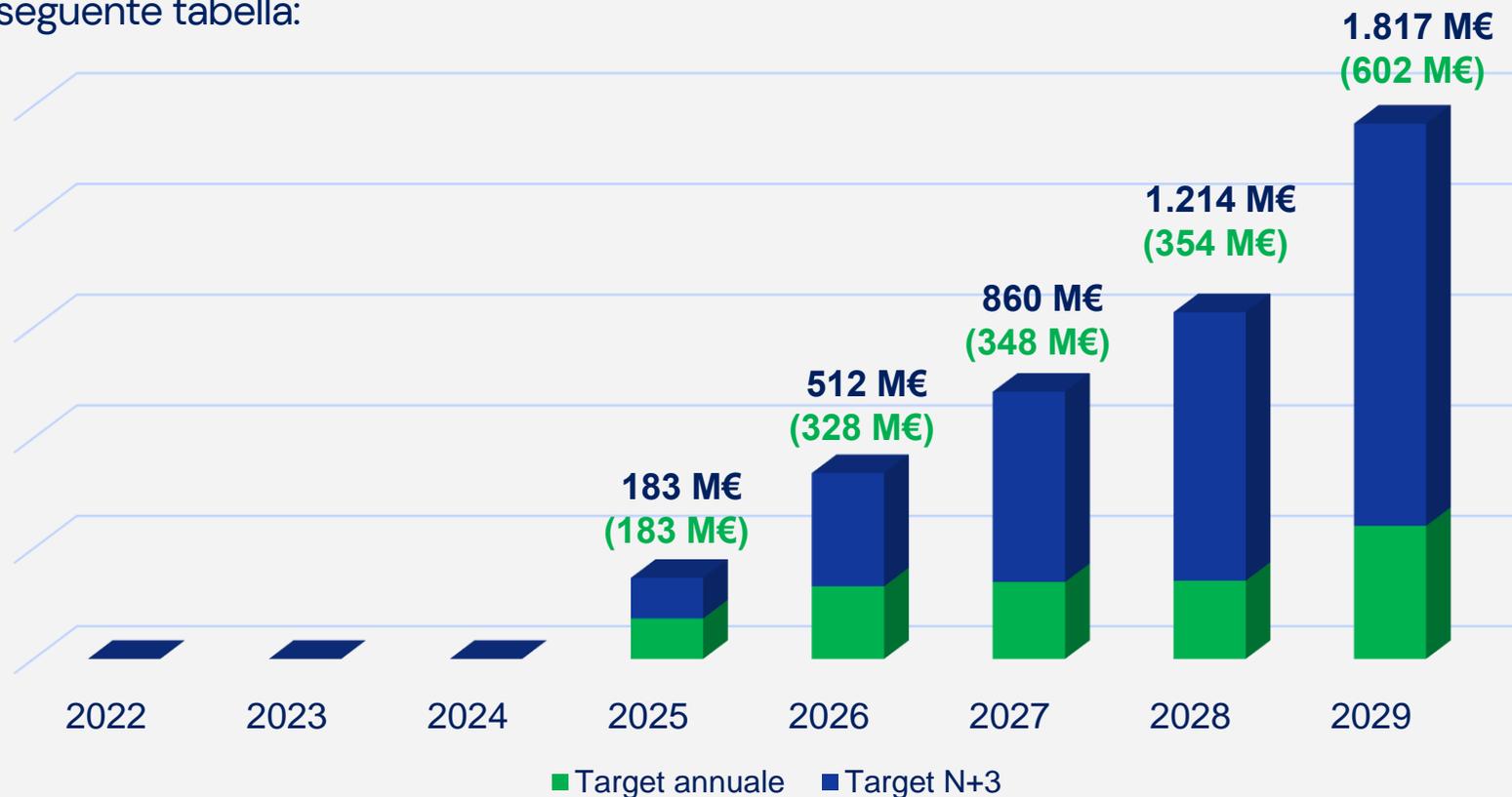
- **Presentazione delle azioni** del PR per Priorità e Obiettivo Specifico
- **Per ogni scheda vengono dettagliati:**



Target finanziari previsti dal DAP

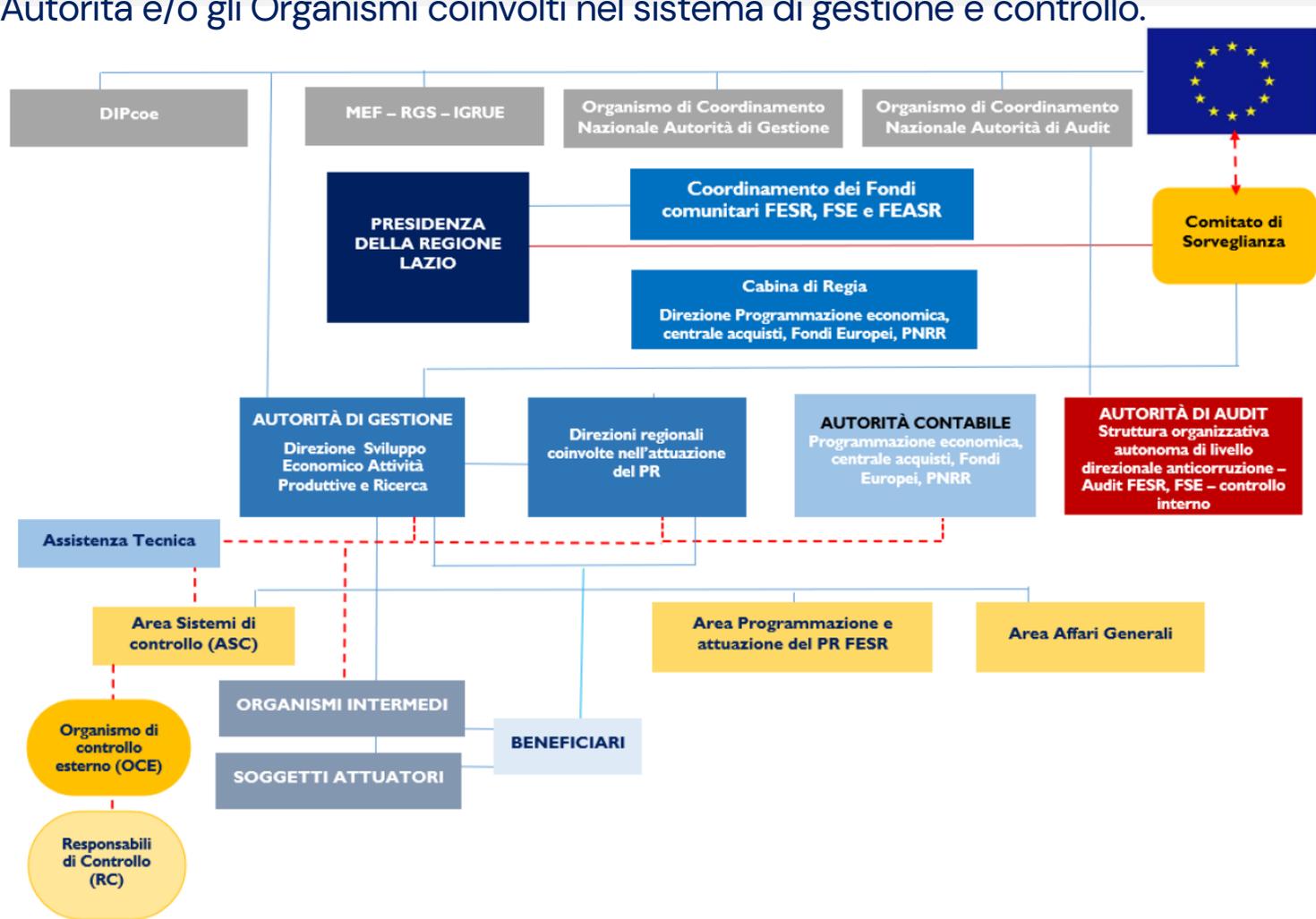
Il DAP è lo strumento attraverso il quale l'AdG definisce tempi e modalità attuative delle diverse Azioni del PR FESR Lazio 2021-2027 al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi di spesa annuali e la conclusione di tutti gli interventi al 31 dicembre 2029.

Il DAP indica i **Target finanziari** da raggiungere, a partire dal 31/12/2025 (target n+3) e per i quattro anni successivi, come riportato nella seguente tabella:



Organizzazione delle strutture regionali

L'AdG del PR Lazio FESR 2021-2027 è il **Direttore pro tempore della Direzione Sviluppo economico, attività produttive e ricerca** e collabora con le Autorità e/o gli Organismi coinvolti nel sistema di gestione e controllo.



Modalità di Attuazione

Il Documento Attuativo del Programma (DAP) tra le sue caratteristiche stabilisce per ogni Azione dei **Target procedurali specifici** che il RA è tenuto a rispettare.



Tempistica per valutazione istanze:

3 mesi

Tempistica per sottoscrizione Atti di Impegno: **1 mese**

Tempistica per la stipula dei contratti di appalto con i beneficiari: **18 mesi**



Ogni Direzione Regionale individuata quale Responsabile di Azione (RA) sottoscrive con l'Autorità di Gestione un **"Atto di Delega** per l'attuazione delle Azioni del PR FESR".

Strumento indispensabile per il raggiungimento dei target di spesa riferiti alla singola Azione.



In presenza di gravi ritardi di attuazione, al fine di evitare il rischio di disimpegno delle risorse del PR (cfr. Target N+3 – art. 105 del RDC), l'AdG, previo confronto e riesame con il Responsabile di Azione, può riallocare le risorse non utilizzate ad altre Azioni del Programma

Sottoscrizione Atti di Delega - Direzioni delegate



A **febbraio 2025** sono stati sottoscritti gli “**Atti di Delega per l’attuazione delle Azioni del PR FESR**” dall’Autorità di Gestione FESR (AdG) e dai Responsabili di Azione (RA) individuati nelle Direzioni regionali competenti:



Direzione regionale Cultura, Politiche giovanili e della famiglia, Pari opportunità, Servizio civile

RA dell’Azione 4.6.1

Direzione regionale Trasporti, Mobilità, Tutela del territorio, Demanio e Patrimonio

RA delle Azioni 2.1.1 b), 2.4.1 a), 2.4.1 b) e 2.8.1

Direzione regionale Ciclo dei Rifiuti

RA delle Azioni 2.6.2 e 2.7.2

Direzione regionale Ambiente, Cambiamenti climatici, Transizione energetica e Sostenibilità, Parchi

RA delle Azioni 2.1.1 a), 2.2.1 a), 2.2.1 d), 2.7.1

Direzione regionale Lavori pubblici e Infrastrutture, Innovazione tecnologica

RA delle Azioni 2.8.2 “Progetti per la ciclabilità”

Monitoraggio rafforzato delle azioni delegate ad altre Direzioni Regionali



Da maggio 2025 la Direzione Generale ha avviato un **monitoraggio rafforzato con cadenza quadrimestrale** delle azioni delegate alle Direzioni Regionali competenti
(Decreto del Direttore generale n. G05759 del 09/05/2025)



Monitoraggio costante dell'**andamento fisico, procedurale e finanziario** di tutti i progetti rientranti nelle azioni individuate dal Documento di Attuazione



Monitoraggio costante del **livello di spesa delle diverse misure del Programma** in vista del raggiungimento del **Target n+3 al 31/12/26**

5. Informativa sulle attività di valutazione

5. Informativa sulle attività di valutazione

Il Piano di Valutazione Unitario

Approvazione

Luglio 2023

Contenuti

Il Piano è stato redatto dalla Regione ai sensi dell'art. 44 del Reg. (UE) 2021/1060 con due finalità:

- costituire un **quadro organico di riferimento per la valutazione dei singoli PR regionali FESR e FSE+**
- individuare e prevedere la **realizzazione di valutazioni strategiche e tematiche a livello unitario.**

Aggiornamento

In programmazione a seguito di **revione del PR 3.0 (settembre 2024)** e prossima revisione 4.0 per la Mid Term Review

Valutazioni completate



Analisi di contesto delle misure per il Riposizionamento Competitivo

Ob: fornire un quadro completo delle potenziali sovrapposizioni e complementarità tra misure per RSI, in particolare con il PNRR



Riposizionamento competitivo

Ob: ricostruzione della logica di intervento come pure le modifiche introdotte in termini procedurali e la rilevazione dei fabbisogni delle imprese anche a seguito della variazione di alcuni fattori di contesto (es. aumento dei prezzi energetici).



A seguito dell'adesione a STEP del PR, non è stata svolta la valutazione del Programma per il riesame intermedio (art. 18 RDC) programmata entro la fine del 2024



Valutazioni in corso



Valutazione delle azioni di capacità amministrativa

Analisi delle misure attivate per il miglioramento della capacità amministrativa nell'ambito del PRigA – **Focus azione di rafforzamento dell'Organismo Intermedio** in relazione ai parametri: tempi di espletamento delle procedure di selezione, percentuale di progetti conclusi rispetto ai progetti avviati, percentuale del contributo erogato rispetto al contributo concesso.



Valutazione controfattuale degli strumenti per il credito – Collaborazione con OCSE

Analisi dell'impatto degli strumenti finanziari realizzati dalla Regione Lazio e l'attuale evoluzione del mercato italiano del Microcredito



Valutazioni da avviare



Valutazione della Strategia di Specializzazione Intelligente (S3)



Verifica degli ambiti di intervento delle policy regionali a favore dei processi d'innovazione tecnologica ed il relativo sviluppo di prodotti e servizi innovativi.



Analisi degli strumenti finanziari di Venture Capital



Analisi dei progetti di investimento nel capitale di rischio (equity) delle imprese ad elevato potenziale di crescita (innovative) e nelle prime fasi di sviluppo (startup).



Analisi di implementazione dei servizi innovativi erogati da "Spazio Attivo"

Analisi del potenziamento della rete Spazi Attivi e di implementazione dei servizi innovativi, delle azioni per la facilitazione dei rapporti tra i soggetti privati e diversi soggetti pubblici che operano nell'ambito dei servizi alle imprese.



Ulteriore informativa sulle attività di valutazione

In corso



Attivazione di un esperto che svolge supporto specialistico alla programmazione e alla valutazione nell'ambito della Ricerca e Innovazione (OP1)

Da avviare in capo al Nucleo di Valutazione (NUVV Lazio)



Valutazione tematica unitaria FSE+ e FESR: **Valutazione policy filiera del cinema**
Verifica degli ambiti di intervento delle policy regionali a favore della filiera del cinema e audiovisivo; ricostruzione di un quadro unitario di policy e valutazione dell'efficacia, efficienza e impatto dei fondi

Da avviare



Creazione di un elenco di operatori economici con esperienza specifica nella valutazione della politica di coesione da cui attingere per espletare procedure di affidamento negoziate



3. Nuovo quadro regolamentare in corso di approvazione: la comunicazione della CE relativa alla “Mid Term Review” e le ipotesi di revisione del Programma



In Europa, negli ultimi anni, le dinamiche geopolitiche sono state caratterizzate da una **profonda incertezza**, che ha determinato la necessità di:

- ✓ colmare il divario in materia di **innovazione**



- ✓ accelerare gli sforzi di decarbonizzazione per rafforzare la **competitività** economica



- ✓ ridurre le **dipendenze** esterne diversificando le catene di approvvigionamento e potenziando la produzione di energia verde investendo nella resilienza ai cambiamenti climatici, nella digitalizzazione e nei settori critici



Sono già state avviate importanti iniziative per migliorare la resilienza economica e l'autonomia strategica dell'UE; fra queste la Piattaforma per le tecnologie strategiche per l'Europa - **STEP** - [Reg (UE) 2024/795] intesa a rafforzare la leadership tecnologica dell'Europa, alla quale la Regione ha già aderito attraverso la Rev 3.0 del PR (settembre 2024), con gli obiettivi di:



- ✓ sostenere lo sviluppo o la fabbricazione di tecnologie critiche ed emergenti e delle rispettive catene di approvvigionamento
- ✓ affrontare le carenze di manodopera e di competenze essenziali per tutti i tipi di posti di lavoro di qualità a sostegno del precedente obiettivo

Il riesame intermedio – Mid Term Review del 2025

Il riesame intermedio

offre l'opportunità per valutare l'attuazione dei PR e l'efficacia del rispettivo contributo alle **nuove priorità**

propone **modifiche mirate** dei regolamenti (UE) 2021/1056 e (UE) 2021/1058 con l'obiettivo di allineare le priorità di investimento all'evoluzione del contesto economico, sociale e geopolitico

introduce una maggiore **flessibilità e incentivi** per agevolare e incoraggiare un rapido impiego delle necessarie risorse

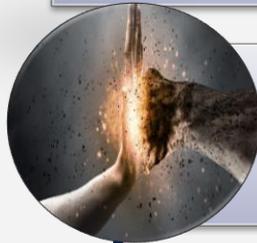
Con la COM(2025) 163 del 1.4.2025, la Commissione Europea ha aperto alla possibilità di modificare i Programmi nell'ambito della MTR della politica di coesione per il periodo 2021-2027.

Gli Stati membri potranno riprogrammare parte delle risorse per nuovi investimenti sulla base di **nuove priorità**.



Rafforzare la competitività dell'Europa e colmare il divario in materia di innovazione

la Commissione propone di estendere il sostegno del FESR alle **grandi imprese** in settori critici come la **difesa**, le **tecnologie strategiche** e la **decarbonizzazione**. La Commissione incoraggia inoltre gli Stati membri ad aumentare gli investimenti nell'ambito della **Piattaforma** per le tecnologie strategiche per l'Europa, al fine di promuovere la competitività e l'innovazione



Sostenere l'industria della difesa e le regioni di confine orientali

la proposta consentirà agli Stati membri di utilizzare gli attuali fondi di coesione per il rafforzamento delle capacità industriali per promuovere **l'uso duale e la difesa** nonché lo sviluppo di infrastrutture resilienti a duplice uso per la **mobilità militare** nell'UE.



Alloggi

la Commissione propone di raddoppiare l'importo dei finanziamenti della politica di coesione destinati agli **alloggi a prezzi accessibili**: investimenti in nuovi alloggi, ristrutturazione di quelli esistenti, efficienza energetica e qualità dell'abitare. L'iniziativa si ispira anche ai valori del Nuovo Bauhaus Europeo. Gli Stati membri potranno inoltre mobilitare finanziamenti pubblici e privati utilizzando un nuovo strumento finanziario istituito congiuntamente con la **Banca europea per gli investimenti** (BEI)



Gli Stati membri potranno riprogrammare parte delle risorse per nuovi investimenti sulla base di **nuove priorità**.



Migliorare la resilienza idrica

gli Stati membri potranno aumentare gli investimenti nella **resilienza idrica**, nella riduzione delle perdite, nella digitalizzazione delle infrastrutture idriche, nel riuso delle acque reflue, nella mitigazione degli impatti della siccità e della desertificazione



Sostenere la Transizione energetica

i fondi di coesione potranno sostenere investimenti per promuovere gli **interconnettori energetici** e i relativi sistemi di trasmissione nonché la diffusione di **infrastrutture di ricarica**



Incentivi finanziari nell'ambito delle priorità strategiche

i PR che trasferiranno **almeno il 15%** dei loro fondi complessivi a tali priorità beneficeranno di un livello ancora più elevato di pagamenti anticipati e proroga dell'ammissibilità al 2030 (Inoltre, i finanziamenti dell'UE per gli investimenti nelle priorità strategiche copriranno fino al **100%** dei costi in tutte le regioni)



Le modifiche al regolamento FESR

Con la COM(2025) 123 del 1.4.2025, sono proposte le modifiche al Regolamento FESR (2021/1058); rispetto alle proposte iniziali è in corso il negoziato.

Incentivi finanziari parzialmente ridimensionati

prefinanziamento una tantum su nuove priorità (anche per Reg. 2021/1059 – Interreg) dal **30% al 25%**
cofinanziamento UE su nuove Priorità
soglia per l'accesso alle flessibilità dal **15%** delle risorse totali al **10%** del cofinanziamento UE

Articolo 3 – Obiettivi specifici. Ampliamento dell'ambito di intervento di alcuni dei **nuovi obiettivi specifici**, in particolare in tema di Difesa (os 3.3) e Interconnettori energetici (os 2.12); per il tema Housing viene eliminato il riferimento alle riforme (os 2.11; 4.7; 5.3)

Articolo 5 – Ambito di applicazione del sostegno del FESR – Sostegno alle imprese diverse dalle PMI. Rispetto alla proposta CE, viene ripristinato il vincolo geografico all'ammissibilità delle Grandi Imprese. Nessun limite, per LD (Less Developed) e TR (Transition Region). Per le MD (More developed) ammissibilità delle Grandi Imprese in deroga al regolamento FESR soltanto per le regioni MD negli SM con PIL pro-capite inferiore alla media UE (tra cui l'Italia).

Prossime tappe



Le modifiche delle normative sulla politica di coesione, proposte nel contesto della revisione intermedia del 2025, saranno discusse dal Parlamento europeo e dal Consiglio

L'obiettivo della Commissione è concludere l'esercizio di riprogrammazione della revisione intermedia con gli Stati membri e le regioni nel 2025, in modo che i nuovi programmi possano iniziare ad essere attuati all'inizio del 2026

**Rapporteur della Commissione europea:
Ioannis KROUSTALIS**

**DG Regional and Urban Policy
Unità G4 – Italia-Malta**

Interventi dal pubblico (talk)



Cofinanziato
dall'Unione europea



REGIONE
LAZIO

4. Stato di avanzamento del Piano di Rigenerazione Amministrativa (PRigA)



4. Stato di avanzamento del Piano di Rigenerazione Amministrativa (PRigA)

Approvazione del PRigA

Per il ciclo 2021-2027, elaborato il *"Piano di Rigenerazione Amministrativa PRigA per la Coesione 2021-2027 Regione Lazio"* allegato al Programma approvato a ottobre 2022.

Contenuti

Il PRigA individua gli interventi finalizzati al rafforzamento della capacità amministrativa dell'**Autorità di Gestione**, degli **Organismi Intermedi**, dei **Beneficiari** e dei **soggetti attuatori** del Programma, stanziando risorse su alcuni obiettivi specifici.

Aggiornamento

Considerato che nel corso del 2023 e del 2024 alcuni interventi sono stati conclusi, è stato adottato il Priga 2.0 a **settembre 2024** (Det. n. GI2322 del 20/9/2024).

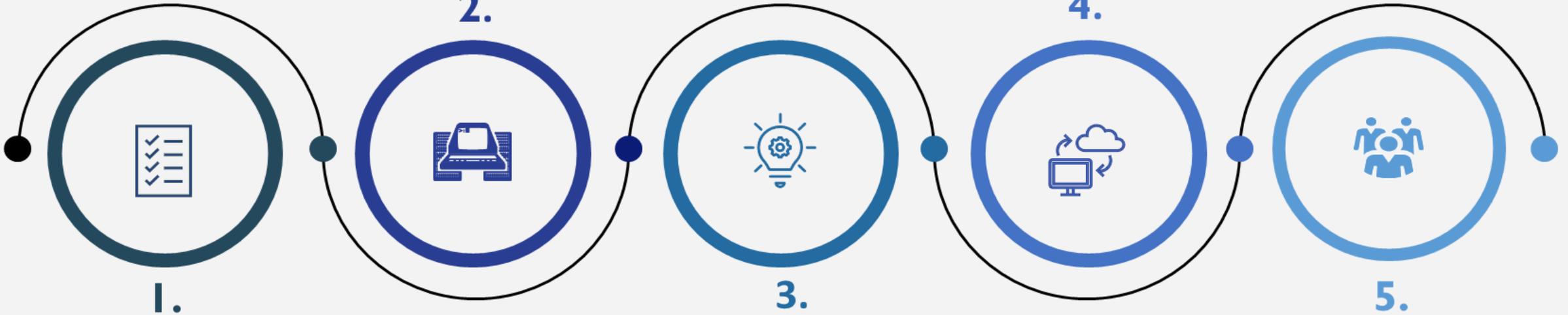
Obiettivi del PRigA

Sviluppare le competenze digitali e organizzative degli Enti Locali e dell'OI

Rafforzare le competenze digitali delle amministrazioni locali

2.

4.



1.

3.

5.

Migliorare le performance amministrative

Ridurre l'onere amministrativo

Creare un partenariato consapevole e formato

Destinatari del PRigA



Lazio Innova
S.p.A. quale OI



Enti locali
destinatari delle
risorse OP5



REGIONE
LAZIO

Direzioni Regionali
responsabili di
gestione delle
Azioni del PR



Risorse PRigA

17 Milioni

Le azioni del PRigA

Azioni concluse

Azione 1.4 – Azione 3.1 – Azione 4.1
Progetto IMPROGRAM (cofinanziato dal PON Governance 2014-2020)

Azione 1.5
Valutazione PR Lazio FESR 2014-2020

Azione 3.2
Adozione di nuove Opzioni di Costo Semplificato (UCS personale Lazio Innova, OSC Lazio Cinema International, OSC Digitalizzazione PMI e OSC Voucher Fiere)

Azioni in corso

Azione 1.2
Potenziamento competenze tecnico-specialistiche RGA

Azione 1.3
Rafforzamento delle competenze tecnico-specialistiche dell'OI

Azione 1.6
Valutazione PRigA

Azione 2.1
Potenziamento delle competenze tecnico-specialistiche dei Comuni target dell'OP 5

Azione 5.3
Attività di animazione del Partenariato

Azione 5.2
Ciclo di eventi tematici

Azioni in programma

Azione 1.1
Rafforzamento delle competenze per RGA, ASC e AdG

Azione 3.4
Interventi PN CAP COE 2021-2027 per le Regioni più sviluppate

Azione 5.1
Patti di collaborazione OP4

Altre azioni di standardizzazione e semplificazione di processi, procedure e atti

Azione 5.3: Attività di animazione del Partenariato

Incontri utili a informare, coinvolgere e favorire il dialogo con i diversi stakeholder del Programma



10 ottobre 2024

Presentazione del PRigA 2024 al CdS e Focus Group per studio di valutazione sulle azioni di rafforzamento della capacità amministrativa con la società di valutazione T33 incaricata da DG Regio



17 marzo 2025

STEP per la ricerca nel Lazio: tavolo di lavoro con Atenei e Organismi di Ricerca sulle misure STEP nel PR 21-27 introdotte dal Reg. (UE) 795/2024



21 marzo 2025

Evento di chiusura del progetto di monitoraggio civico delle Strategie Territoriali, avviato nel 2023 con il supporto di OCSE, ANCI Lazio e Monithon



Azione in corso



Cofinanziato dall'Unione europea



REGIONE LAZIO

Azione 5.3: Attività di animazione del Partenariato

Partecipazione ad iniziative di animazione del partenariato ed eventi tematici

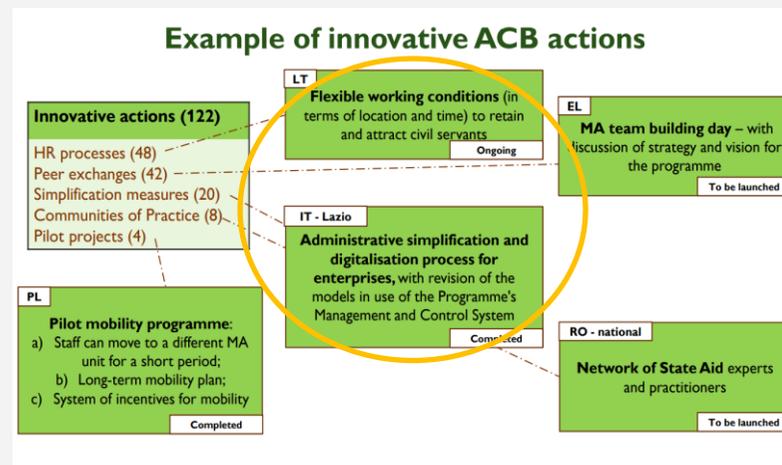
3rd Meeting of the Network of the Heads of Managing Authorities



Il 3 e 4 aprile 2025 a Bruxelles si è tenuto il 3° incontro di coordinamento delle AdG responsabili dell'attuazione dei Programmi nei diversi Stati Membri.

Presentato lo studio della DG Regio sulle Roadmaps attuate da SM e Regioni per il rafforzamento della capacità amministrativa.

Regione Lazio (FESR) citata come buona pratica



Partecipazione FORUM PA 2025



LA COSTRUZIONE DI UNA NUOVA CAPACITÀ AMMINISTRATIVA

Tavola rotonda | Capacità amministrativa e fondi europei

Maggio, 20 | 09:45 - 10:30

Rapporto tra capacità amministrativa e fondi europei, approfondendo in che modo il PNRR e i fondi strutturali contribuiscono al rafforzamento delle organizzazioni pubbliche. Partecipanti: istituzioni centrali e regionali responsabili della gestione degli investimenti finanziati dal PNRR e dai fondi strutturali 2021-2027.

Azione in corso



Cofinanziato dall'Unione europea



REGIONE LAZIO

Azione 1.3 Rafforzamento competenze OI e 1.6 Valutazione PRigA

Progetto di rafforzamento dell'Organismo Intermedio – Lazio Innova S.p.A.



Potenziamento competenze del personale per incrementare efficacia ed efficienza avvisi e progetti PMI

- 
- Riduzione dei **tempi di selezione delle operazioni**
 - Incremento della percentuale di **progetti completati** su Progetti avviati (Atto di Impegno)
 - Riduzione del divario tra contributo concesso e contributo erogato (spesa "non ammissibile")

IL PROGETTO DI RAFFORZAMENTO AMMINISTRATIVO DELL'OI LAZIO INNOVA È STATO APPROVATO IL 29/12/23 (DET. G17670)

Valutazione delle azioni di capacità amministrativa



Avvio attività di valutazione PRigA con focus sul progetto di rafforzamento dell'OI

Azioni in corso



Cofinanziato dall'Unione europea



REGIONE LAZIO

Azione 2.1 Potenziamento delle competenze tecnico-specialistiche dei Comuni OP5

Progetto di rafforzamento dei Comuni OP5



Reclutamento di competenze tecnico-specialistiche per l'attuazione delle Strategie Territoriali

- Migliorare la capacità di programmazione e gestione dei fondi UE
- Riduzione dei tempi di attuazione degli interventi
- Prevenzione di errori procedurali che danno luogo a conseguenti rettifiche finanziarie



Approvato con Determina n. G04867 del 16/04/2025

Azione in corso



Cofinanziato dall'Unione europea



REGIONE LAZIO

4. FOCUS: Altre misure per il rafforzamento della capacità amministrativa



Azione 1.2 Potenziamento delle competenze tecnico-specialistiche dei RGA regionali

Progetto di rafforzamento amministrativo delle Direzioni Regionali (RGA)

Obiettivo Specifico	Azione del PR FESR 2021-2027	Dotazione
2.1	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICI PUBBLICI Direzione Ambiente, Cambiamenti climatici, Transizione energetica e sostenibilità, Parchi Direzione Trasporti, Mobilità, Demanio e Patrimonio	3.930.324 €
2.4	EROSIONE COSTIERA E DISSESTO IDROGEOLOGICO Direzione Trasporti, Mobilità, Demanio e Patrimonio	
2.6	BONIFICHE SITI INQUINATI Direzione Ciclo dei Rifiuti	
2.7	INFRASTRUTTURE VERDI Direzione Ambiente, Cambiamenti climatici, Transizione energetica e sostenibilità, Parchi	
4.6	RECUPERO SITI CULTURALI E NATURALI Direzione Cultura, Politiche giovanili e della famiglia, Pari opportunità, Servizio civile	
5.1	STRATEGIE TERRITORIALI Direzione Sviluppo Economico, Attività Produttive e Ricerca	
6.1	ASSISTENZA TECNICA Direzione Sviluppo Economico Attività Produttive e Ricerca	1.000.000 €
TOTALE		4.930.324 €



PIAO 2025 - 2027
*Piano Integrato di Attività e
Organizzazione della
Regione Lazio*



Unità di personale da assumere

32

Area

Funzionari elevata qualificazione
(ex. Cat. D)

Totale risorse impegnata

4.930.324 €

Azione in corso



Cofinanziato
dall'Unione europea



**REGIONE
LAZIO**

Avvio collaborazione AdG FESR e JASPERS BANCA EUROPEA INVESTIMENTI



Azioni di formazione e rafforzamento dell'organico e degli strumenti trasversali



Sviluppo di «tool» metodologici per specifiche operazioni già ammesse a finanziamento



OBIETTIVI:

Ridurre il rischio di insuccesso e di stralcio dell'operazione dal PR

Strumento di verifica delle «pre-condizioni» e realizzazione di un sistema di «alert» al fine di intervenire tempestivamente



Ex Ospedale degli Infermi

OS 4.6

17 M€

Intervento di recupero di un edificio insieme a MIN. CULTURA

Iniziativa di collaborazione con Regione Veneto – AVEPA

Avvio di un'attività per sviluppare una metodologia/procedura finalizzata alle verifiche sul dimensionamento delle imprese



OBIETTIVI:

Collaborazione fra PPAA e
condivisione delle best-practice:

Lazio Innova S.p.A. ed Agenzia
veneta per i pagamenti (AVEPA)

Tali verifiche comportano un
significativo onere amministrativo per la
pubblica amministrazione e anche
approfondimenti e studi «caso per
caso».

- Condivisione procedure
- Definizione di nuove procedure
condivise e standardizzate
- Estensione (eventuale) di tali
pratiche ad altri Programmi

RISULTATI ATTESI:

- ✓ rispondere ai rilievi degli
auditor comunitari;
- ✓ migliorare il processo di
verifica sui bandi a venire
- ✓ mettere a fattor comune
ogni informazione e/o
pratica possa essere utile
- ✓ individuazione eventuali
ripercussioni sulle
verifiche dell'impresa in
difficoltà

Azione in programma*

* L'azione verrà inserita nel prossimo aggiornamento PRigA

4. FOCUS: Il Progetto di rafforzamento amministrativo del Comune di Latina

Azione 2.1 Potenziamento delle competenze tecnico-specialistiche dei Comuni OP5

Progetto di rafforzamento amministrativo del Comune di Latina

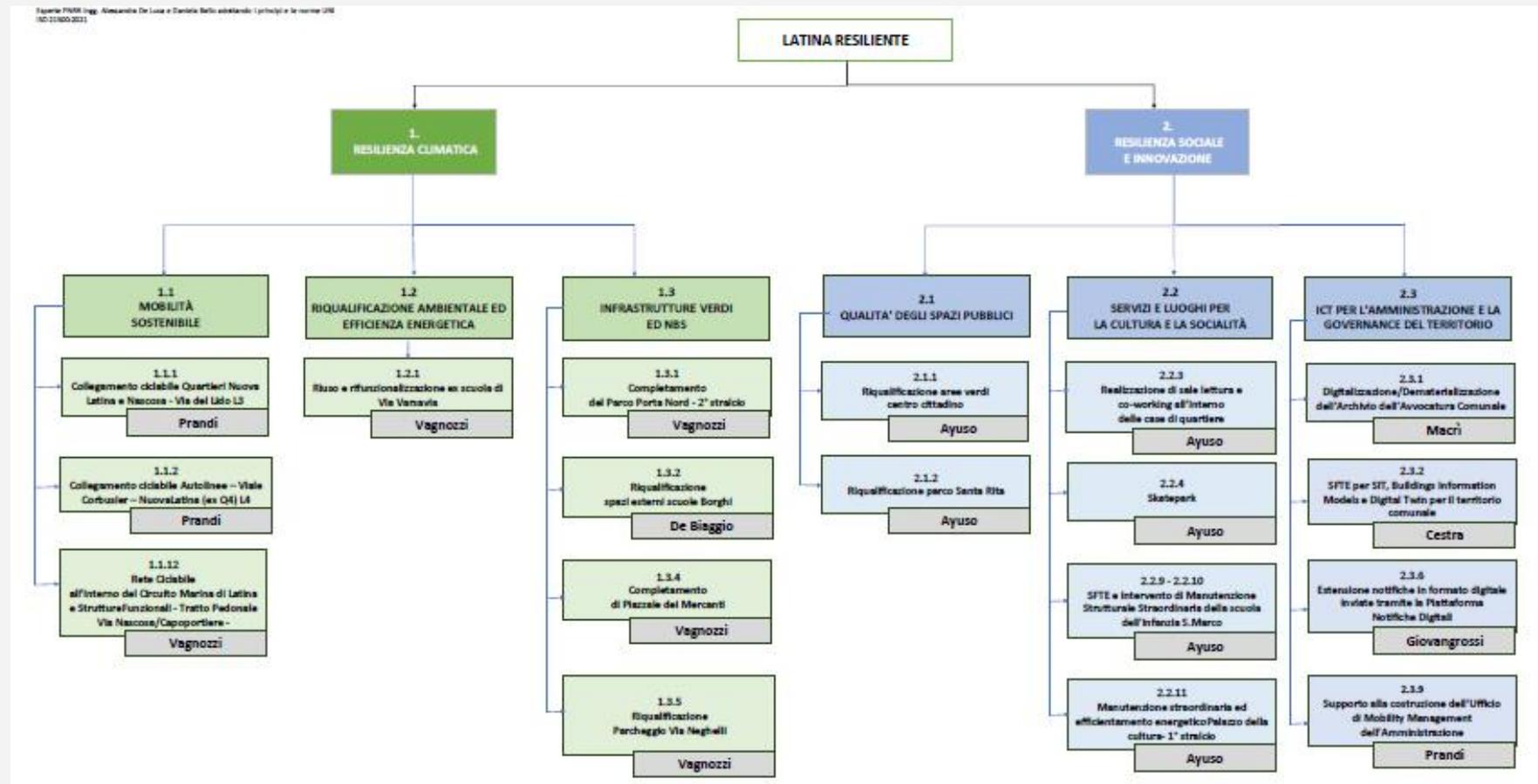


Deliberazione n. 223 del 08/08/2024 di costituzione del Tavolo di Coordinamento

1° Fase

- n° 18 interventi
- n° 7 Dipartimenti direttamente coinvolti

12.025.265,15 €

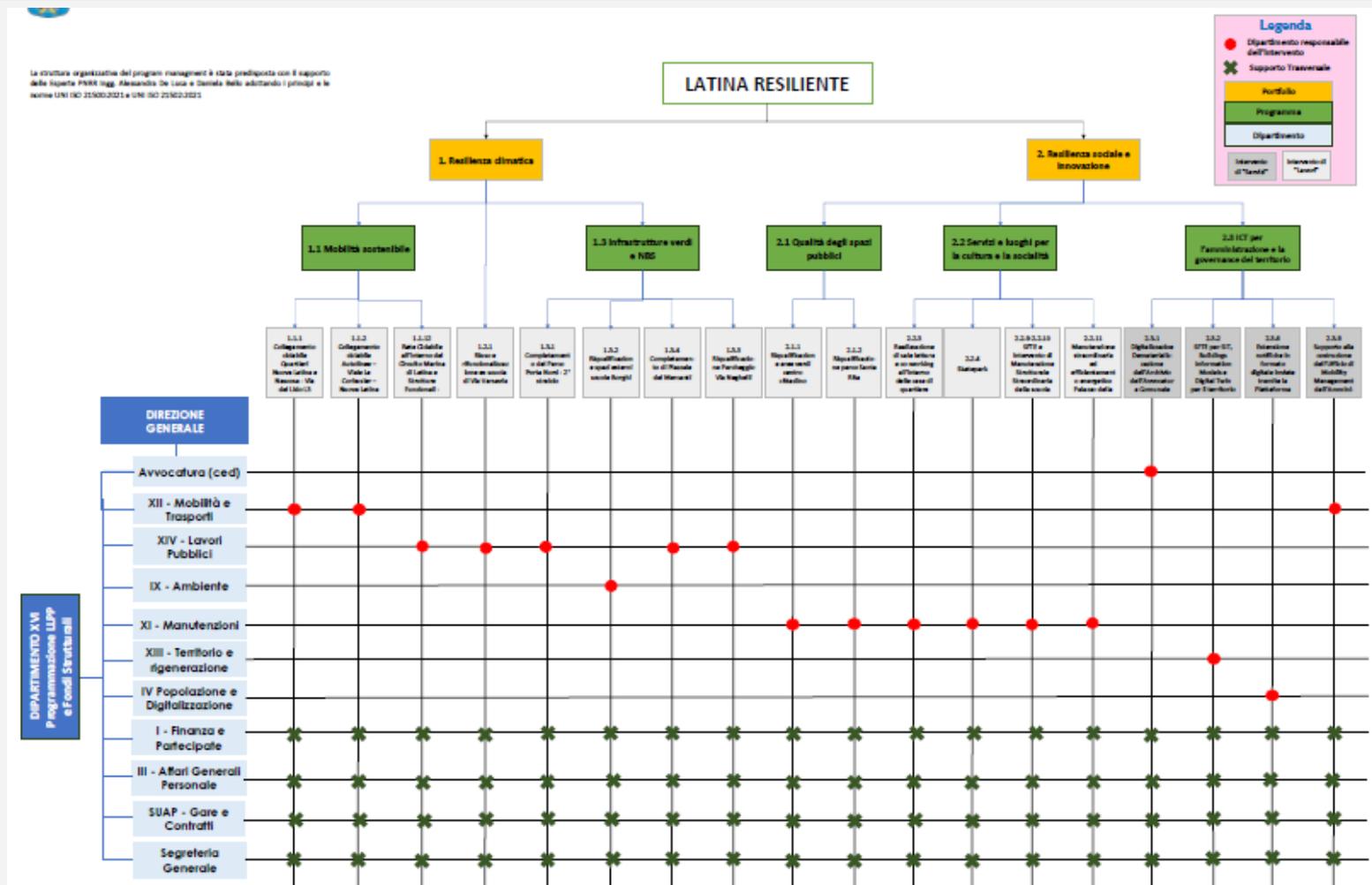


Azione 2.1 Potenziamento delle competenze tecnico-specialistiche dei Comuni OP5

Progetto di rafforzamento amministrativo del Comune di Latina



Deliberazione n. 223 del 08/08/2024 di costituzione del Tavolo di Coordinamento



Progetto di rafforzamento amministrativo del Comune di Latina

→ Novembre 2024

Costituzione Gruppo di lavoro per il Progetto di Rafforzamento Amministrativo con Determina Dirigenziale n. 2534 del 22/11/2024 composto dal personale dedicato e comprensivo e 4 figure specialistiche individuate nella Strategia Territoriale approvata:

- un Ingegnere Gestionale (D1);
- un Ingegnere dei Trasporti (D1);
- un Ingegnere Informatico (D1);
- un Funzionario Amministrativo (D1).

→ Dicembre 2024

Sono state assunte 2 figure professionali con competenze tecnico-specialistiche, assegnate ai dipartimenti XII Mobilità e Trasporti e XIII Territorio e Rigenerazione Urbana; sono state approvate le graduatorie dalle quali si attingerà per l'assunzione di ulteriori tre figure professionali da dedicare al Progetto di Rafforzamento Amm.vo:

- 1 Funzionario tecnico di supporto agli Interventi infrastrutturali;
- 2 Istruttori informatici di supporto agli Interventi di digitalizzazione.

La procedura concorsuale per l'assunzione di un ingegnere dei Trasporti non ha dato esito positivo.

Progetto di rafforzamento amministrativo del Comune di Latina

→ Gennaio 2025

approvata la dall'AdG la proposta di rafforzamento amministrativo del Comune di Latina (determinazione G04867 16/04/2025) finanziata per € 439.538,81

→ Maggio 2025

Il Comune di Latina con DGM 131/2025 approva il progetto, prevedendo tra l'altro:

- di dare mandato alla Responsabile della ST di sottoscrivere il progetto per conto dell'Ente;
- di autorizzare il Dipartimento III "Affari Generali, Personale", previa modifica del PIAO 2025/2027, a porre in essere gli adempimenti finalizzati al reclutamento delle unità di personale come da Progetto approvato

Azione 2.1 Potenziamento delle competenze tecnico-specialistiche dei Comuni OP5

Progetto di rafforzamento amministrativo del Comune di Latina (caratteristiche del percorso)

Si è fondato sulla **trasparenza e condivisione** delle scelte all'interno dell'Ente, in particolar modo con i Dipartimenti interessati dalle ST.

Ha richiesto l'adozione di strumenti organizzativi ed operativi funzionali allo scopo, ed in particolare:

-  previsione sin da subito, come atto formale, nel Piano triennale delle assunzioni, allegato 3 al PIAO, dell'assunzione delle figure indicate nella ST approvata con la DCC n. 8 del 5/07/2023;
-  approvazione della Deliberazione di costituzione del Tavolo di coordinamento (DGM 223/2024) con il coinvolgimento dei dirigenti e Rup interessati dalla ST e del Direttore Generale (5 i tavoli tecnici tenuti ad oggi);
-  strumenti prettamente operativi, es, Lettere d'incarico fac-simile e l'adozione di circolari informative e di indirizzo per rendere le procedure il più possibile standardizzate;

IL PERCORSO SEGUITO



È stato condiviso attraverso una fitta rete di relazioni formali ed informali, svolte tramite corrispondenza e riunioni con i Dipartimenti interessati dalle ST, Direzione Generale, Dipartimento del Personale

Ha richiesto flessibilità e capacità di adattamento nel ripensare le decisioni in funzione di quanto consentito dalle circostanze intervenute dopo l'approvazione della ST, senza comprometterne la coerenza con le finalità in essa previste



IL PROGETTO



L'iter interno che ha portato alla stesura definitiva del Progetto, è stato caratterizzato da una intensa attività di concertazione con i vertici dell'Ente e i Dipartimenti coinvolti per competenza, il Dipartimento del Personale ed il Dipartimento finanziario, consentendo l'adozione delle misure più appropriate, quali l'assunzione di personale a tempo indeterminato



Il nostro progetto di Rafforzamento della Capacità Amministrativa destina alle ST, con un impegno a tempo pieno, **5 figure professionali in possesso di profili congruenti con gli ambiti di competenza delle ST**, due delle quali neo-assunte e già destinate alle ST con Lettera d'Incarico ed altre tre da assumere mediante scorrimento delle graduatorie dell'Ente

6. Informativa sulle attività di comunicazione e visibilità del Programma e Operazioni di Importanza Strategica

LANCIO VIDEO



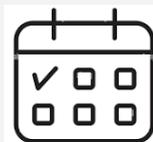
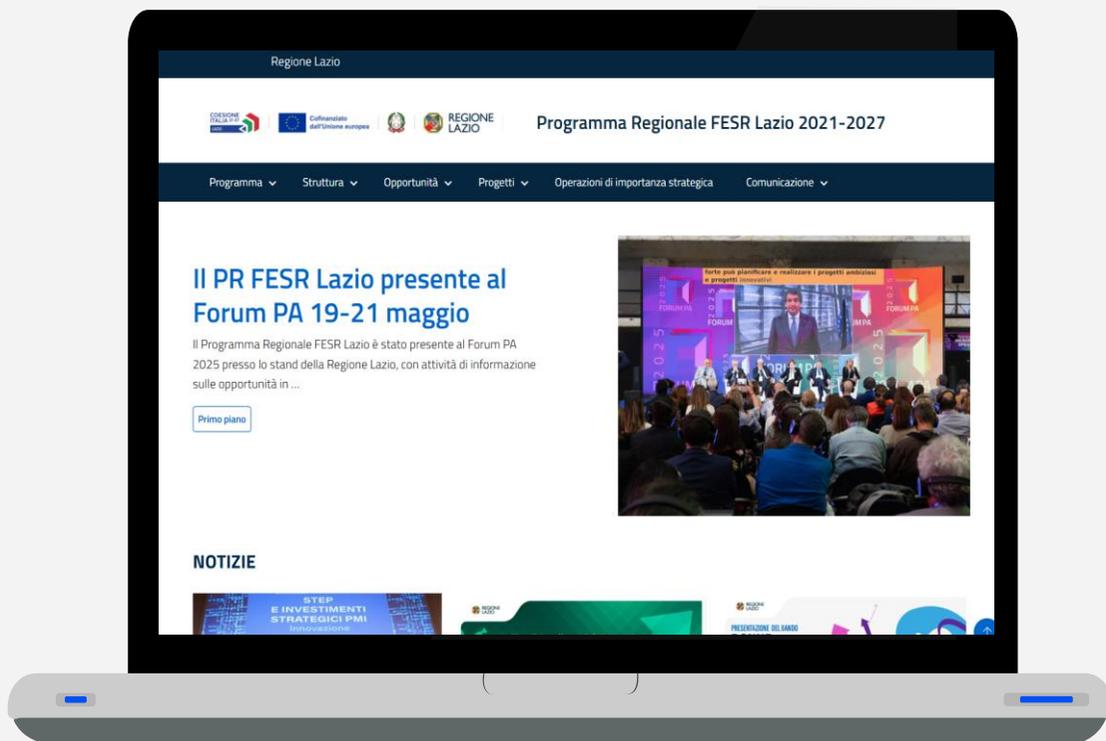
Cofinanziato
dall'Unione europea



REGIONE
LAZIO

SITO WEB

<https://fesr.regione.lazio.it/>



Aprile 2025 rilascio sito web dedicato al Programma



Fornisce informazioni aggiornate sul Programma, sulle iniziative in corso e i progetti finanziati

7. Varie ed eventuali

Conclusione e chiusura lavori



Cofinanziato
dall'Unione europea



REGIONE
LAZIO